

2025年2月期 第3四半期決算補足資料

Brief Summary for the Third Quarter of FY2024 (Year Ending February 28, 2025)

連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results	P 3
セグメント情報 Segment Information	P 5
有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings	P 7
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	P 10
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	P 13
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	P 14

店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies	P 39
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations	P 41
スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations	P 45
タイプ別店舗数 Number of Stores by Type	P 47
売場面積 Sales Floor Space	P 49

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations	P 18
海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations	P 21
スーパーストア事業 Superstore Operations	P 28
金融関連事業 Financial Services	P 35
セブンプレミアム Seven Premium	P 36
主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies	P 37

2025年1月9日

January 9, 2025

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

注記事項 / Appendix

四半期(3か月)業績の開示について Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。
業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に開示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。
当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。

For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes.
The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results,
and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value.
Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

連結子会社の決算期について Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 / Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
下記以外の連結子会社 Consolidated subsidiaries except for below	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December
セブン銀行及びその国内連結子会社 Seven Bank, Ltd. and its domestic consolidated subsidiaries	6月 / June	9月 / September	12月 / December	3月 / March

Note) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。
For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.
For consolidated subsidiary ending fiscal year in March, financial statements which were applied correspondingly to regular financial statements on February have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2023				通期 Full Year	FY2024				累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4		
グループ売上 Group's total sales	4,162,053 108.4	4,531,786 95.4	4,650,789 98.1	4,445,298 98.6	17,789,927 99.7	4,288,588 103.0	4,998,419 110.3	4,671,503 100.4		13,958,512 104.6	18,363,000 103.2
営業収益 Revenue from operations	2,650,666 108.3	2,896,347 90.4	3,033,194 95.6	2,891,546 96.8	11,471,753 97.1	2,734,750 103.2	3,300,783 114.0	3,034,056 100.0		9,069,591 105.7	11,879,000 103.5
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	229,039 106.4	241,746 104.4	229,279 102.0	221,640 101.3	921,706 103.5	224,979 98.2	237,388 98.2	225,126 98.2		687,495 98.2	915,000 99.3
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,900,672 110.3	2,126,180 86.4	2,330,866 95.4	2,159,219 97.4	8,516,939 96.3	2,029,438 106.8	2,583,063 121.5	2,356,253 101.1		6,968,754 109.6	9,067,000 106.5
スーパーストア事業 Superstore operations	360,155 101.2	368,935 102.7	357,209 102.1	391,082 101.8	1,477,384 101.9	359,232 99.7	365,310 99.0	340,858 95.4		1,065,401 98.1	1,439,000 97.4
金融関連事業 Financial services	50,988 107.2	51,887 107.7	52,923 106.0	51,679 106.3	207,479 106.8	52,340 102.7	52,908 102.0	53,905 101.9		159,153 102.2	212,000 102.2
その他の事業 Others	124,975 105.5	123,433 104.0	78,182 66.3	84,714 63.6	411,305 84.2	85,845 68.7	78,690 63.8	74,553 95.4		239,088 73.2	312,000 75.9
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(15,165) -	(15,835) -	(15,267) -	(16,791) -	(63,060) -	(17,085) -	(16,577) -	(16,639) -		(50,302) -	(66,000) -
営業利益 Operating income (loss)	81,992 80.1	159,123 120.2	168,903 105.5	124,229 111.3	534,248 105.5	59,344 72.4	127,652 80.2	128,404 76.0		315,401 76.9	403,000 75.4
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	64,088 108.1	74,415 110.4	60,501 103.2	51,539 110.4	250,544 108.0	61,254 95.6	66,458 89.3	55,209 91.3		182,922 91.9	239,600 95.6
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	20,981 47.7	91,851 128.3	118,455 105.8	70,340 113.2	301,628 104.1	4,473 21.3	68,851 75.0	83,615 70.6		156,940 67.9	207,200 68.7
スーパーストア事業 Superstore operations	3,316 94.2	1,113 142.0	(2,025) -	11,183 101.9	13,588 109.6	2,151 64.9	1,362 122.3	(1,451) -		2,063 85.8	13,500 99.3
金融関連事業 Financial services	9,947 108.1	10,043 98.9	9,029 85.2	9,152 127.3	38,172 102.8	8,375 84.2	9,088 90.5	8,487 94.0		25,951 89.4	30,400 79.6
その他の事業 Others	1,847 187.2	597 -	52 -	190 5.2	2,688 103.6	2,182 118.2	1,651 276.3	554 -		4,389 175.8	3,600 133.9
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(18,188) -	(18,897) -	(17,109) -	(18,177) -	(72,373) -	(19,094) -	(19,760) -	(18,011) -		(56,866) -	(91,300) -
経常利益 Ordinary income	73,708 77.2	153,159 123.3	161,371 107.2	118,846 112.5	507,086 106.6	55,000 74.6	112,220 73.3	114,413 70.9		281,633 72.5	356,000 70.2
特別利益 Special gains	5,326 85.4	3,211 191.9	2,714 115.7	4,659 143.1	15,912 117.8	1,697 31.9	8,447 263.0	2,391 88.1		12,536 111.4	
特別損失 Special losses	14,451 191.4	145,159 669.7	17,975 133.1	68,404 155.8	245,991 283.9	19,283 133.4	66,954 46.1	92,757 516.0		178,994 100.8	
税引前当期純利益 Income before income taxes	64,583 68.6	11,212 10.8	146,110 104.9	55,101 84.8	277,007 68.8	37,414 57.9	53,713 479.1	24,046 16.5		115,175 51.9	
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	42,180 64.9	38,048 53.6	101,933 103.4	42,461 91.8	224,623 79.9	21,388 50.7	30,854 81.1	11,387 11.2		63,630 34.9	163,000 72.6

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2023					FY2024						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts	
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487	276,020	272,339		743,846	975,800	
	97.2	113.5	104.4	107.9	106.0	93.8	95.8	90.8		93.4	92.5	
総資産利益率 (ROA)(%)												-
自己資本利益率 (ROE)(%)												4.4
1株当たり当期純利益 (円)	15.92	14.36	38.47	16.13	84.88	8.20	11.88	4.39		24.48	62.74	
Net income per share (EPS) (yen)	64.8	53.5	103.3	92.4	80.0	51.5	82.8	11.4		35.6	73.9	
のれん償却前EPS (円)	23.54	22.27	46.76	24.66	117.24	16.86	22.01	14.25		53.12	100.47	
EPS before amortization of goodwill (yen)	-	-	-	-	-	71.6	98.8	30.5		57.4	85.7	
発行済株式数 Number of shares outstanding												(株 / Share)
期中平均 Average											2,646,511,134	2,598,849,730
期末 End of period											2,622,913,557	2,594,810,623

為替換算レート Exchange rates

(円 / Yen)

	FY2023					FY2024				
	Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.	通期予想 Full Year Forecasts
損益計算書 Income statements U.S.\$1=	132.42					148.63				
期中平均レート Average rate	135.00					152.36				
	138.24					151.46				
	140.67				140.67					149.00
1yuan=	19.35					20.63				
	19.46					21.07				
	19.62					20.99				
	19.82				19.82					19.00
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023		Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	YTD
貸借対照表 Balance sheets U.S.\$1=	133.53	144.99	149.58	141.83	141.83	151.41	161.07	142.73		
期末日レート Period-end rate 1yuan=	19.42	19.94	20.46	19.93	19.93	20.83	22.04	20.46		

Notes) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.及び7-Eleven Stores Pty Ltdにおける加盟店売上を含めた数値を表示しております。

Group's total sales includes the sales of franchisees of Seven-Eleven Japan, Seven-Eleven Okinawa, 7-Eleven, Inc., and 7-Eleven Stores Pty Ltd.

2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。 "Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* * Only figures included in SG&A expenses

4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ROA: Net income attributable to owners of parent / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本* *自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity* at the beginning and the end of each fiscal year *Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数 EPS: Net income attributable to owners of parent / Weighted average shares outstanding during the period

7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数 のれん償却費に係る税務影響を考慮しております。

EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period

Tax impact related to amortization of goodwill is taken into account.

8. 期中平均株式数及び期末発行済み株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.

9. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2023の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "Number of shares outstanding (average)", "Number of shares outstanding (end of period)", "EPS"

and "EPS before amortization of goodwill" are calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2023.

10. 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レート、貸借対照表の為替換算レートは期末日レートを表示しています。

The exchange rates for Income Statements are the average rates for the cumulative period, and the rates for Balance sheet are the rates as of the end of the period, respectively.

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
設備投資 Capital expenditures	94,632	116,480	110,751	151,905	473,770	112,362	172,434	125,912	410,709	127.6	587,200	123.9			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,161	34,124	29,587	43,586	128,460	23,295	24,953	24,106	72,355	85.3	132,800	103.4			
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	36,071	46,191	48,029	62,445	192,737	52,319	111,697	65,062	229,079	175.8	269,400	139.8			
スーパーストア事業 Superstore operations	12,918	10,278	12,659	10,803	46,659	17,035	12,776	14,105	43,918	122.5	95,600	204.9			
金融関連事業 Financial services	12,423	13,114	13,050	16,091	54,679	15,099	16,963	18,389	50,453	130.7	60,900	111.4			
その他の事業 Others	5,555	7,062	2,849	11,152	26,619	1,239	2,562	2,114	5,916	38.3	11,000	41.3			
消去及び全社 Eliminations / Corporate	6,501	5,709	4,576	7,826	24,613	3,374	3,480	2,132	8,986	53.5	17,500	71.1			
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531	112,232	108,917	325,682	109.3	437,500	109.2			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,949	22,096	22,510	23,616	90,172	23,224	23,157	22,451	68,833	103.4	93,600	103.8			
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	49,942	51,025	52,675	53,423	207,066	54,670	61,536	59,505	175,712	114.4	234,100	113.1			
スーパーストア事業 Superstore operations	9,049	9,183	9,231	9,528	36,994	9,652	10,058	9,905	29,617	107.8	40,600	109.7			
金融関連事業 Financial services	8,439	8,360	8,698	8,965	34,463	9,393	9,864	10,179	29,436	115.4	39,800	115.5			
その他の事業 Others	3,763	3,786	1,362	1,528	10,440	1,617	1,589	1,579	4,786	53.7	6,500	62.3			
消去及び全社 Eliminations / Corporate	4,939	5,198	5,653	5,859	21,651	5,973	6,026	5,296	17,295	109.5	22,900	105.8			
のれん償却費 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,777	31,520	119,912	31,611	36,135	35,016	102,763	116.3	135,300	112.8			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	27,256	28,340	29,761	30,504	115,862	30,595	35,127	34,013	99,736	116.8	-	-			
スーパーストア事業 Superstore operations	774	787	787	787	3,137	787	787	787	2,363	100.6	-	-			
金融関連事業 Financial services	112	112	112	112	449	112	112	112	336	100.0	-	-			
その他の事業 Others	115	115	115	115	462	115	107	103	326	94.0	-	-			
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487	276,020	272,339	743,846	93.4	975,800	92.5			
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	86,037	96,511	83,011	75,156	340,717	84,479	89,615	77,661	251,756	94.8	333,200	97.8			
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	98,180	171,217	200,892	154,267	624,557	89,739	165,515	177,134	432,389	91.9	572,700	91.7			
スーパーストア事業 Superstore operations	13,141	11,085	7,994	21,500	53,720	12,592	12,208	9,241	34,043	105.7	57,300	106.7			
金融関連事業 Financial services	18,499	18,515	17,840	18,229	73,085	17,880	19,065	18,779	55,725	101.6	70,500	96.5			
その他の事業 Others	5,726	4,499	1,530	1,834	13,591	3,915	3,348	2,237	9,502	80.8	10,500	77.3			
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(13,248)	(13,698)	(11,456)	(12,317)	(50,721)	(13,121)	(13,733)	(12,715)	(39,570)	-	(68,400)	-			

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387	38,413	80,391	120,191	649.0					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	932	3,358	966	4,125	9,383	362	3,483	2,015	5,861	111.5					
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	440	(216)	4,886	12,258	17,368	282	1,191	62,539	64,013	-					
スーパーストア事業 Superstore operations	850	3,522	1,008	19,505	24,887	561	6,929	15,478	22,968	426.8					
金融関連事業 Financial services	1,254	45	134	89	1,523	82	163	88	334	23.3					
その他の事業 Others	319	376	610	1,133	2,440	98	792	97	988	75.6					
消去及び全社 Eliminations / Corporate	-	-	27	1,448	1,476	-	25,852	171	26,024	-					

Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.

Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.

