

# 2026年2月期 第1四半期決算補足資料

## Brief Summary for the First Quarter of FY2025 (Year Ending February 28, 2026)

### 連結業績 Consolidated Results

決算概要	P 3
Results	
セグメント情報	P 5
Segment Information	
有利子負債・格付情報	P 7
Interest-Bearing Debt & Ratings	
連結貸借対照表	P 10
Consolidated Balance Sheets	
連結損益計算書	P 13
Consolidated Statements of Income	
連結キャッシュ・フロー計算書	P 14
Consolidated Statements of Cash Flows	

### 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 44
Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies	
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 46
Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations	
スーパーストア事業における店舗情報	P 50
Store Information in Superstore Operations	
タイプ別店舗数	P 51
Number of Stores by Type	
売場面積	P 54
Sales Floor Space	

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

#### Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業	P 18
Domestic Convenience Store Operations	
海外コンビニエンスストア事業	P 21
Overseas Convenience Store Operations	
スーパーストア事業	P 33
Superstore Operations	
金融関連事業	P 40
Financial Services	
セブンプレミアム	P 41
Seven Premium	
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 42
Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies	

2025年7月10日

July 10, 2025

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

## 注記事項 / Appendix

### 四半期(3か月)業績の開示について Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に関示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。

当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。

For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes. The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results, and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value. Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

### 2026年2月期の業績予想について Regarding the earnings forecast for the fiscal year ending February 28, 2026

2025年3月6日に公表の通り、株式会社ヨーク・ホールディングスに帰属する当社の連結子会社 22 社及び持分法適用会社7社の計29社を、Bain Capital Private Equity, L.P.及びそのグループ会社が設立する買収目的会社である株式会社BCJ-95の完全子会社である株式会社BCJ-96に承継させることを決定いたしました。これに伴い、当社の2026年2月期の業績予想においては対象となる29社の上期業績のみを反映しています。下期については、非連結化を想定し当該株式の持分比率に応じた収益を反映しております。

また、2025年6月19日付で株式会社セブン銀行が公表した自己株式買付けに応じたことにより、2025年6月24日付で株式会社セブン銀行及びその子会社は当社の持分法適用会社となり、当社の連結子会社から除外されました。

なお、当社の 2026年2月期の連結業績予想においては、セブン銀行及びその子会社の業績を連結子会社として上期まで反映しております。

As announced on March 6, 2025, the Company resolved that a total of 29 companies comprising 22 of our consolidated subsidiaries and 7 equity-method affiliates held by YORK Holdings Co., Ltd. would be transferred to K.K. BCJ-96, a wholly-owned subsidiary of K.K. BCJ-95, an acquisition purpose company established by Bain Capital Private Equity, L.P. and its affiliates. As a result, the FY2025 performance forecasts reflect only the first-half performance of the 29 companies concerned. For the second half of the fiscal year, we assume the 29 companies as deconsolidation companies, and reflect income in accordance with the equity ratio of the shares.

In addition, as a results of participation in the share buyback announced by Seven Bank, Ltd. on June 19, 2025, Seven Bank, Ltd. and its subsidiaries were excluded from the scope of consolidation on June 24, 2025, and became equity-method affiliates of our company. The FY2025 performance forecasts reflect only the first half of the fiscal year of Seven Bank, Ltd. and consolidated subsidiaries.

### 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等適用について “Accounting Standard for Current Income Taxes” (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022), etc.

2026年2月期より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等を適用しております。2025年2月期については適用前の数字で記載しております。

“Accounting Standard for Current Income Taxes”, etc. have been applied from the fiscal year ending February 28, 2026.

The figures for the fiscal year ended February 28, 2025 have been modified retrospectively.

### 連結子会社の決算期について Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 / Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
下記以外の連結子会社 Consolidated subsidiaries except for below	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December
セブン銀行及びその国内連結子会社 Seven Bank, Ltd. and its domestic consolidated subsidiaries	6月 / June	9月 / September	12月 / December	3月 / March

Note) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.