"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2023 Q1: 225百万円 Q2: 64百万円 Q3: 234百万円 Q4: 13,545百万円 通期: 14,069百万円 FY2024 Q1: 279百万円 Q2: 2,382百万円

Q3: 10,938百万円 Q3累計: 13,600百万円 また、関係会社事業関連損失に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q2: 26,511百万円 Q3: 2百万円 Q3累計: 26,513百万円

Impairment losses respectively include 225 million yen for FY2023 Q1, 64 million yen for Q2, 234 million yen for Q3, 13,545 million yen for Q4, 14,069 million yen for full year FY2023, 279 million yen for FY2024 Q1, 2,382 million yen for Q2, 10,938 million yen for Q3, and 13,600 million yen for Q3 YTD recorded as "Restructuring expenses".

Also, Impairment losses include 26,511 million yen for FY2024 Q2, 2 million for Q3, and 26,513 million yen for Q3 YTD recorded as "Loss on business of subsidiaries and associates".

所在地別情報 Geographic area segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783	3,034,056	9,069,591	105.7					
日本 Japan	749,657	757,860	689,410	718,701	2,915,628	705,581	704,543	664,470	2,074,595	94.4					
北米 North America	1,895,867	2,120,038	2,324,571	2,154,367	8,494,845	2,025,363	2,429,286	2,209,087	6,663,737	105.1					
その他 Others	18,801	19,099	19,928	19,309	77,138	19,116	167,972	161,512	348,600	602.8					
消去 Eliminations	(13,659)	(651)	(716)	(832)	(15,859)	(15,310)	(1,018)	(1,013)	(17,343)	-					
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652	128,404	315,401	76.9			403,000	75.4	
日本 Japan	74,544	68,035	51,227	54,713	248,521	70,036	59,857	44,688	174,582	90.1					
北米 North America	20,204	90,534	117,233	69,953	297,926	3,538	70,290	85,256	159,084	69.8					
その他 Others	385	548	437	145	1,517	430	(2,498)	(1,543)	(3,611)	-					
消去 Eliminations	(13,142)	4	4	(583)	(13,716)	(14,660)	3	3	(14,654)	-					

Notes) 「その他」に属する国は、オーストラリア(FY2024Q2以降)、中国等でありませ。

"Others" consists of the results in Australia (FY2024Q2 onwards) and the China, etc.

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				前期比/増減 YoY(%) / Change
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128	394,513	317,024		377.4
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546	267,183	251,434		176.1
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000	45,000	45,000		9.3
小計 Subtotal	738,274	832,977	713,051	557,452	539,674	706,697	613,459		86.0
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109	849,703	791,614		91.7
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330	1,440,582	1,332,576		94.0
小計 Subtotal	2,034,842	2,038,212	2,280,233	2,181,202	2,286,440	2,290,285	2,124,191		93.2
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114	2,996,982	2,737,650		91.5
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	26.2	26.5	27.0	25.9	25.2	25.3	25.2		(1.8)
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	79.7	77.2	77.7	73.7	74.2	74.3	75.1		(2.6)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				前期比 YoY(%)
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-		-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,524,488	1,641,241	1,671,196	1,585,017	1,587,773	1,784,398	1,524,580		91.2
スーパーストア事業 Superstore operations	-	578	552	526	501	475	449		81.3
その他の事業 Others	151,026	146,271	23,461	19,963	19,760	17,217	18,835		80.3
全社 Corporate	819,974	799,474	1,019,474	868,974	951,974	931,474	931,474		91.4
小計 Subtotal	2,495,489	2,587,566	2,714,684	2,474,481	2,560,009	2,733,566	2,475,339		91.2
金融関連事業 Financial services	277,628	283,623	278,600	264,172	266,104	263,416	262,311		94.2
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114	2,996,982	2,737,650		91.5

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

社債情報 Bond information

2024年11月30日時点 / As of November 30, 2024

		発行総額 / Amount	発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	1,800億円 / 180 billion yen	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2026年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2026	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行 Issued by Seven Bank					
第11回無担保社債	11th unsecured domestic straight bonds	150億円 / 15 billion yen	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	200億円 / 20 billion yen	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

格付情報 Ratings

2024年12月31日時点 / As of December 31, 2024

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期 Long-term	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期 Long-term	A	-	-	AA
	短期* Short-term*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期 Long-term	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期 Long-term	A	-	AA-	-
	短期 Short-term	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.

■ 連結業績 Consolidated Results

(ご参考)中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標 [Reference] Medium-Term Management Plan 2021-2025 Principal Consolidated Financial KPIs

(百万円 / Millions of yen)

	FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024 通期予想 Full Year Forecasts		FY2025 中期経営計画目標 Medium-Term Management Plan target
		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)	
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	975,800	92.5	1,100,000 or more
営業キャッシュ・フロー(除く金融) Operating cash flow (excl. financial services)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	-	-	900,000 or more
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) Free cash flow level (excl. financial services)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	-	-	500,000 or more
自己資本利益率(ROE)(%) ROE (%)	6.8		7.5		8.7		6.2		4.4		11.5% or more
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) ROIC (excl. financial services) (%)	4.7		4.8		5.2		4.1		3.3		8.0% or more
Debt/EBITDA倍率(倍) Debt/EBITDA ratio (times)	2.8		3.9		3.0		2.6		2.9		1.8 ~ 2.5
1株当たり当期純利益(EPS)(円) Net income per share (EPS) (yen)	67.68	82.2	79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	62.74	73.9	18% or more (CAGR)

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* *Only figures included in SG&A expenses

2. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。

Operating cash flow represents management accounting figures based on NOPAT (excl. financial services).

3. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。

Free cash flow level is based on management accounting figures (excl. financial services) and is calculated by excluding M&A as a strategic investment from investment cash flow.

4. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本* *自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity* at the beginning and the end of each fiscal year

*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

5. ROIC: {純利益+支払利息×(1-実効税率)} ÷ {自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

ROIC: {Net income + Interest expense x (1 - Effective tax rate)} / {Owner's equity + Interest-bearing debt (both the averages of the figures at the beginning and the end of each fiscal year)}

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数* 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を用いております。

なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。 FY2025 EPS目標は、FY2020に対してのCAGR(年平均成長率)にて試算しています。

EPS: Net income attributable to owners of parent / Average shares outstanding during the period* Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock. FY2025 EPS target is estimated based on CAGR (compound annual growth rate) against FY2020.

7. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行いました。FY2024の通期予想における「1株当たり当期純利益」については、自己株式取得及び消却の影響を考慮しております。

The Company resolved to acquire its own shares at the meeting of the Board of Directors held on November 30, 2023. The impact of acquisition of own shares and cancellation of treasury stock are taken into account in regards to 'EPS' in the full year forecast for FY2024.

8. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2020の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "EPS" is calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2020.

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5 May 2023	23/8 Aug. 2023	23/11 Nov. 2023	24/2 Feb. 2024	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	
資産の部 ASSETS									
流動資産 Current assets	3,114,801	2,858,779	3,285,877	3,035,666	2,952,585	3,084,875	2,962,735		(72,931)
現金及び預金* Cash and bank deposits*	1,639,833	1,369,714	1,739,434	1,558,738	1,370,589	1,470,393	1,446,266		(112,471)
内数：セブン銀行における現金及び預け金 (ATM装填用現金含む) "Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)	1,159,074	840,250	930,198	877,131	879,850	906,479	943,246		+66,114
コールローン Call loan	48,000	35,000	-	-	-	-	-		-
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	428,818	444,823	511,488	464,159	507,972	524,700	454,949		(9,210)
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services	96,375	96,449	100,103	100,645	104,527	104,976	108,977		+8,331
商品及び製品 Merchandise and finished goods	288,906	308,660	323,616	283,349	312,326	334,181	296,033		+12,683
仕掛品 Work in process	102	132	45	79	61	70	50		(29)
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	2,337	2,532	2,189	2,444	2,563	3,180	3,727		+1,283
前払費用 Prepaid expenses	77,372	78,060	91,717	90,576	104,537	96,417	94,965		+4,389
ATM仮払金 ATM-related temporary payments	96,374	90,510	95,571	99,351	105,363	142,298	163,830		+64,478
その他 Other	448,947	445,347	435,182	447,812	458,131	422,825	406,922		(40,890)
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(12,265)	(12,450)	(13,470)	(11,491)	(13,487)	(14,167)	(12,987)		(1,496)
固定資産 Non-current assets	7,482,633	7,979,455	7,806,788	7,555,469	8,270,117	8,766,131	7,920,490		+365,021
有形固定資産 Property and equipment	4,344,742	4,599,777	4,500,459	4,362,500	4,800,238	5,045,868	4,546,335		+183,835
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	1,608,360	1,681,964	1,649,980	1,606,839	1,687,662	1,768,133	1,612,984		+6,145
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net	466,418	495,094	505,524	493,756	557,303	575,343	507,449		+13,693
土地 Land	1,198,663	1,255,581	1,144,443	1,096,630	1,145,909	1,208,372	1,112,414		+15,784
リース資産(純額) Lease assets, net	5,941	5,287	3,930	2,970	2,870	2,359	1,916		(1,053)
使用権資産(純額) Right-of-use assets, net	890,804	974,350	1,016,690	985,657	1,225,606	1,284,777	1,107,107		+121,450
建設仮勘定 Construction in progress	155,518	167,640	159,565	154,862	159,513	184,108	181,526		+26,664
その他(純額) Other, net	19,035	19,858	20,324	21,783	21,372	22,773	22,934		+1,151
無形固定資産 Intangible assets	2,352,620	2,517,272	2,492,826	2,356,578	2,613,574	2,843,787	2,507,196		+150,618
のれん Goodwill	1,896,793	2,035,022	2,068,102	1,928,916	2,153,349	2,379,076	2,076,996		+148,080
ソフトウェア Software	269,293	287,703	295,036	302,767	311,527	309,232	289,722		(13,045)
その他 Other	186,533	194,545	129,687	124,895	148,696	155,478	140,478		+15,582
投資その他の資産 Investments and other assets	785,269	862,406	813,501	836,390	856,305	876,475	866,958		+30,568
投資有価証券 Investments in securities	246,865	275,916	271,672	277,526	293,660	308,371	308,400		+30,874
長期貸付金 Long-term loans receivable	14,737	14,705	14,992	14,488	14,293	14,219	14,494		+6
差入保証金 Long-term leasehold deposits	320,868	312,632	279,067	278,642	277,350	274,303	268,407		(10,235)
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	88,095	89,364	90,565	116,852	117,461	118,782	120,610		+3,757
繰延税金資産 Deferred tax assets	54,141	109,215	96,984	92,015	93,753	97,559	96,560		+4,544
その他 Other	63,522	63,556	62,657	59,297	62,247	65,414	60,293		+995
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,960)	(2,984)	(2,438)	(2,432)	(2,461)	(2,174)	(1,808)		+624
繰延資産 Deferred assets	921	736	1,178	981	785	685	634		(347)
開業費 Business commencement expenses	628	483	338	193	48	-	-		(193)
社債発行費 Bond issuance cost	292	253	839	788	736	685	634		(154)
資産合計 TOTAL ASSETS	10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488	11,851,693	10,883,860		+291,742

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
負債の部 LIABILITIES	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
流動負債 Current liabilities	3,603,831	3,470,986	3,300,099	3,073,252	3,262,121	3,582,280	3,366,647		+293,395
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	555,908	605,683	592,521	528,155	628,880	676,732	562,043		+33,888
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128	394,513	317,024		+232,141
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000	45,000	45,000		(289,039)
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546	267,183	251,434		+112,904
未払法人税等 Income taxes payable	14,476	24,058	9,930	18,389	9,173	23,618	19,808		+1,419
未払費用 Accrued expenses	244,231	258,770	301,314	264,862	279,956	301,305	309,647		+44,784
契約負債 Contract liabilities	204,587	200,020	199,488	188,890	185,810	189,249	179,138		(9,751)
預り金 Deposits received	257,720	140,244	135,538	140,845	228,841	220,515	203,954		+63,108
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	53,015	52,892	56,728	60,880	56,901	76,646	89,250		+28,370
リース債務 Lease obligations	124,337	134,369	140,279	132,392	158,599	173,452	155,281		+22,889
関係会社事業関連損失引当金 Allowance for loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	19,726	18,964		+18,964
百貨店譲渡関連損失引当金 Allowance for related loss on transfer of department store	-	130,310	29,405	-	-	-	-		-
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	-	-	-	15,989	7,251	7,224	4,351		(11,638)
子会社譲渡関連損失引当金 Allowance for loss on transfer of subsidiary	-	-	-	-	5,392	-	-		-
訴訟損失引当金 Allowance for loss on litigation	-	-	-	-	1,514	1,610	1,427		+1,427
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	828	789	847	773	1,239	1,299	1,298		+524
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	26,374	16,213	4,292	13,870	25,013	15,844	4,209		(9,660)
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	68	274	285	496	63	244	279		(217)
銀行業における預金 Deposits received in banking business	774,322	790,861	792,282	803,763	800,784	829,768	825,048		+21,284
コールマネー Call money	321,900	-	60,000	40,000	45,000	50,000	115,000		+75,000
その他 Other	287,785	283,520	264,133	306,490	288,027	288,344	263,485		(43,005)
固定負債 Non-current liabilities	3,341,644	3,460,009	3,757,196	3,618,240	3,970,118	4,048,886	3,687,153		+68,913
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330	1,440,582	1,332,576		(24,008)
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109	849,703	791,614		(33,002)
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	185,283	215,243	238,100	220,658	230,506	239,721	207,229		(13,429)
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	536	509	425	459	413	413	417		(41)
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,724	4,742	4,325	4,707	4,771	4,535	4,529		(178)
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	11,869	13,103	13,809	16,323	16,432	16,891	14,294		(2,028)
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	50,011	50,102	45,593	45,025	45,258	44,854	44,730		(294)
リース債務 Lease obligations	840,833	917,288	955,552	931,759	1,145,473	1,199,722	1,056,495		+124,736
資産除去債務 Asset retirement obligations	155,081	158,920	157,763	163,328	168,854	180,714	180,256		+16,928
その他 Other	58,460	61,886	61,394	54,776	71,967	71,747	55,009		+233
負債合計 TOTAL LIABILITIES	6,945,476	6,930,995	7,057,296	6,691,492	7,232,240	7,631,166	7,053,801		+362,308

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減 Change from Feb. 2024
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
純資産の部 NET ASSETS									
株主資本 Shareholders' equity	2,968,321	2,993,978	3,046,214	3,036,059	2,947,848	2,979,542	2,938,774		(97,284)
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000		±0
資本剰余金 Capital surplus	408,926	397,285	397,206	351,851	351,346	293,405	293,176		(58,675)
利益剰余金 Retained earnings	2,519,083	2,556,166	2,608,459	2,650,575	2,622,474	2,653,328	2,612,735		(37,839)
自己株式 Treasury stock, at cost	(9,688)	(9,474)	(9,451)	(16,368)	(75,972)	(17,191)	(17,137)		(769)
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	511,536	724,433	806,290	680,464	861,203	1,054,622	707,229		+26,765
その他有価証券評価差額金									
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	38,372	44,871	43,224	46,116	50,870	54,161	52,154		+6,038
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	4,792	5,123	5,147	4,823	5,081	5,312	4,625		(197)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	459,812	666,643	750,686	608,057	784,065	974,143	629,741		+21,684
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	8,559	7,795	7,232	21,466	21,185	21,004	20,707		(759)
新株予約権 Subscription rights to shares	49	49	53	60	65	70	75		+15
非支配株主持分 Non-controlling interests	172,973	189,514	183,989	184,041	182,129	186,290	183,978		(62)
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,652,880	3,907,975	4,036,547	3,900,624	3,991,248	4,220,526	3,830,058		(70,566)
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488	11,851,693	10,883,860		+291,742

■ 連結業績 Consolidated Results

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783	3,034,056		9,069,591	105.7	11,879,000	103.5		
売上高 Net sales	2,252,655	2,470,280	2,625,835	2,501,698	9,850,470	2,347,873	2,872,733	2,618,358		7,838,965	106.7				
売上原価 Cost of sales	1,867,536	2,005,829	2,144,782	2,042,770	8,060,919	1,944,527	2,373,468	2,136,112		6,454,108	107.2				
売上総利益 Gross profit on sales	385,118	464,451	481,053	458,928	1,789,551	403,345	499,265	482,245		1,384,856	104.1				
営業収入 Operating revenues	398,011	426,066	407,358	389,847	1,621,283	386,877	428,050	415,698		1,230,626	99.9				
営業総利益 Gross profit from operations	783,129	890,517	888,411	848,775	3,410,834	790,223	927,315	897,944		2,615,482	102.1				
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	701,137	731,394	719,507	724,546	2,876,585	730,878	799,662	769,539		2,300,081	106.9				
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652	128,404		315,401	76.9	403,000	75.4		
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(8,284)	(5,964)	(7,531)	(5,382)	(27,162)	(4,344)	(15,432)	(13,991)		(33,767)	-				
受取利息 Interest income	2,714	2,274	3,009	4,188	12,186	3,922	2,171	1,858		7,952	99.4				
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,533	1,533	-	-	-		-	-				
支払利息 Interest expenses	(5,506)	(5,371)	(5,323)	(5,859)	(22,060)	(7,957)	(11,704)	(11,648)		(31,310)	193.3				
社債利息 Interest on bonds	(4,898)	(4,960)	(5,409)	(5,790)	(21,059)	(5,279)	(5,176)	(5,025)		(15,482)	101.4				
持分法による投資損益 Equity in earnings/losses of affiliates	(163)	1,566	1,663	643	3,711	(145)	586	42		483	15.8				
その他 Other	(429)	527	(1,472)	(97)	(1,472)	5,116	(1,308)	781		4,589	-				
経常利益 Ordinary income	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000	112,220	114,413		281,633	72.5	356,000	70.2		
特別利益 Special gains	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697	8,447	2,391		12,536	111.4				
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	3,126	1,445	2,359	4,096	11,027	603	912	444		1,959	28.3				
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	2,035	806	12	13	2,867	54	7,394	742		8,190	287.0				
その他 Other	165	960	341	549	2,017	1,040	141	1,204		2,386	162.5				
特別損失 Special losses	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283	66,954	92,757		178,994	100.8				
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343	3,528	7,561		14,433	141.5				
減損損失 Impairment loss	3,572	7,022	7,399	25,016	43,010	1,107	9,518	69,451		80,077	445.0				
関係会社事業関連損失 Loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	45,877	15		45,892	-				
事業構造改革費用 Restructuring expenses	437	362	668	27,389	28,858	764	4,431	11,424		16,621	-				
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392	(610)	0		4,782	98.3				
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-	-	-		-	-				
その他 Other	2,279	4,057	4,481	13,230	24,047	8,675	4,207	4,304		17,187	158.9				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713	24,046		115,175	51.9				
法人税等 Total income taxes	19,590	(30,833)	41,613	11,433	41,803	14,760	18,908	9,746		43,416	143.0				
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17,909	12,655	12,926	19,625	63,116	10,429	28,039	14,554		53,022	121.9				
法人税等調整額 Income taxes - deferred	1,680	(43,488)	28,687	(8,192)	(21,313)	4,331	(9,130)	(4,807)		(9,606)	73.2				
当期純利益 Net income	44,993	42,045	104,496	43,668	235,203	22,653	34,805	14,299		71,758	37.5				
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	2,812	3,997	2,563	1,206	10,580	1,265	3,951	2,912		8,128	86.7				
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388	30,854	11,387		63,630	34.9	163,000	72.6		

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713	24,046	115,175	(106,730)			
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531	112,232	108,917	325,682	+27,813			
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387	38,413	80,363	120,164	+101,645			
のれん償却額 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,776	31,520	119,912	31,611	36,135	35,287	103,033	+14,640			
賞与引当金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for bonuses to employees	-	-	-	472	472	-	-	-	-	±0			
退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in net defined benefit asset	-	-	-	(8,195)	(8,195)	-	-	-	-	±0			
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(2,714)	(2,274)	(3,009)	(5,721)	(13,719)	(3,922)	(2,171)	(1,858)	(7,952)	+45			
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	10,405	10,332	10,732	11,650	43,120	13,237	16,881	16,674	46,793	+15,322			
持分法による投資損益 (マイナスは益) Equity in losses (earnings) of affiliates	163	(1,566)	(1,663)	(643)	(3,711)	145	(586)	(42)	(483)	+2,584			
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(3,126)	(1,445)	(2,359)	(4,096)	(11,027)	(603)	(912)	(444)	(1,959)	+4,971			
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343	4,311	7,737	15,392	+5,194			
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392	(610)	-	4,782	(84)			
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-	-	-	-	(132,241)			
投資有価証券売却損益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment in securities	(2,035)	(806)	(12)	(13)	(2,867)	(54)	(7,393)	(676)	(8,123)	(5,269)			
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	(7,007)	(4,856)	(74,278)	36,108	(50,033)	(21,983)	(6,172)	46,784	18,627	+104,769			
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in trade accounts receivable, financial services	(2,885)	(73)	(3,653)	(542)	(7,155)	(3,881)	(448)	(4,000)	(8,331)	(1,718)			
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in inventories	(11,718)	(3,345)	(18,299)	27,379	(5,984)	(1,190)	(7,268)	9,185	726	+34,090			
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	18,875	31,423	4,932	(49,644)	5,587	38,333	36,546	(81,289)	(6,409)	(61,641)			
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	91,986	(117,514)	(3,085)	4,924	(23,689)	88,266	(8,315)	(16,356)	63,594	+92,208			

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in bonds in banking business	(20,000)	-	-	(20,000)	(40,000)	(40,000)	-	-	-	-	-	+20,000	
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(35,817)	16,539	1,420	11,481	(6,376)	(6,376)	(2,979)	28,984	(4,720)	21,284	21,284	+39,142	
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loan in banking business	(25,000)	13,000	35,000	-	23,000	23,000	-	-	-	-	-	(23,000)	
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	211,900	(321,900)	60,000	(20,000)	(70,000)	(70,000)	5,000	5,000	65,000	75,000	75,000	+125,000	
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(2,289)	5,876	(1,167)	207	2,626	2,626	(9,720)	(17,070)	(9,035)	(35,826)	(35,826)	(38,246)	
その他 Other	(54,344)	(30,962)	35,857	(17,622)	(67,073)	(67,073)	(21,993)	19,612	3,941	1,560	1,560	+51,011	
小計 Subtotal	369,279	(126,549)	330,492	196,614	769,836	769,836	262,334	300,882	279,513	842,730	842,730	+269,508	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,580	2,761	3,038	4,266	12,646	12,646	4,022	2,788	1,955	8,765	8,765	+385	
利息の支払額 Interest paid	(14,441)	(6,299)	(14,568)	(6,610)	(41,920)	(41,920)	(14,458)	(10,455)	(20,547)	(45,462)	(45,462)	(10,151)	
保険金の受取額 Insurance income received	-	1,046	25	18	1,090	1,090	-	1,523	(9)	1,514	1,514	+443	
法人税等の支払額 Income taxes paid	(39,794)	(14,381)	(25,948)	(7,403)	(87,527)	(87,527)	(15,794)	(7,248)	(16,562)	(39,605)	(39,605)	+40,518	
法人税等の還付額 Income taxes refund	3	18,789	81	14	18,889	18,889	18	18,810	-	18,829	18,829	(45)	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	317,626	(124,633)	293,121	186,900	673,015	673,015	236,122	306,300	244,350	786,773	786,773	+300,658	

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(77,869)	(80,827)	(72,877)	(105,864)	(337,439)	(98,041)	(140,065)	(97,358)		(335,465)	(103,891)		
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	9,974	2,789	4,856	6,696	24,317	1,631	2,819	1,763		6,213	(11,407)		
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(30,211)	(24,644)	(35,565)	(29,780)	(120,202)	(31,630)	(27,373)	(22,706)		(81,710)	+8,711		
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(6,061)	(30,848)	(89)	(7,240)	(44,240)	(2,565)	(24,922)	(12,978)		(40,466)	(3,466)		
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	11,570	13,174	1,677	3,552	29,973	2,708	19,291	4,702		26,702	+281		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payment for purchase of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	(776)	-	-	(776)	(165,212)	(1,929)	736		(166,404)	(165,627)		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	36,036	-	36,036	-	2,603	-		2,603	(33,433)		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(2,687)	-	-	-	(2,687)	(22,573)	-	-		(22,573)	(19,885)		
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(4,091)	(3,819)	(3,127)	(5,989)	(17,026)	(2,537)	(2,237)	(1,975)		(6,750)	+4,287		
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	5,219	4,457	4,125	4,243	18,046	4,494	7,036	8,439		19,969	+6,167		
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	488	507	630	468	2,093	806	921	1,072		2,800	+1,174		
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(557)	(425)	(429)	(460)	(1,872)	(885)	(1,230)	(404)		(2,521)	(1,109)		
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	-	-	(2,187)	(2,187)	-	(109,835)	894		(108,941)	(108,941)		
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(417)	(5,212)	(1,108)	(564)	(7,302)	(103)	(6,873)	(113)		(7,089)	(351)		
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	2,781	186	356	2,198	5,522	226	3,057	1,199		4,483	+1,158		
その他 Other	(3,245)	(2,594)	(5,139)	(3,084)	(14,064)	(3,204)	(5,158)	(6,165)		(14,528)	(3,548)		
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(95,107)	(128,033)	(70,655)	(138,013)	(431,809)	(316,886)	(283,896)	(122,896)		(723,679)	(429,882)		