For consolidated subsidiary ending fiscal year in March, financial statements which were applied correspondingly to regular financial statements on February have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)  
(前期比 / YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
グループ売上	4,288,588	4,998,419	4,671,503	4,484,371	18,442,884	4,363,757				4,363,757
Group's total sales	103.0	110.3	100.4	100.9	103.7	101.8				101.8
営業収益	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	2,777,370				2,777,370
Revenue from operations	103.2	114.0	100.0	100.4	104.4	101.6				101.6
国内コンビニエンスストア事業	224,979	237,388	225,126	216,657	904,152	223,474				223,474
Domestic CVS operations	98.2	98.2	98.2	97.8	98.1	99.3				99.3
海外コンビニエンスストア事業	2,029,438	2,583,063	2,356,253	2,202,027	9,170,782	2,093,630				2,093,630
Overseas CVS operations	106.8	121.5	101.1	102.0	107.7	103.2				103.2
スーパーストア事業	359,232	365,310	340,858	366,724	1,432,126	339,516				339,516
Superstore operations	99.7	99.0	95.4	93.8	96.9	94.5				94.5
金融関連事業	52,340	52,908	53,905	52,974	212,127	53,455				53,455
Financial services	102.7	102.0	101.9	102.5	102.2	102.1				102.1
その他の事業	85,845	78,690	74,553	81,825	320,914	87,502				87,502
Others	68.7	63.8	95.4	96.6	78.0	101.9				101.9
消去及び全社	(17,085)	(16,577)	(16,639)	(17,037)	(67,339)	(20,209)				(20,209)
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-				-
営業利益	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	65,076				65,076
Operating income (loss)	72.4	80.2	76.0	85.0	78.8	109.7				109.7
国内コンビニエンスストア事業	61,254	66,458	55,209	50,631	233,554	54,532				54,532
Domestic CVS operations	95.6	89.3	91.3	98.2	93.2	89.0				89.0
海外コンビニエンスストア事業	4,473	68,851	83,615	59,308	216,248	8,687				8,687
Overseas CVS operations	21.3	75.0	70.6	84.3	71.7	194.2				194.2
スーパーストア事業	2,151	1,362	(1,451)	8,352	10,415	8,496				8,496
Superstore operations	64.9	122.3	-	74.7	76.7	394.8				394.8
金融関連事業	8,375	9,088	8,487	6,064	32,015	7,711				7,711
Financial services	84.2	90.5	94.0	66.3	83.9	92.1				92.1
その他の事業	2,182	1,651	554	1,390	5,779	4,674				4,674
Others	118.2	276.3	-	728.9	215.0	214.2				214.2
消去及び全社	(19,094)	(19,760)	(18,011)	(20,156)	(77,023)	(19,026)				(19,026)
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-				-
経常利益	55,000	112,220	114,413	92,953	374,586	53,281				53,281
Ordinary income	74.6	73.3	70.9	78.2	73.9	96.9				96.9
特別利益	1,697	8,447	2,391	103,169	115,706	37,858				37,858
Special gains	31.9	263.0	88.1	-	727.1	-				-
特別損失	19,283	66,954	92,757	41,946	220,941	13,169				13,169
Special losses	133.4	46.1	516.0	61.3	89.8	68.3				68.3
税引前当期純利益	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	77,971				77,971
Income before income taxes	57.9	479.1	16.5	279.8	97.2	208.4				208.4
親会社株主に帰属する当期純利益	21,388	30,854	11,387	109,437	173,068	49,014				49,014
Net income attributable to owners of parent	50.7	81.1	11.2	257.7	77.0	229.2				229.2
EBITDA	195,487	276,020	272,339	251,677	995,523	205,732				205,732
	93.8	95.8	90.8	97.3	94.4	105.2				105.2

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)  
(前期比 / YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
総資産利益率 (ROA)(%)										
自己資本利益率 (ROE)(%)										
1株当たり当期純利益 (円)	8.20	11.88	4.39	42.14	66.62	18.97				18.97
Net income per share (EPS) (yen)	51.5	82.8	11.4	261.2	78.5	231.2				231.2
のれん償却前EPS (円)	16.86	22.01	14.25	52.00	105.12	29.52				29.52
EPS before amortization of goodwill (yen)	71.6	98.8	30.5	210.8	89.7	175.1				175.1

発行済株式数 Number of shares outstanding (株 / Share)

期中平均 Average										
期末 End of period										
	2,597,855,216					2,584,385,042				
	2,594,832,371					2,553,459,696				

為替換算レート Exchange rates (円 / Yen)

	FY2024					FY2025				
	Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.	通期予想 Full Year Forecasts
損益計算書 Income statements U.S.\$1=	148.63				151.69	152.55				148.00
期中平均レート Average rate	152.36									
		151.46								
			151.69							
1yuan=	20.63				21.04	20.94				21.00
	21.07									
		20.99								
			21.04							
貸借対照表 Balance sheets U.S.\$1=	151.41	161.07	142.73	158.18	158.18	149.52				
期末日レート Period-end rate 1yuan=	20.83	22.04	20.46	21.67	21.67	20.59				
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024		Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	YTD