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	FY2023					通期 Full Year	FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	3,144	5,588	2,401	1,687	12,821	255,066	35,868	(44,654)		246,280	+235,145		
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	28,700	7,000	10,000	7,000	52,700	96,115	90,865	10,350		197,330	+151,630		
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(39,020)	(47,068)	(36,799)	(27,357)	(150,246)	(35,432)	(57,246)	(26,976)		(119,656)	+3,232		
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	-	-	220,000	-	220,000	-	-	-		-	(220,000)		
社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	(185,525)	(3,225)	(4,050)	(133,037)	(325,837)	(334,417)	(8,392)	2,025		(340,785)	(147,985)		
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	2,368	-	-	620	2,988	399	-	220		619	(1,748)		
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(2)	(4)	(4)	(52,381)	(52,393)	(59,640)	(1)	-		(59,642)	(59,630)		
配当金の支払額 Dividends paid	(55,719)	(420)	(49,760)	(191)	(106,092)	(49,078)	(370)	(51,749)		(101,198)	+4,701		
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(561)	(3,478)	(12)	(3,481)	(7,533)	(506)	(3,537)	(118)		(4,162)	(110)		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	(717)	(679)	(666)	(2,062)	(367)	-	-		(367)	+1,029		
その他 Other	(5,739)	(610)	(9,724)	(5,335)	(21,409)	(3,922)	(1,935)	(8,730)		(14,587)	+1,486		
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(252,355)	(42,934)	131,370	(213,145)	(377,065)	(131,783)	55,249	(119,634)		(196,168)	(32,248)		
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,016	21,749	15,905	(15,105)	23,566	23,321	18,675	(26,160)		15,836	(22,835)		
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(28,819)	(273,851)	369,741	(179,364)	(112,293)	(189,226)	96,329	(24,340)		(117,237)	(184,307)		
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,674,787	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,674,787	1,562,493	1,373,267	1,469,596		1,562,493	(112,293)		
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,562,493	1,562,493	1,373,267	1,469,596	1,445,255		1,445,255	(296,601)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上 Total store sales	1,325,005	1,395,437	1,329,853	1,294,947	5,345,243	1,327,015	1,402,919	1,339,915		4,069,850	5,379,000
	105.4	104.8	102.7	102.3	103.8	100.2	100.5	100.8		100.5	100.6
内、加盟店売上 Net sales at franchised stores	1,309,803	1,379,080	1,314,178	1,280,463	5,283,525	1,314,738	1,389,616	1,326,769		4,031,124	
	106.1	105.4	103.2	102.8	104.4	100.4	100.8	101.0		100.7	
営業総収入 Revenues from operations	221,788	234,580	223,480	214,810	894,659	218,814	231,648	219,037		669,500	888,000
	104.2	102.8	101.9	101.2	102.5	98.7	98.8	98.0		98.5	99.3
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	204,637	216,140	205,792	198,277	824,847	203,814	216,071	203,556		623,441	
	108.0	106.4	105.1	103.9	105.9	99.6	100.0	98.9		99.5	
営業総利益 Gross profit from operations	211,144	223,223	212,595	204,693	851,656	210,263	222,402	209,844		642,510	
	107.0	105.4	104.3	103.1	105.0	99.6	99.6	98.7		99.3	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	146,666	148,740	151,851	153,368	600,627	149,068	155,936	154,586		459,591	
	106.5	102.8	104.8	101.4	103.8	101.6	104.8	101.8		102.8	
広告宣伝費 Advertising expenses	8,506	7,369	11,991	8,936	36,803	10,075	9,011	10,503		29,590	
	131.5	99.1	167.4	97.2	121.6	118.4	122.3	87.6		106.2	
人件費 Salaries and wages	20,335	20,540	19,381	21,233	81,490	18,368	20,491	19,718		58,577	
	104.4	103.0	99.9	97.9	101.2	90.3	99.8	101.7		97.2	
地代家賃 Land and building rent	48,475	48,597	48,867	49,346	195,286	49,572	49,774	50,148		149,495	
	101.2	101.3	101.5	102.3	101.6	102.3	102.4	102.6		102.4	
減価償却費 Depreciation and amortization	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508	22,817	22,748	22,038		67,605	
	104.7	104.5	104.7	107.8	105.4	105.9	104.9	99.7		103.5	
水道光熱費 Utility expenses	15,750	15,803	15,425	13,905	60,885	14,337	17,812	16,955		49,105	
	117.8	96.5	87.4	78.9	93.7	91.0	112.7	109.9		104.5	
その他 Others	32,047	34,750	34,082	36,772	137,652	33,898	36,097	35,221		105,217	
	107.2	107.8	108.3	111.4	108.7	105.8	103.9	103.3		104.3	
営業利益 Operating income	64,477	74,483	60,743	51,325	251,029	61,194	66,466	55,258		182,919	240,000
	108.1	111.2	103.0	108.7	107.8	94.9	89.2	91.0		91.6	95.6
EBITDA	86,029	96,161	82,846	74,499	339,537	84,012	89,215	77,296		250,524	332,000
	107.2	109.6	103.4	108.4	107.2	97.7	92.8	93.3		94.5	97.8

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
合計 Total	1,329,048	1,401,429	1,333,467	1,298,985	5,362,931	1,331,869	1,409,050	1,344,687	4,085,607	5,396,000			
	105.5	105.0	102.6	102.3	103.8	100.2	100.5	100.8	100.5	100.6			
加工食品 Processed food	346,881	384,886	357,369	337,402	1,426,539	352,945	395,325	367,099	1,115,370				
	110.2	111.8	107.0	105.8	108.8	101.7	102.7	102.7	102.4				
ファスト・フード Fast food	392,069	416,152	386,578	371,175	1,565,976	379,582	404,320	372,323	1,156,227				
	105.2	103.9	102.9	99.0	102.8	96.8	97.2	96.3	96.8				
日配食品 Daily food	164,801	165,585	169,477	170,501	670,366	166,483	167,908	172,223	506,615				
	104.7	104.1	101.9	104.8	103.8	101.0	101.4	101.6	101.4				
非食品 Nonfood	425,295	434,805	420,042	419,906	1,700,049	432,857	441,495	433,041	1,307,394				
	102.7	100.8	99.2	101.4	101.0	101.8	101.5	103.1	102.1				

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 Increase/Decrease)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
加工食品 Processed food	26.1	27.5	26.8	26.0	26.6	26.5	28.1	27.3	27.3				
	+1.1	+1.7	+1.1	+0.9	+1.2	+0.4	+0.6	+0.5	+0.5				
ファスト・フード Fast food	29.5	29.7	29.0	28.6	29.2	28.5	28.7	27.7	28.3				
	(0.1)	(0.3)	+0.1	(0.9)	(0.3)	(1.0)	(1.0)	(1.3)	(1.1)				
日配食品 Daily food	12.4	11.8	12.7	13.1	12.5	12.5	11.9	12.8	12.4				
	(0.1)	(0.1)	(0.1)	+0.3	±0.0	+0.1	+0.1	+0.1	+0.1				
非食品 Nonfood	32.0	31.0	31.5	32.3	31.7	32.5	31.3	32.2	32.0				
	(0.9)	(1.3)	(1.1)	(0.3)	(0.9)	+0.5	+0.3	+0.7	+0.5				

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
既存店売上伸び率 Existing store sales increase	+4.9	+4.5	+2.1	+0.4	+3.0	±0.0	(0.4)	+0.2		(0.1)	-	+0.4	-
客数 Number of customers	+2.0	+2.5	+1.6	+0.1	+1.6	(0.1)	(0.4)	+0.4		±0.0	-		
客単価 Average spending per customer	+2.8	+1.9	+0.5	+0.3	+1.4	+0.1	±0.0	(0.2)		(0.1)	-		

平均日販 Average daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	増減 Increase/ Decrease	
	Q1 Mar-May	Q2累 Mar.-Aug.	Q3累 Mar.-Nov.	年間 Mar.-Feb.	通期 Full Year	Q1 Mar-May	Q2累 Mar.-Aug.	Q3累 Mar.-Nov.	年間 Mar.-Feb.	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
全店* All stores*	682	701	698	691	691	679	699	696		696	(2)		
新店* Newly opened stores*	651	661	631	611	611	555	592	585		585	(46)		

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise total	32.3	32.2	32.3	32.2	32.2	32.3	32.0	31.9		32.1	(0.2)	32.1	(0.1)
加工食品 Processed food	40.2	40.2	40.6	39.9	40.2	40.6	40.5	40.6		40.5	+0.2		
ファスト・フード Fast food	37.4	36.6	37.2	37.6	37.2	37.6	36.4	36.4		36.7	(0.4)		
日配食品 Daily food	34.7	34.5	35.0	34.7	34.7	34.9	34.7	35.1		34.9	+0.2		
非食品 Nonfood	20.1	19.8	19.8	20.1	20.0	19.9	19.5	19.3		19.6	(0.3)		

セブンネットショッピング Seven Net Shopping Co., Ltd.

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	増減 Increase/ Decrease	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD			増減 Increase/ Decrease
EC売上 EC sales	5,789	5,000	3,712	4,738	19,239	3,562	3,038	3,504		10,104	(4,397)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
チェーン全店売上	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334	18,654	17,855	52,845	69,740			
Total store sales	97.7	83.3	92.5	93.9	91.4	95.4	100.4	92.2	95.9	96.2			
直営店商品売上	2,642	2,999	3,059	2,735	11,436	2,570	2,973	2,988	8,533				
MDSE sales at directly operated stores	105.5	103.1	100.0	98.2	101.6	97.3	99.2	97.7	98.1				
加盟店商品売上	3,732	4,182	4,321	3,892	16,129	3,641	4,120	4,213	11,975				
MDSE sales at franchised stores	103.5	100.9	99.5	98.7	100.6	97.6	98.5	97.5	97.9				
ガソリン売上	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653	32,336				
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4	88.9	94.7				
営業総収入	14,169	15,274	15,959	14,375	59,778	13,475	15,454	14,596	43,525	57,302			
Revenues from operations	96.8	80.5	91.3	93.5	89.9	95.1	101.2	91.5	95.9	95.9			
直営店商品売上等	2,676	3,042	3,113	2,808	11,641	2,657	3,079	3,091	8,827				
MDSE sales at directly operated stores, etc.	105.7	103.4	100.8	99.7	102.3	99.3	101.2	99.3	99.9				
ガソリン売上	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653	32,336				
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4	88.9	94.7				
その他の営業収入	742	828	855	762	3,189	695	815	851	2,362				
Other operating revenues	106.7	104.9	101.8	107.3	105.0	93.7	98.4	99.5	97.3				
内、加盟店からの収入	669	737	773	678	2,858	615	732	764	2,112				
Franchise commission from franchised stores	107.0	102.0	101.2	106.0	103.8	92.0	99.4	98.9	96.9				
営業総利益	2,592	3,180	3,282	2,884	11,939	2,516	3,053	3,132	8,703				
Gross profit from operations	93.7	103.7	99.1	96.7	98.4	97.1	96.0	95.5	96.1				
販売費及び一般管理費	2,262	2,342	2,279	2,239	9,123	2,315	2,396	2,390	7,102				
SG&A expenses	102.1	100.3	98.6	94.0	98.7	102.3	102.3	104.9	103.2				
広告宣伝費	34	39	52	25	152	31	43	22	97				
Advertising expenses	71.1	84.4	207.8	164.2	111.7	91.6	109.6	43.1	77.2				
人件費	728	779	775	742	3,025	749	783	770	2,303				
Salaries and wages	99.4	100.8	92.8	93.0	96.4	102.8	100.5	99.4	100.9				
地代家賃	268	272	279	280	1,102	284	279	292	856				
Land and building rent	105.7	105.1	105.2	104.4	105.1	105.7	102.5	104.5	104.2				
減価償却費	367	361	354	356	1,440	358	364	366	1,089				
Depreciation and amortization	104.7	102.1	99.6	98.0	101.1	97.7	100.7	103.3	100.5				
水道光熱費	123	129	152	123	528	125	131	152	408				
Utility expenses	107.7	108.5	102.4	102.8	105.1	101.8	101.4	100.1	101.0				
その他	739	759	665	710	2,874	765	795	786	2,347				
Others	103.6	97.2	97.8	87.3	96.2	103.5	104.7	118.3	108.5				
営業利益	330	838	1,002	645	2,816	201	657	742	1,600	2,150			
Operating income	59.8	114.2	100.1	107.1	97.4	61.1	78.4	74.0	73.7	76.3			

■ セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					通期 Full Year	FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	697	1,199	1,357	1,001	4,256	560	1,021	1,108	2,690	3,602	
	77.2	77.2	110.3	99.9	98.6	80.4	85.1	81.7	82.6	84.6	

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。

*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.

FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

*SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations

*SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
合計 Total	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	91.4	16,334	18,654	17,855	52,845	69,740	96.2
商品売上計 Merchandise sales	6,375	7,181	7,380	6,627	27,565	101.0	6,212	7,094	7,202	20,509		
加工食品 Processed food	2,858	3,369	3,534	3,012	12,774	105.1	2,837	3,379	3,467	9,684		
ファスト・フード Fast food	826	944	970	899	3,641	104.5	827	974	987	2,789		
日配食品 Daily food	272	284	273	264	1,095	101.2	252	262	253	767		
非食品 Nonfood	2,418	2,582	2,601	2,451	10,053	95.1	2,295	2,478	2,494	7,268		
ガソリン Fuel sales	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	86.4	10,122	11,560	10,653	32,336		
	94.2	74.8	88.5	91.3			94.2	101.4	88.9	94.7		

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 Increase/Decrease)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
加工食品 Processed food	44.8	46.9	47.9	45.4	46.3	+1.8	45.7	47.6	48.1	47.2	+0.6	
ファスト・フード Fast food	13.0	13.2	13.2	13.6	13.2	+0.4	13.3	13.7	13.7	13.6	+0.5	
日配食品 Daily food	4.3	4.0	3.7	4.0	4.0	±0.0	4.1	3.7	3.5	3.7	(0.3)	
非食品 Nonfood	37.9	36.0	35.3	37.0	36.5	(2.2)	37.0	34.9	34.6	35.4	(0.9)	
	(3.1)	(2.2)	(1.9)	(1.9)	(2.2)		(0.9)	(1.1)	(0.7)	(0.9)		

Note) FY2023の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。FY2023の前期比算出には、組み替えた後のFY2022数値を使用しています。

From the beginning of FY2023, 7-Eleven, Inc. has revised its merchandise category details. FY2022 figures have been reclassified to calculate the YoY(%) for FY2023.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

既存店売上伸び率 Existing store sales increase (%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
米国内既存店売上伸び率 Existing store sales increase (US)	+4.7	+1.7	(0.2)	(1.7)	+1.0	(4.1)	(2.4)	(3.5)		(3.4)	-	(3.0)	-
客数 Number of customers	+1.0	(3.7)	(2.7)	(4.4)	(2.5)	(5.6)	(3.6)	(8.0)		(5.8)	-		
客単価 Average spending per customer	+3.6	+5.5	+2.5	+2.6	+3.5	+1.5	+1.3	+4.8		+2.5	-		

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(ドル / dollar)

	FY2023					FY2024							
	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
全店* All stores*	5,407	5,721	5,855	5,765	5,765	5,222	5,572	5,698		5,698	(157)		

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin (%)

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品荒利率 Gross profit margin	34.1	34.4	34.7	33.4	34.2	32.1	33.7	33.9		33.3	(1.1)	33.3	(0.9)

ガソリン Fuel

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比/増減 YoY/Change	通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653		32,336	94.7		
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,105	3,163	3,175	3,234	12,678	3,073	3,270	3,135		9,479	100.4		
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	34.32	45.86	47.10	41.55	42.25	36.52	41.99	44.98		41.20	(1.28)		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase (%)	+2.4	(3.5)	(2.7)	(4.6)	(2.2)	(5.2)	(1.2)	(3.7)		(3.4)	-	(3.1)	-
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.47	3.61	3.77	3.37	3.56	3.32	3.58	3.43		3.45	(0.17)		
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.25	45.05	43.89	42.70	41.49	34.79	41.80	45.03		40.62	(0.48)		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
チェーン全店売上	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858	2,903,200	2,672,923		8,003,982	10,391,000		
Total store sales	111.2	89.1	96.6	97.7	97.7	107.1	113.7	95.7		105.1	101.9		
直営店商品売上	349,931	411,688	441,203	405,887	1,608,710	382,110	462,693	447,702		1,292,506			
MDSE sales at directly operated stores	120.1	109.7	105.0	102.9	108.6	109.2	112.4	101.5		107.5			
加盟店商品売上	494,306	574,212	623,053	577,306	2,268,878	541,273	641,441	631,140		1,813,855			
MDSE sales at franchised stores	117.8	107.3	104.3	103.2	107.5	109.5	111.7	101.3		107.2			
ガソリン売上	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065	1,594,080		4,897,620			
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8	92.2		103.8			
営業総収入	1,876,327	2,098,589	2,301,579	2,132,543	8,409,039	2,002,841	2,404,916	2,184,678		6,592,437	8,538,000		
Revenues from operations	110.2	86.1	95.3	97.3	96.1	106.7	114.6	94.9		105.0	101.5		
直営店商品売上等	354,454	417,591	448,996	416,514	1,637,557	394,960	479,050	463,019		1,337,030			
MDSE sales at directly operated stores, etc.	120.3	110.1	105.7	104.4	109.3	111.4	114.7	103.1		109.5			
ガソリン売上	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065	1,594,080		4,897,620			
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8	92.2		103.8			
その他の営業収入	98,368	113,761	123,418	113,106	448,656	103,405	126,800	127,579		357,785			
Other operating revenues	121.4	111.5	106.8	111.7	112.2	105.1	111.5	103.4		106.6			
内、加盟店からの収入	88,590	101,263	111,488	100,711	402,054	91,445	113,928	114,604		319,978			
Franchise commission from franchised stores	121.8	108.5	106.1	110.4	111.0	103.2	112.5	102.8		106.2			
営業総利益	343,307	436,056	472,431	427,749	1,679,544	374,085	474,685	469,489		1,318,260			
Gross profit from operations	106.6	109.9	103.8	101.1	105.2	109.0	108.9	99.4		105.3			
販売費及び一般管理費	299,592	322,015	330,022	331,709	1,283,340	344,108	373,822	357,869		1,075,800			
SG&A expenses	116.2	106.5	103.1	98.7	105.5	114.9	116.1	108.4		113.0			
広告宣伝費	4,592	5,428	7,486	3,957	21,465	4,723	6,723	3,352		14,799			
Advertising expenses	80.9	89.0	200.7	159.5	119.3	102.9	123.9	44.8		84.5			
人件費	96,498	107,101	112,070	109,950	425,620	111,393	122,147	115,315		348,856			
Salaries and wages	113.1	106.9	97.5	97.4	103.0	115.4	114.0	102.9		110.5			
地代家賃	35,617	37,529	40,414	41,460	155,021	42,262	43,669	43,745		129,677			
Land and building rent	120.3	111.4	109.9	109.2	112.3	118.7	116.4	108.2		114.2			
減価償却費	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340	56,818	54,833		164,992			
Depreciation and amortization	119.2	108.2	104.2	102.6	108.0	109.6	114.2	106.7		110.1			
水道光熱費	16,307	17,758	21,857	18,353	74,278	18,637	20,435	22,835		61,909			
Utility expenses	122.6	115.0	107.8	107.4	112.4	114.3	115.1	104.5		110.7			
その他	97,925	104,438	96,802	105,197	404,363	113,750	124,028	117,785		355,564			
Others	117.9	103.3	102.0	92.0	102.8	116.2	118.8	121.7		118.9			
営業利益	43,714	114,040	142,408	96,040	396,203	29,976	100,862	111,620		242,460	320,400		
Operating income	68.0	121.1	105.3	110.6	104.1	68.6	88.4	78.4		80.8	80.9		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
EBITDA	92,366	163,798	193,799	148,830	598,794	83,317	157,681	166,454		407,452	536,800
	87.9	116.9	105.0	107.6	105.4	90.2	96.3	85.9		90.6	89.6

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。

*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.

FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

*SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations

*SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858	2,903,200	2,672,923		8,003,982	10,391,000
	111.2	89.1	96.6	97.7	97.7	107.1	113.7	95.7		105.1	101.9
商品売上計 Merchandise sales	844,237	985,900	1,064,257	983,193	3,877,588	923,383	1,104,135	1,078,843		3,106,361	
	118.7	108.3	104.6	103.1	107.9	109.4	112.0	101.4		107.3	
加工食品 Processed food	378,473	462,263	508,821	447,422	1,796,980	421,685	525,485	519,569		1,466,740	
	125.8	113.2	108.7	105.8	112.3	111.4	113.7	102.1		108.7	
ファスト・フード Fast food	109,451	129,705	139,933	133,189	512,280	123,018	151,503	147,913		422,436	
	123.0	110.2	107.2	109.7	111.7	112.4	116.8	105.7		111.4	
日配食品 Daily food	36,121	39,048	39,623	39,277	154,070	37,484	40,911	37,882		116,278	
	123.0	109.3	102.0	102.1	108.2	103.8	104.8	95.6		101.3	
非食品 Nonfood	320,191	354,882	375,879	363,304	1,414,258	341,194	386,235	373,476		1,100,906	
	109.7	101.8	98.9	97.8	101.6	106.6	108.8	99.4		104.8	
ガソリン Fuel sales	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065	1,594,080		4,897,620	
	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8	92.2		103.8	

Note) FY2023の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。FY2023の前期比算出には、組み替えた後のFY2022数値を使用しています。

From the beginning of FY2023, 7-Eleven, Inc. has revised its merchandise category details. FY2022 figures have been reclassified to calculate the YoY(%) for FY2023.

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計	増減
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Full Year	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	YTD	Increase/ Decrease
全店* All stores*	716	772	809	811	811	776	849	863		863	+54

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
営業総収入 Revenues from operations	32	35	34	33	136	33	1,007	983	2,024	2,840	-	-	
営業総利益 Gross profit from operations	106.5	112.1	107.0	107.3	108.2	105.0	-	-	414	-	-	-	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	32	35	34	33	136	33	191	189	403.1	354	84	84	
営業利益 Operating income	106.5	112.1	107.0	107.3	108.2	105.0	535.5	541.4	60	73.9	80.0	80.0	
EBITDA	25	29	26	23	105	26	27	50	104	104	169	169	
	99.5	111.7	99.6	106.0	104.2	102.1	95.4	191.1	128.4	128.4	160.9	160.9	

7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

決算概要 Results

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
営業総収入 Revenues from operations	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006	153,675	147,965	306,647	423,000	-	-	
営業総利益 Gross profit from operations	121.2	118.8	112.0	112.2	115.7	117.8	-	-	62,753	-	-	-	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006	29,263	28,484	441.6	441.6	12,500	12,500	
営業利益 Operating income	121.2	118.8	112.0	112.2	115.7	117.8	596.7	563.4	80.9	80.9	84.6	84.6	
EBITDA	813	877	1,247	1,512	4,451	1,095	28,263	24,272	15,849	15,849	25,000	25,000	
	172.4	122.1	144.5	116.9	132.9	134.8	-	-	140.6	140.6	169.2	169.2	

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益 * *7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。

EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates * *7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
営業収益	176,463	179,206	219,139	240,154	814,964	212,562	215,912	198,628		627,103	847,500		
Revenues from operations	98.7	99.7	124.5	123.3	111.7	120.5	120.5	90.6		109.1	104.0		
売上高	156,835	160,544	199,978	219,959	737,318	192,719	196,316	179,651		568,687	769,100		
Net sales	98.1	99.4	127.0	125.4	112.7	122.9	122.3	89.8		109.9	104.3		
営業総利益	63,630	62,569	72,702	79,377	278,279	71,058	71,471	65,927		208,457			
Gross profit from operations	99.7	98.7	118.3	114.0	107.7	111.7	114.2	90.7		104.8			
販売費及び一般管理費	63,793	65,240	76,899	73,552	279,485	71,721	72,796	68,116		212,634			
SG&A expenses	101.1	99.1	117.6	115.6	108.4	112.4	111.6	88.6		103.3			
広告宣伝費	1,523	1,704	2,266	2,108	7,602	1,828	1,986	1,859		5,674			
Advertising expenses	76.3	87.9	103.4	104.8	93.4	120.0	116.5	82.1		103.3			
人件費	23,483	22,987	29,348	26,762	102,582	27,608	27,434	24,211		79,253			
Salaries and wages	98.3	96.1	121.8	120.9	109.1	117.6	119.3	82.5		104.5			
地代家賃	11,640	11,488	13,544	13,108	49,783	12,862	12,555	11,998		37,416			
Land and building rent	96.3	96.5	115.0	111.7	104.8	110.5	109.3	88.6		102.0			
減価償却費	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059	5,328	5,254		15,642			
Depreciation and amortization	109.1	111.0	124.6	122.7	117.0	124.0	126.7	108.2		119.0			
水道光熱費	5,921	5,640	6,235	5,159	22,956	5,218	6,407	6,510		18,137			
Utility expenses	117.8	87.2	96.6	84.4	95.4	88.1	113.6	104.4		101.9			
その他	17,143	19,214	20,650	21,532	78,540	19,143	19,084	18,281		56,510			
Others	104.9	107.9	121.5	122.0	114.2	111.7	99.3	88.5		99.1			
営業利益	(163)	(2,670)	(4,197)	5,825	(1,205)	(662)	(1,325)	(2,188)		(4,176)	5,400		
Operating income (loss)	-	-	-	96.7	-	-	-	-		-	-		
EBITDA	3,918	1,533	657	10,705	16,815	4,396	4,003	3,066		11,466	27,900		
	86.8	113.9	-	107.0	106.4	112.2	261.0	466.2		187.7	165.9		