- Notes) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.及び7-Eleven Stores Pty Ltdにおける加盟店売上を含めた数値を表示しております。  
Group's total sales includes the sales of franchisees of SEVEN-ELEVEN JAPAN, SEVEN-ELEVEN OKINAWA, 7-Eleven, Inc., and 7-Eleven Stores Pty Ltd.
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。 "Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費\* \*販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill\* \* Only figures included in SG&A expenses
4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ROA: Net income attributable to owners of parent / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year
5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本\* \*自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity\* at the beginning and the end of each fiscal year \*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests
6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数 EPS: Net income attributable to owners of parent / Weighted average shares outstanding during the period
7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数 のれん償却費に係る税務影響を考慮しております。  
EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period Tax impact related to amortization of goodwill is taken into account.
7. 期中平均株式数及び期末発行済み株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。  
Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.  
Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.
8. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2023の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。  
The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "Number of shares outstanding (average)", "Number of shares outstanding (end of period)", "EPS" and "EPS before amortization of goodwill" are calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2023.
9. 「EPS」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響見込みを考慮しております。  
The estimated impact of acquisition of own shares and cancellation of treasury stock are taken into account in regards to "EPS" and "EPS before amortization of goodwill".
10. 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レート、貸借対照表の為替換算レートは期末日レートを表示しています。  
The exchange rates for Income Statements are the average rates for the cumulative period, and the rates for Balance sheet are the rates as of the end of the period, respectively.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
設備投資 Capital expenditures	112,362	172,434	125,912	142,068	552,778	91,868				91,868	81.8	488,000	88.3
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	23,295	24,953	24,106	37,653	110,009	18,615				18,615	79.9	172,100	156.4
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	52,319	111,697	65,062	61,748	290,828	43,642				43,642	83.4	246,400	84.7
スーパーストア事業 Superstore operations	17,035	12,776	14,105	20,880	64,798	12,754				12,754	74.9	22,500	34.7
金融関連事業 Financial services	15,099	16,963	18,389	17,588	68,041	12,586				12,586	83.4	33,500	49.2
その他の事業 Others	1,239	2,562	2,114	1,840	7,756	2,606				2,606	210.3	4,600	59.3
消去及び全社 Eliminations / Corporate	3,374	3,480	2,132	2,357	11,343	1,662				1,662	49.3	8,900	78.5
減価償却費 Depreciation and amortization	104,531	112,232	108,917	110,911	436,593	105,212				105,212	100.7	402,500	92.2
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	23,224	23,157	22,451	22,479	91,312	22,069				22,069	95.0	97,800	107.1
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	54,670	61,536	59,505	61,948	237,661	56,838				56,838	104.0	233,900	98.4
スーパーストア事業 Superstore operations	9,652	10,058	9,905	8,912	38,529	8,515				8,515	88.2	19,700	51.1
金融関連事業 Financial services	9,393	9,864	10,179	10,587	40,024	10,662				10,662	113.5	24,500	61.2
その他の事業 Others	1,617	1,589	1,579	1,626	6,413	1,720				1,720	106.4	3,200	49.9
消去及び全社 Eliminations / Corporate	5,973	6,026	5,296	5,357	22,653	5,405				5,405	90.5	23,400	103.3
のれん償却費 Amortization of goodwill	31,611	36,135	35,016	35,175	137,938	35,443				35,443	112.1	136,500	99.0
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-				-	-		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	30,595	35,127	34,013	34,194	133,931	34,462				34,462	112.6		
スーパーストア事業 Superstore operations	787	787	787	787	3,150	787				787	100.0		
金融関連事業 Financial services	112	112	112	89	426	89				89	79.9		
その他の事業 Others	115	107	103	103	429	103				103	89.3		
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-				-	-		
EBITDA	195,487	276,020	272,339	251,677	995,523	205,732				205,732	105.2	963,000	96.7
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	84,479	89,615	77,661	73,110	324,866	76,601				76,601	90.7	342,500	105.4
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	89,739	165,515	177,134	155,451	587,841	99,988				99,988	111.4	598,600	101.8
スーパーストア事業 Superstore operations	12,592	12,208	9,241	18,052	52,095	17,799				17,799	141.3	36,700	70.4
金融関連事業 Financial services	17,880	19,065	18,779	16,741	72,467	18,462				18,462	103.3	43,000	59.3
その他の事業 Others	3,915	3,348	2,237	3,120	12,622	6,499				6,499	166.0	5,300	42.0
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(13,121)	(13,733)	(12,715)	(14,799)	(54,369)	(13,620)				(13,620)	-	(63,100)	-