Notes) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					通期 Full Year	FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	258,617	256,745	250,497	275,393	1,041,253	250,443	249,534	230,418		730,396	958,400
Total	100.3	101.7	99.6	99.3	100.2	96.8	97.2	92.0		95.4	92.0
商品売上計 Merchandise sales	174,211	175,784	171,623	186,946	708,566	163,000	163,297	148,706		475,004	
	98.3	99.8	98.1	97.7	98.5	93.6	92.9	86.6		91.1	
フード&ドラッグ Food & Drug	139,194	144,509	140,118	154,768	578,590	132,839	136,236	123,677		392,752	
	-	-	-	-	-	95.4	94.3	88.3		92.7	
食品 Food	115,782	120,312	115,931	129,980	482,006	110,082	113,496	102,827		326,407	
	98.2	99.4	98.4	98.5	98.6	95.1	94.3	88.7		92.7	
専門店 Specialty stores	35,016	31,275	31,505	32,178	129,975	30,161	27,060	25,029		82,251	
	-	-	-	-	-	86.1	86.5	79.4		84.1	
テナント Tenants	83,808	80,239	79,714	85,809	329,571	84,934	83,033	80,282		248,250	
	104.8	106.1	102.5	102.3	103.9	101.3	103.5	100.7		101.8	
その他 Others	597	721	(840)	2,636	3,115	2,508	3,203	1,429		7,141	
	102.6	107.5	-	118.2	138.3	419.6	444.1	-		-	

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

	FY2023					通期 Full Year	FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	47,175	47,387	46,580	50,261	191,404	48,408	49,516	48,088		146,013	198,200
Total	105.0	102.7	104.1	103.1	103.7	102.6	104.5	103.2		103.5	103.6

商品売上構成比 Composition

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)
(増減 / Increase/Decrease)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		100.0	
商品売上計 Merchandise sales	67.4	68.5	68.5	67.9	68.0	65.1	65.4	64.5		65.0	
	(1.4)	(1.3)	(1.1)	(1.1)	(1.3)	(2.3)	(3.1)	(4.0)		(3.1)	
フード&ドラッグ Food & Drug	53.8	56.3	55.9	56.2	55.6	53.0	54.6	53.7		53.8	
	-	-	-	-	-	(0.8)	(1.7)	(2.2)		(1.5)	
食品 Food	44.8	46.9	46.3	47.2	46.3	44.0	45.5	44.6		44.7	
	(0.9)	(1.1)	(0.5)	(0.4)	(0.7)	(0.8)	(1.4)	(1.7)		(1.3)	
専門店 Specialty stores	13.5	12.2	12.6	11.7	12.5	12.0	10.8	10.9		11.3	
	-	-	-	-	-	(1.5)	(1.4)	(1.7)		(1.5)	
テナント Tenants	32.4	31.3	31.8	31.2	31.7	33.9	33.3	34.8		34.0	
	+1.4	+1.3	+0.9	+1.0	+1.2	+1.5	+2.0	+3.0		+2.2	
その他 Others	0.2	0.3	(0.3)	1.0	0.3	1.0	1.3	0.6		1.0	
	±0.0	±0.0	-	+0.2	+0.1	+0.8	+1.0	-		+0.9	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	+1.3	+2.6	(0.8)	(0.9)	+0.5	(2.9)	(1.1)	(1.2)	(1.8)	-	(1.9)	-			
商品計 Existing store sales increase	(0.4)	+1.0	(2.4)	(2.5)	(1.1)	(5.4)	(4.0)	(4.3)	(4.6)	-	(3.3)	-			
フード&ドラッグ Food & Drug	-	-	-	-	-	(2.9)	(1.8)	(2.1)	(2.3)	-					
食品 Food	(0.5)	+0.4	(2.3)	(2.1)	(1.2)	(3.1)	(1.6)	(1.2)	(2.0)	-					
専門店 Specialty stores	-	-	-	-	-	(15.2)	(13.9)	(14.0)	(14.4)	-					
客数 Number of customers	(1.1)	+0.3	(0.8)	(1.9)	(1.0)	(3.8)	(3.0)	(2.5)	(3.1)	-					
客単価 Average spending per customer	+0.7	+0.7	(1.8)	(0.6)	(0.2)	(1.7)	(1.1)	(1.8)	(1.5)	-					
テナント Tenants	+5.1	+6.4	+2.6	+2.5	+4.1	+2.1	+5.2	+4.8	+4.0	-					

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
合計 Total	+3.7	+3.2	+2.4	+1.8	+2.8	+0.6	+2.3	+1.3	+1.4	-	+0.6	-			
客数 Number of customers	+3.1	+1.3	+0.9	+0.4	+1.4	(1.2)	+0.4	+0.6	(0.1)	-					
客単価 Average spending per customer	+0.5	+1.9	+1.5	+1.3	+1.3	+1.8	+1.8	+0.6	+1.4	-					

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise sales	28.9	28.6	28.3	28.3	28.5	27.7	27.9	27.7		27.8	(0.9)	28.5	±0.0
フード&ドラッグ Food & Drug	27.6	27.5	27.1	27.7	27.4	26.8	27.3	26.9		27.0	(0.4)		
食品 Food	27.0	26.9	26.5	27.1	26.8	26.2	26.8	26.4		26.5	(0.3)		
専門店 Specialty stores	34.0	34.1	33.6	31.1	33.2	31.5	31.0	31.5		31.4	(2.5)		

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total merchandise	27.2	27.0	27.1	26.9	27.1	26.6	26.5	26.2		26.4	(0.7)	27.0	(0.1)

Note) 2024年3月より組織変更に伴い、商品計の内訳を見直しております。*フード&ドラッグに旧食品、生活雑貨(旧ライフスタイルの一部) 含む、専門店に旧専門店および衣料(旧ライフスタイルの一部) 含む。

Ito-Yokado has revised its merchandise category details due to organizational changes from March 2024.

*Figures for Food & Drug includes former "Food" and part of former "Lifestyle", and for Specialty stores includes previous "Specialty stores" and "Apparel."

EC売上 EC sales

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
ネット通販 Online Shopping	478	838	549	1,041	2,908	471	775	428		1,675	(192)		
ネットスーパー* Net Supermarket [online supermarket]*	7,703	7,703	6,748	6,951	29,107	6,561	6,880	5,613		19,054	(3,101)		

*センター型ネットスーパー事業は2024年2月に分社化したしましたが、店舗起点のネットスーパーを合わせた数値となっております。

The center-based net supermarket business was spun off in February 2024. The figures include sales from both center-based and store-based net supermarkets.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023				通期 Full Year	FY2024				累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4		
営業収益	120,391	123,651	118,980	128,491	491,515	123,797	127,242	121,598		372,638	506,400
Revenues from operations	103.9	104.6	105.2	104.6	104.6	102.8	102.9	102.2		102.6	103.0
売上高	117,526	120,714	116,134	125,556	479,931	120,881	124,237	118,681		363,800	495,200
Net sales	104.2	104.9	105.5	103.8	104.6	102.9	102.9	102.2		102.7	103.2
営業総利益	36,436	37,810	36,358	40,764	151,370	37,433	38,947	36,458		112,839	
Gross profit from operations	103.4	103.3	105.3	107.3	104.8	102.7	103.0	100.3		102.0	
販売費及び一般管理費	31,854	33,152	32,877	34,785	132,669	33,050	34,033	33,621		100,705	
SG&A expenses	103.5	103.2	104.5	108.8	105.0	103.8	102.7	102.3		102.9	
広告宣伝費	940	916	1,128	1,094	4,080	1,000	969	1,021		2,991	
Advertising expenses	105.8	80.2	114.7	104.3	100.4	106.4	105.8	90.5		100.2	
人件費	17,200	17,785	17,915	18,830	71,731	18,243	18,396	18,404		55,045	
Salaries and wages	101.9	104.4	106.4	107.1	105.0	106.1	103.4	102.7		104.1	
地代家賃	2,754	2,771	2,789	2,828	11,144	2,849	2,821	2,906		8,578	
Land and building rent	104.2	103.9	103.4	104.2	103.9	103.5	101.8	104.2		103.2	
減価償却費	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620	2,627	2,637		7,885	
Depreciation and amortization	107.8	105.8	105.0	107.9	106.6	106.6	105.6	105.1		105.8	
水道光熱費	2,512	2,878	2,371	2,331	10,094	2,176	2,816	2,384		7,377	
Utility expenses	126.0	112.2	93.1	81.2	101.2	86.6	97.8	100.6		95.0	
その他	5,989	6,311	6,162	7,061	25,524	6,159	6,401	6,266		18,827	
Others	98.2	98.9	102.6	133.4	107.3	102.8	101.4	101.7		102.0	
営業利益	4,581	4,657	3,481	5,979	18,701	4,382	4,914	2,837		12,133	18,900
Operating income	102.7	104.1	113.8	99.4	103.8	95.7	105.5	81.5		95.4	101.1
EBITDA	7,038	7,146	5,990	8,618	28,794	7,002	7,541	5,474		20,019	30,100
	104.4	104.7	109.9	101.9	104.8	99.5	105.5	91.4		99.2	104.5

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
合計 Total	122,071	125,713	120,637	129,886	498,309	104.4	125,494	129,317	123,288	378,100	102.6	513,500	103.0
商品売上計 Merchandise sales	119,448	123,325	118,453	127,962	489,190	104.5	122,889	126,954	121,110	370,955	102.7		
食品 Food	112,610	115,857	111,417	120,758	460,644	104.8	116,176	119,735	114,164	350,076	103.0		
生鮮 Fresh food	42,916	42,741	42,114	46,066	173,838	103.7	43,809	43,688	42,993	130,491	102.1		
加工食品 Processed food	29,526	31,031	29,362	31,654	121,575	104.6	31,057	32,976	30,508	94,542	105.1		
デイリー Daily food	25,255	26,428	25,453	26,678	103,815	106.3	26,137	26,965	25,798	78,900	102.3		
デリカデッセン Delicatessen	14,911	15,655	14,487	16,360	61,414	105.5	15,171	16,105	14,864	46,141	102.4		
衣料 Apparel	2,379	2,588	2,556	2,618	10,143	99.9	2,282	2,501	2,555	7,338	97.5		
住居 Household goods	4,458	4,879	4,479	4,585	18,402	101.9	4,430	4,717	4,390	13,539	98.0		
テナント Tenants	2,623	2,388	2,184	1,923	9,119	96.4	2,605	2,362	2,178	7,145	99.3		

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 / Increase/Decrease)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
商品売上計 Merchandise sales	97.9	98.1	98.2	98.5	98.2	+0.2	97.9	98.2	98.2	98.1	+0.1		
食品 Food	92.2	92.2	92.4	93.0	92.4	+0.3	92.6	92.6	92.6	92.6	+0.3		
生鮮 Fresh food	35.2	34.0	34.9	35.5	34.9	(0.2)	34.9	33.8	34.9	34.5	(0.2)		
加工食品 Processed food	24.2	24.7	24.3	24.4	24.4	+0.5	24.7	25.5	24.7	25.0	+0.6		
デイリー Daily food	20.7	21.0	21.1	20.5	20.8	+0.3	20.8	20.9	20.9	20.9	+0.1		
デリカデッセン Delicatessen	12.2	12.5	12.0	12.6	12.3	(0.1)	12.1	12.5	12.1	12.2	(0.2)		
衣料 Apparel	1.9	2.1	2.1	2.0	2.0	(0.1)	1.8	1.9	2.1	1.9	(0.1)		
住居 Household goods	3.7	3.9	3.7	3.5	3.7	(0.1)	3.5	3.6	3.6	3.6	(0.1)		
テナント Tenants	2.1	1.9	1.8	1.5	1.8	(0.2)	2.1	1.8	1.8	1.9	(0.1)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4			Q1	Q2	Q3	Q4					
合計 Existing store sales increase	+1.0	+3.1	+3.5	+2.2	+2.4	+1.9	+2.1	+1.5	+1.8	-	+1.9	-			
食品 Food	+1.1	+3.2	+3.8	+2.5	+2.6	+2.1	+2.5	+1.7	+2.1	-					
衣料 Apparel	+4.1	+5.8	(2.8)	(1.7)	+1.0	(3.7)	(3.2)	+2.7	(1.7)	-					
住居 Household goods	(1.8)	(0.2)	±0.0	(3.2)	(1.5)	(1.4)	(3.9)	(3.7)	(2.8)	-					
客数 Number of customers	(1.3)	(0.1)	+0.3	+0.4	(0.3)	(0.4)	+0.1	+0.7	+0.1	-					
客単価 Average spending per customer	+2.3	+3.1	+3.1	+1.6	+2.7	+2.2	+2.0	+0.7	+1.7	-					

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4			Q1	Q2	Q3	Q4					
商品計 Total	29.8	30.3	30.0	31.4	30.4	29.8	30.2	29.6	29.9	(0.1)	30.5	+0.1			
食品 Food	30.0	30.5	30.3	31.6	30.6	30.0	30.3	29.8	30.0	(0.2)					
衣料 Apparel	32.1	31.9	34.3	28.6	31.7	32.3	33.2	33.1	32.9	+0.1					
住居 Household goods	24.5	25.0	21.2	28.5	24.8	24.1	25.4	21.2	23.6	±0.0					

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

金融関連事業 Financial Services

セブン銀行 Seven Bank, Ltd.

1. 国内 Domestic

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
合計 Total	26,936	27,071	27,232	27,370	27,552	27,693	27,765		+395
グループ内計 ATMs in the Group	23,323	23,370	23,379	23,435	23,452	23,507	23,509		+74
セブン-イレブン 7-Eleven	22,630	22,671	22,704	22,767	22,788	22,856	22,869		+102
イトーヨーカドー Ito-Yokado	266	266	268	264	259	250	240		(24)
ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.	98	98	98	98	99	99	99		+1
ヨークベニマル York-Benimaru	260	262	263	265	265	264	265		±0
その他 Others	69	73	46	41	41	38	36		(5)
グループ外 ATMs outside the Group	3,613	3,701	3,853	3,935	4,100	4,186	4,256		+321

国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数 Average number of transaction per day per ATM during the period

(件 / number)

	FY2023				FY2024				増減 Increase/ Decrease
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
期間平均利用件数 Average number of transactions	104.0	104.6	104.5	104.6	107.2	107.9	107.7		+3.2

海外送金サービス International money transfer service (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				期首増減／増減 Change
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
累計契約口座数(千口座) Cumulative number of contract accounts (unit: Thousand)	322	324	326	327	329	330	331		+4
期間累計送金件数(千件) Cumulative number of transfers (unit: Thousand)	201	394	579	762	164	330	496		(83)

2. 海外 Overseas

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Dec. 2023
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	
北米 North America	8,626	8,629	8,651	8,602	8,561	8,530	8,476		(126)
アジア Asia	8,563	9,419	10,111	10,976	11,578	12,319	12,579		+1,603

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

金融関連事業 Financial Services

セブン・カードサービス / セブンCSカードサービス Seven Card Service Co., Ltd. / Seven CS Card Service Co., Ltd.

カード発行状況 Number of credit cards and electronic money

(万枚 / Ten thousands)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb.2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
クレジットカード計 Credit cards	628	622	617	612	603	589	575		(37)
セブンカード・プラス / セブンカード ^{*1,2} SEVEN CARD plus / SEVEN CARD ^{*1,2}	360	358	357	355	350	342	333		(22)
クラブ・オン / ミレニアムカード セゾン ^{*1,2} CLUB ON / Millennium CARD SAISON ^{*1,2}	268	264	260	257	253	247	242		(15)
電子マネー(<i>nanaco</i>) ^{*3} Electronic money (<i>nanaco</i>) ^{*3}	8,016	8,085	8,161	8,204	8,239	8,269	8,295		+91

*1. 有効会員数のみを表示しております。

Only the number of effective card members.

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

Excluding dedicated cards for point services, without credit functions.

*3. モバイル会員を含んでおります。

Including the number of mobile *nanaco* holders.

セブンプレミアム Seven Premium

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD		
売上(億円) Sales (100 million yen)	3,640	3,890	3,670	3,300	14,500	3,720	4,060	3,670		11,450	+250	15,000
アイテム数(期末日時点) Items (As of end of period)	3,480	3,460	3,440	3,400	3,400	3,490	3,460	3,530		3,530	+90	3,520

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

百万円 / Millions of yen
百万ドル / Millions of dollar

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations															
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN															
設備投資計 Total capital expenditures	20,632	33,924	29,499	43,024	127,080	23,091	24,667	24,669		72,429	86.2	130,000	102.3		
新店投資 Investment to new stores	5,924	10,702	10,314	15,890	42,832	6,691	12,506	7,843		27,041	100.4				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	10,810	9,711	7,658	16,184	44,364	10,222	3,885	8,226		22,334	79.3				
ソフトウェア開発費 Software development	3,897	13,509	11,526	10,949	39,882	6,177	8,275	8,599		23,052	79.7				
減価償却費 Depreciation and amortization	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508	22,817	22,748	22,038		67,605	103.5	92,000	103.9		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations															
7-Eleven, Inc.(ドルベース) 7-Eleven, Inc. [Dollar basis]															
設備投資計 Total capital expenditures	266	333	329	421	1,351	347	1,388	406		2,142	230.4	2,454	181.6		
新店投資等 Investment to new stores and other	97	99	76	99	373	55	1,051	90		1,197	437.0				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	149	201	216	255	822	254	310	289		854	150.7				
ソフトウェア開発費 Software development	19	31	36	66	155	37	26	26		90	102.3				
減価償却費 Depreciation and amortization	367	361	354	356	1,440	358	364	366		1,089	100.5	1,452	100.8		
7-Eleven, Inc.(円ベース) 7-Eleven, Inc. [Yen basis]															
設備投資計 Total capital expenditures	35,342	45,703	47,467	61,538	190,051	51,628	212,880	59,958		324,467	252.5	365,600	192.4		
新店投資 Investment to new stores and other	12,946	13,752	11,167	14,617	52,483	8,199	160,421	12,688		181,309	478.8				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	19,788	27,629	31,018	37,295	115,732	37,886	48,215	43,377		129,478	165.1				
ソフトウェア開発費 Software development	2,607	4,322	5,280	9,625	21,836	5,543	4,242	3,893		13,679	112.0				
減価償却費 Depreciation and amortization	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340	56,818	54,833		164,992	110.1	216,400	106.8		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

百万円 / Millions of yen

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4						
スーパーストア事業 Superstore operations															
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado															
設備投資計 Total capital expenditures	7,653	6,390	7,835	7,639	29,519	9,499	7,813	8,061		25,374	116.0	64,400	218.2		
新店投資 Investment to new stores	18	536	2,629	376	3,561	606	483	252		1,342	42.1				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	5,606	3,667	3,805	4,965	18,045	6,410	5,984	6,904		19,298	147.5				
ソフトウェア開発費 Software development	2,028	2,186	1,400	2,297	7,912	2,482	1,346	905		4,733	84.3				
減価償却費 Depreciation and amortization	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059	5,328	5,254		15,642	119.0	22,500	124.9		
ヨークベニマル York-Benimaru															
設備投資計 Total capital expenditures	4,248	2,558	4,894	3,695	15,396	7,591	5,022	6,331		18,944	161.9	29,300	190.3		
新店投資 Investment to new stores	2,357	933	1,251	1,223	5,765	2,051	2,565	1,514		6,131	135.0				
既存店投資等 Investment to existing stores and other	1,801	1,373	3,588	1,559	8,323	5,326	2,195	4,710		12,232	180.8				
ソフトウェア開発費 Software development	89	252	54	912	1,308	213	261	105		580	146.8				
減価償却費 Depreciation and amortization	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620	2,627	2,637		7,885	105.8	11,200	111.0		

- Notes) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.
2. FY2023の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。
The criteria for the breakdown of capital expenditures at 7-Eleven, Inc. has been revised since the beginning of FY2023.
3. 7-Eleven, Inc.の数値は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しております。
The figures for 7-Eleven, Inc. are shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."
4. イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

■ 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023					FY2024						
	23/5	23/8	23/11	24/2	通期	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減	通期予想	増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	Full Year	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations												
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,244	21,281	21,305	21,363	21,363	21,381	21,442	21,449		+86	21,513	+150
出店 Openings	80	155	127	194	556	96	158	106		360	630	-
閉店 Closures	88	118	103	136	445	78	97	99		274	480	-
立地移転等 Relocations, etc.	53	94	78	104	329	58	68	69		195		
解約閉店 Terminations of contract	35	24	25	32	116	20	29	30		79		
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	157	161	166	172	172	173	176	179		+7	192	+20
出店 Openings	7	4	5	6	22	2	3	3		8	21	-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	1	0	0		1	1	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations												
7-Eleven, Inc.	13,129	13,145	13,145	13,122	13,122	13,068	13,229	13,145		+23	12,962	(160)
出店 Openings	37	51	49	45	182	28	236	26		290	310	-
閉店 Closures	75	35	49	68	227	82	75	110		267	470	-
Convenience Group Holdings (7-Eleven Australia)	743	751	759	767	767	775	740	743		(24)	747	(20)
出店 Openings	12	11	11	14	48	10	4	7		21	27	-
閉店 Closures	5	3	3	6	17	2	39	4		45	47	-
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	315	321	328	331	331	328	332	345		+14	402	+71
出店 Openings	11	12	21	7	51	5	16	21		42	100	-
閉店 Closures	13	6	14	4	37	8	12	8		28	29	-
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	204	203	209	217	217	217	217	222		+5	251	+34
出店 Openings	4	7	6	9	26	6	10	11		27	61	-
閉店 Closures	9	8	0	1	18	6	10	6		22	27	-
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	80	81	81	77	77	76	79	81		+4	82	+5
出店 Openings	1	4	2	4	11	2	4	5		11	15	-
閉店 Closures	6	3	2	8	19	3	1	3		7	10	-

■ 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023					FY2024						
	23/5	23/8	23/11	24/2	通期	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減	通期予想	増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	Full Year	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
スーパーストア事業 Superstore operations												
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.	228	228	227	226	226	223	215	209		(17)	196	(30)
イトーヨーカドー Ito-Yokado	125	125	124	123	123	119	111	105		(18)	92	(31)
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	-
閉店 Closures	1	0	1	1	3	4	8	6		18	31	-
ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Food, etc.	103	103	103	103	103	104	104	104		+1	104	+1
出店 Openings	0	0	2	0	2	1	0	0		1	1	-
閉店 Closures	0	0	2	0	2	0	0	0		0	0	-
ヨークベニマル York-Benimaru	247	247	246	248	248	248	247	248		±0	249	+1
出店 Openings	2	0	1	2	5	0	0	1		1	3	-
閉店 Closures	1	0	2	0	3	0	1	0		1	2	-
成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado	10	10	9	9	9	9	9	9		±0	9	±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	-
閉店 Closures	0	0	1	0	1	0	0	0		0	0	-
華糖ヨーカ堂 Hua Tang Yokado Commercial	1	1	1	1	1	1	1	1		±0	1	±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	-

Notes) 1. 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。

Figures for overseas are as of the end of March, June, September, December, respectively, in 2023 and 2024.

2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。

The figures for each companies are the number of stores as of the end of the period, respectively.

3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。

Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).

4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd. merged with York Co., Ltd.

5. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
北海道 Hokkaido	1,000	998	999	999	995	995	992		(7)
青森 Aomori	103	104	104	110	110	110	112		+2
岩手 Iwate	152	152	154	156	155	158	157		+1
宮城 Miyagi	431	433	434	434	436	439	442		+8
秋田 Akita	114	115	115	116	117	120	120		+4
山形 Yamagata	187	186	186	186	187	186	186		±0
福島 Fukushima	451	452	453	454	452	452	453		(1)
茨城 Ibaraki	641	643	642	643	642	646	647		+4
栃木 Tochigi	465	467	466	471	472	472	471		±0
群馬 Gunma	477	475	475	478	479	481	482		+4
埼玉 Saitama	1,230	1,237	1,240	1,244	1,245	1,250	1,250		+6
千葉 Chiba	1,162	1,166	1,170	1,169	1,169	1,168	1,166		(3)
東京 Tokyo	2,878	2,880	2,888	2,892	2,888	2,895	2,899		+7
神奈川 Kanagawa	1,489	1,493	1,492	1,499	1,505	1,514	1,519		+20
新潟 Niigata	432	428	430	430	432	431	432		+2
富山 Toyama	132	132	131	131	131	131	131		±0
石川 Ishikawa	134	132	131	132	132	134	134		+2
福井 Fukui	70	70	70	67	71	72	71		+4
山梨 Yamanashi	205	205	204	206	206	206	206		±0
長野 Nagano	458	457	457	458	457	457	453		(5)
岐阜 Gifu	194	192	193	192	191	191	191		(1)
静岡 Shizuoka	747	749	750	751	752	755	755		+4
愛知 Aichi	1,058	1,056	1,055	1,055	1,056	1,056	1,055		±0
三重 Mie	175	176	177	176	176	177	177		+1
滋賀 Shiga	224	224	224	224	222	223	224		±0
京都 Kyoto	351	352	354	355	354	351	351		(4)
大阪 Osaka	1,288	1,292	1,290	1,293	1,295	1,296	1,290		(3)
兵庫 Hyogo	693	694	696	693	693	695	693		±0
奈良 Nara	137	137	136	136	136	135	136		±0
和歌山 Wakayama	86	87	87	87	87	86	85		(2)