## ■連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025						通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
減損損失 Impairment loss	1,387	38,413	80,391	23,801	143,993	873				873	63.0		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	362	3,483	2,015	3,793	9,655	572				572	157.9		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	282	1,191	62,539	860	64,874	(919)				(919)	-		
スーパーストア事業 Superstore operations	561	6,929	15,478	17,126	40,095	937				937	167.1		
金融関連事業 Financial services	82	163	88	1,306	1,640	204				204	247.8		
その他の事業 Others	98	792	97	690	1,679	67				67	69.0		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	-	25,852	171	23	26,048	10				10	-		

Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.

Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.

"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q1:279百万円 Q2: 2,382百万円 Q3: 10,938百万円 Q4: 5,591百万円 通期: 19,192百万円

また、関係会社事業関連損失に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q2: 26,511 百万円 Q3: 2百万円 Q4: 27百万円 通期: 26,540百万円

Impairment losses respectively include 279 million yen for FY2024 Q1, 2,382 million yen for Q2, 10,938 million yen for Q3, and 5,591 million yen for Q4, 19,192 million yen for full year FY2024 recorded as "Restructuring expenses".

Also, Impairment losses include 26,511 million yen for FY2024 Q2, 2 million for Q3, and 27 million yen for Q4, 26,540 million yen for full year FY2024 recorded as "Loss on business of subsidiaries and associates".

#### 所在地別情報 Geographic area segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025						通期 Full Year	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
営業収益 Revenues from operations	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	2,777,370				2,777,370	101.6		
日本 Japan	705,581	704,543	664,470	686,612	2,761,208	681,772				681,772	96.6		
北米 North America	2,025,363	2,429,286	2,209,087	2,051,342	8,715,080	1,950,059				1,950,059	96.3		
その他 Others	19,116	167,972	161,512	166,299	514,900	158,921				158,921	831.3		
消去 Eliminations	(15,310)	(1,018)	(1,013)	(1,083)	(18,426)	(13,382)				(13,382)	-		
営業利益 Operating income	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	65,076				65,076	109.7		
日本 Japan	70,036	59,857	44,688	46,255	220,838	68,243				68,243	97.4		
北米 North America	3,538	70,290	85,256	60,122	219,207	9,983				9,983	282.2		
その他 Others	430	(2,498)	(1,543)	(791)	(4,402)	(770)				(770)	-		
消去 Eliminations	(14,660)	3	3	3	(14,651)	(12,379)				(12,379)	-		

Note) 「その他」に属する国は、オーストラリア(FY2024Q2以降)、中国等でありませ。

"Others" consists of the results in Australia (FY2024Q2 onwards) and the China, etc.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	前期比/増減
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	YoY(%) / Change
短期借入金 Short-term loans	344,128	394,513	317,024	172,497	398,875				115.9
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	180,546	267,183	251,434	290,128	164,050				90.9
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	15,000	45,000	45,000	210,000	396,579				-
小計 Subtotal	539,674	706,697	613,459	672,625	959,505				177.8
長期借入金 Long-term loans	873,109	849,703	791,614	778,068	731,564				83.8
社債 Bonds	1,413,330	1,440,582	1,332,576	1,244,036	1,006,559				71.2
小計 Subtotal	2,286,440	2,290,285	2,124,191	2,022,104	1,738,123				76.0
合計 Total	2,826,114	2,996,982	2,737,650	2,694,730	2,697,629				95.5
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	25.2	25.3	25.2	23.7	24.2				(1.0)
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	74.1	74.2	75.0	66.8	71.4				(2.7)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	前期比
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	YoY(%)
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-				-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,587,773	1,784,398	1,524,580	1,520,446	1,500,581				94.5
スーパーストア事業 Superstore operations	501	475	449	423	397				79.4
その他の事業 Others	19,760	17,217	18,835	16,562	18,544				93.8
全社 Corporate	951,974	931,474	931,474	909,546	909,546				95.5
小計 Subtotal	2,560,009	2,733,566	2,475,339	2,446,978	2,429,070				94.9
金融関連事業 Financial services	266,104	263,416	262,311	247,751	268,559				100.9
合計 Total	2,826,114	2,996,982	2,737,650	2,694,730	2,697,629				95.5