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
鳥取 Tottori	47	48	48	51	52	53	57		+6
島根 Shimane	62	64	64	64	65	66	67		+3
岡山 Okayama	317	318	316	315	315	317	317		+2
広島 Hiroshima	595	597	598	598	597	599	599		+1
山口 Yamaguchi	323	322	321	321	322	322	322		+1
徳島 Tokushima	82	83	82	84	84	84	83		(1)
香川 Kagawa	107	107	106	107	110	114	115		+8
愛媛 Ehime	123	124	124	127	128	128	129		+2
高知 Kochi	46	47	48	48	49	49	49		+1
福岡 Fukuoka	1,033	1,039	1,041	1,045	1,044	1,051	1,051		+6
佐賀 Saga	189	189	190	192	193	194	195		+3
長崎 Nagasaki	205	204	205	205	205	205	205		±0
熊本 Kumamoto	361	364	366	371	374	378	377		+6
大分 Oita	183	183	185	186	186	186	187		+1
宮崎 Miyazaki	199	200	200	201	202	202	202		+1
鹿児島 Kagoshima	208	208	208	211	212	212	214		+3
沖縄 Okinawa	157	161	166	172	173	176	179		+7
国内合計 Total	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554	21,618	21,628		+93

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
日本 Japan	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554	21,618	21,628		+93
北米*1 North America *1	13,080	13,145	13,145	13,122	13,068	13,229	13,145		+23
アメリカ U.S.A.	12,477	12,542	12,545	12,525	12,470	12,633	12,557		+32
カナダ Canada	603	603	600	597	598	596	588		(9)
ハワイ Hawaii	66	66	66	67	67	67	67		±0
オーストラリア*2 Australia *2	-	-	-	-	-	740	743		+743
中国(北京) China [Beijing]	315	321	328	331	328	332	345		+14
中国(天津) China [Tianjin]	204	203	209	217	217	217	222		+5
中国(成都) China [Chengdu]	80	81	81	77	76	79	81		+4
小計 Subtotal	35,146	35,258	35,300	35,349	35,310	36,282	36,231		+882

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Dec. 2023
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	
(ライセンシー) [Licensees]									
韓国 South Korea	14,086	13,851	13,495	13,137	12,911	12,676	12,382		(755)
中国(香港等)*3 China [Hong Kong and others]*3	2,738	2,787	2,838	2,875	2,879	2,902	2,939		+64
中国(上海) China [Shanghai]	190	211	229	249	260	269	302		+53
中国(山東) China [Shandong]	367	402	451	472	509	556	608		+136
中国(重慶) China [Chongqing]	44	46	43	44	40	38	40		(4)
中国(浙江) China [Zhejiang]	107	114	127	140	144	152	177		+37
中国(江蘇) China [Jiangsu]	133	145	165	182	202	229	254		+72
中国(湖北) China [Hubei]	33	35	36	38	39	43	40		+2
中国(陝西) China [Shaanxi]	90	97	98	104	106	109	113		+9
中国(福建) China [Fujian]	65	70	79	80	80	81	89		+9
中国(湖南) China [Hunan]	57	60	70	70	74	77	81		+11
中国(河南) China [Henan]	37	39	46	53	56	63	71		+18
中国(雲南) China [Yunnan]	73	90	107	119	132	161	194		+75
中国(台湾) China [Taiwan]	6,712	6,757	6,806	6,859	6,939	7,018	7,052		+193
タイ Thailand	14,047	14,215	14,391	14,545	14,730	14,854	15,053		+508

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Dec. 2023
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	
フィリピン Philippines	3,453	3,538	3,624	3,768	3,829	3,926	4,022		+254
マレーシア Malaysia	2,493	2,499	2,532	2,566	2,581	2,593	2,611		+45
シンガポール Singapore	462	477	489	500	501	502	487		(13)
オーストラリア*2 Australia*2	743	751	759	767	775	-	-		(767)
ベトナム Vietnam	83	92	95	99	99	106	118		+19
カンボジア Cambodia	54	66	72	82	83	87	98		+16
インド India	32	36	44	47	52	55	57		+10
イスラエル Israel	3	7	10	8	8	8	-		(8)
ラオス Laos	-	-	1	3	4	6	9		+6
アメリカ U.S.A.	210	192	181	78	75	74	72		(6)
メキシコ Mexico	1,890	1,901	1,910	1,925	1,988	1,988	2,025		+100
ノルウェー Norway	134	131	129	129	115	114	113		(16)
スウェーデン Sweden	79	78	79	79	78	78	78		(1)
デンマーク Denmark	174	177	177	174	173	175	175		+1
小計 Subtotal	48,589	48,864	49,083	49,192	49,462	48,940	49,260		+68

	FY2023				FY2024				期首増減 Change from Feb. 2024
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
合計 Grand Total	83,735	84,122	84,383	84,541	84,772	85,222	85,491		+950

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

Figures for North America are the number of franchised stores and directly operated stores operated by 7-Eleven, Inc.

*2. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、オーストラリアは24/6期より連結子会社となりました。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

Figures for China [Hong Kong and others] include Guangdong and Macau.

Note) 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。なお、2024年11月末時点のライセンス（セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業）を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は85,565店舗であります。

Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2023 and 2024.

As of November 30, 2024, the number of Seven-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 85,565.

■店舗関連情報 Store Information

スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m² / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location		実施日 Date	総売場面積	自営売場面積
					Total sales floor space	Directly operated sales floor space
閉店 Closures	五所川原 Goshogawara	青森県	Aomori	2024.03.31	2,046	2,046
	拜島 Haijima	東京都	Tokyo	2024.04.21	17,321	10,963
	福島 Fukushima	福島県	Fukushima	2024.05.06	11,036	9,575
	郡山 Koriyama	福島県	Fukushima	2024.05.26	19,443	13,984
	帯広 Obihiro	北海道	Hokkaido	2024.06.30	19,262	12,522
	屯田 Tonden	北海道	Hokkaido	2024.07.28	20,730	12,585
	青森 Aomori	青森県	Aomori	2024.07.28	22,794	12,895
	食品館川越 Shokuhinkan Kawagoe	埼玉県	Saitama	2024.07.29	1,328	1,328
	綱島 Tsunashima	神奈川県	Kanagawa	2024.08.18	11,286	7,637
	北見 Kitami	北海道	Hokkaido	2024.08.18	7,864	7,575
	食品館新三郷 Shokuhinkan Shinmisato	埼玉県	Saitama	2024.08.25	2,668	2,668
	八戸沼館 Hachinohe Numadate	青森県	Aomori	2024.08.31	17,099	12,336
	福住 Fukuzumi	北海道	Hokkaido	2024.09.23	16,541	11,538
	津田沼 Tsudanuma	千葉県	Chiba	2024.09.29	23,824	10,538
	上板橋 Kami-Itabashi	東京都	Tokyo	2024.09.29	8,407	6,586
	弘前 Hirosaki	青森県	Aomori	2024.09.29	28,420	16,141
	柏 Kashiwa	千葉県	Chiba	2024.10.27	11,456	7,183
	春日部 Kasukabe	埼玉県	Saitama	2024.11.24	16,745	12,595
	琴似 Kotoni	北海道	Hokkaido	2025.01.05	17,959	14,410
	石巻あけぼの Ishinomaki Akebono	宮城県	Miyagi	2025.01.05	13,594	10,811
	茅ヶ崎 Chigasaki	神奈川県	Kanagawa	2025.01.05	9,934	6,207
	南松本 Minami-matsumoto	長野県	Nagano	2025.01.13	18,566	9,112
	藤沢 Fujisawa	神奈川県	Kanagawa	2025.01.13	16,462	11,046
	アリオ札幌* Ario Sapporo*	北海道	Hokkaido	2025.01.13	53,471	2,938
	アリオ上田* Ario Ueda*	長野県	Nagano	2025.01.19	34,724	3,439
	尾張旭 Owariasahi	愛知県	Aichi	2025.01.19	20,064	14,549
	花巻 Hanamaki	岩手県	Iwate	2025.01.26	13,337	9,243
	川崎港町 Kawasaki minatocho	神奈川県	Kanagawa	2025.01.26	18,268	10,216
	姉崎 Anesaki	千葉県	Chiba	2025.02.24	8,260	6,908
	竜ヶ崎 Ryugasaki	茨城県	Ibaraki	2025.02.24	10,768	10,768
	西川口 Nishi-kawaguchi	埼玉県	Saitama	2025.02.24	1,318	1,318

* ショッピングセンターの営業は継続いたします。

The shopping mall will continue to operate.

Note) 決算発表日以降の実施日は、予定となっております。

The dates following the earnings announcement are tentative.

■店舗関連情報 Store Information

スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Foods, etc.

(m² / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Opening	さいか屋横須賀 Saikaya Yokosuka	神奈川県 Kanagawa	2024.03.20	1,760	1,760

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m² / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Opening	泉玉露 Izumitamatsuyu	福島県 Fukushima	2024.11.08	2,826	1,902
閉店 Closures	岩沼 Iwanuma (S&B)	宮城県 Miyagi	2024.06.09	5,781	4,783
	一箕町 Ikkimachi (S&B)	福島県 Fukushima	2025.01.13	3,034	2,759

上記の他、2店舗の出店を予定しております。

In addition to the above, 2 stores will be opened in the fiscal year ending February 28, 2025.

Notes) 1. S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

S&B stands for Scrap & Build.

2. 決算発表日以降の実施日は、予定となっております。

The dates following the earnings announcement are tentative.

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
店舗数 Number of stores	21,244	21,281	21,305	21,363	21,381	21,442	21,449	
フランチャイズ店 Franchised stores	20,980	21,011	21,038	21,170	21,177	21,232	21,238	
Aタイプ Type A	4,396	4,387	4,366	4,352	4,344	4,329	4,309	
Cタイプ Type C	16,584	16,624	16,672	16,818	16,833	16,903	16,929	
直営店 Directly operated stores	264	270	267	193	204	210	211	
24時間営業店 Open 24 hours	19,247	19,244	19,227	19,269	19,243	19,267	19,239	
酒有り店 With liquor license	20,875	20,900	20,929	20,991	21,015	21,073	21,081	
タバコ有り店 With cigarette license	20,681	20,710	20,748	20,806	20,839	20,899	20,914	

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
フランチャイズ店 Franchised stores	98.8	98.7	98.7	99.1	99.0	99.0	99.0	
Aタイプ Type A	20.7	20.6	20.5	20.4	20.3	20.2	20.1	
Cタイプ Type C	78.1	78.1	78.3	78.7	78.7	78.8	78.9	
直営店 Directly operated stores	1.2	1.3	1.3	0.9	1.0	1.0	1.0	
24時間営業店 Open 24 hours	90.6	90.4	90.2	90.2	90.0	89.9	89.7	
酒有り店 With liquor license	98.3	98.2	98.2	98.3	98.3	98.3	98.3	
タバコ有り店 With cigarette license	97.3	97.3	97.4	97.4	97.5	97.5	97.5	

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven, Inc.

	FY2023				FY2024			
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024
店舗数 Number of stores	13,129	13,145	13,145	13,122	13,068	13,229	13,145	
フランチャイズ店 Franchised stores	7,207	7,217	7,206	7,248	7,233	7,224	7,230	
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	650	649	630	625	620	605	604	
Cタイプ Type C	6,557	6,568	6,576	6,623	6,613	6,619	6,626	
直営店 Directly operated stores	5,922	5,928	5,939	5,874	5,835	6,005	5,915	
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	8,239	8,236	8,264	8,255	8,238	8,427	8,407	

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
フランチャイズ店 Franchised stores	54.9	54.9	54.8	55.2	55.3	54.6	55.0	
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	5.0	4.9	4.8	4.8	4.7	4.6	4.6	
Cタイプ Type C	49.9	50.0	50.0	50.5	50.6	50.0	50.4	
直営店 Directly operated stores	45.1	45.1	45.2	44.8	44.7	45.4	45.0	
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	62.8	62.7	62.9	62.9	63.0	63.7	64.0	

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。
BCP stands for Business Conversion Program.

■ 店舗関連情報 Store Information

売場面積 Sales Floor Space

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m² / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	2,486,373	2,486,392	2,486,362	2,449,609	2,399,784	2,310,175	2,187,325	
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	1,101,886	1,103,946	1,103,352	1,073,816	1,023,745	959,553	866,901	
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	1,099,246	1,101,583	1,102,987	1,099,246	1,048,018	1,017,964	974,033	

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(m² / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	216,530	217,427	220,725	218,395	221,238	221,521	221,574	
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	158,823	158,312	160,324	159,370	161,207	161,490	161,586	
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	158,823	158,342	158,663	159,236	161,153	161,283	161,365	

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m² / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	720,749	721,306	716,024	721,126	720,772	714,752	716,714	
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	598,314	597,976	594,744	599,676	599,680	594,422	595,860	
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	594,812	594,925	594,520	595,268	599,677	597,279	596,487	

Note) 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

Weighted average directly operated sales floor space does not include floor space of the stores which has been temporarily closed.