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

#### 社債情報 Bond information

2025年5月31日時点 / As of May 31, 2025

		発行総額 / Amount	発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	1,800億円 / 180 billion yen	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2026年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2026	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行 Issued by Seven Bank					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	200億円 / 20 billion yen	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

#### 格付情報 Ratings

2025年6月30日時点 / As of June 30, 2025

			S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	Seven & i Holdings	長期 Long-term	A	A3	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	Seven-Eleven Japan	長期 Long-term	A	-	-	AA
		短期* Short-term*	A-1	P-2	-	-
7-Eleven, Inc.		長期 Long-term	A	Baa2	-	-
セブン銀行	Seven Bank	長期 Long-term	A-	-	AA-	-
		短期 Short-term	A-2	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.



## ■連結業績 Consolidated Results

(ご参考)中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標

[Reference] Medium-Term Management Plan 2021-2025 Principal Consolidated Financial KPIs

(百万円 / Millions of yen)

	FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025 見込み Estimate		FY2025 中期経営計画目標 Medium-Term Management Plan target
		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)			
EBITDA	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	995,523	94.4	963,000	96.7	1,100,000 or more
営業キャッシュ・フロー(除く金融) Operating cash flow (excl. financial services)	630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	783,254	100.6	-		900,000 or more
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) Free cash flow level (excl. financial services)	279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	435,015	111.1	-		500,000 or more
自己資本利益率(ROE)(%) ROE (%)	7.5		8.7		6.2		4.5		6.9		11.5% or more
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) ROIC (excl. financial services) (%)	4.8		5.2		4.1		3.5		5.3		8.0% or more
Debt/EBITDA倍率(倍) Debt/EBITDA ratio (times)	3.9		3.0		2.6		2.7		2.3		1.8 ~ 2.5
1株当たり当期純利益(EPS)(円) Net income per share (EPS) (yen)	79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	66.62	78.5	102.92	154.5	18% or more (CAGR)
									8.7% (CAGR)		

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費\* \*販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill\* \*Only figures included in SG&A expenses

2. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除く NOPAT をベースとした管理会計数値であります。  
Operating cash flow represents management accounting figures based on NOPAT (excl. financial services).

3. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&A は戦略投資として投資 CF からは除外して算出しております。  
Free cash flow level is based on management accounting figures (excl. financial services) and is calculated by excluding M&A as a strategic investment from investment cash flow.

4. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本\* \*自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity\* at the beginning and the end of each fiscal year  
\*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

5. ROIC: {純利益+支払利息×(1-実効税率)} ÷ {自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}  
ROIC: {Net income + Interest expense x (1 - Effective tax rate)} / {Owner's equity + Interest-bearing debt (both the averages of the figures at the beginning and the end of each fiscal year)}

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数\* 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を用いております。  
なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。 FY2025 EPS目標は、FY2020に対してのCAGR（年平均成長率）にて試算しています。  
EPS: Net income attributable to owners of parent / Average shares outstanding during the period\* Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.  
Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock. FY2025 EPS target is estimated based on CAGR (compound annual growth rate) against FY2020.

7. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2019の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「前期比」を算定しております。  
The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "EPS" is calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2019.

8. 2025年度見込みは、2025年3月6日に公表した「株主価値最大化に向けた経営体制及び資本構造・事業の変革施策について」の通り、事業ポートフォリオの変革を当年度半ばに完了した場合の見込み値です。  
「EPS」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響見込みを考慮しております。  
The forecast for the fiscal year ending February 2026 is based on the assumption that the transformation of the business portfolio will be completed by the middle of the current fiscal year, as announced in the Plan to Unlock Shareholder Value Through Leadership Changes and Transformational Capital and business Initiatives released on 6 March 2025.  
The estimated impact of acquisition of own shares and cancellation of treasury stock are taken into account in regards to "EPS" and "EPS before amortization of goodwill".

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	
資産の部 ASSETS									
流動資産 Current assets	2,952,585	3,084,875	2,962,735	2,823,782	2,994,761				+170,978
現金及び預金* Cash and bank deposits*	1,370,589	1,470,393	1,446,266	1,368,663	1,465,541				+96,878
内数：セブン銀行における現金及び預け金（ATM装填用現金含む） "Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)	879,850	906,479	943,246	903,142	813,453				(89,688)
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	507,972	524,700	454,949	441,630	450,165				+8,534
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services	104,527	104,976	108,977	111,029	117,248				+6,218
商品及び製品 Merchandise and finished goods	312,326	334,181	296,033	312,739	290,867				(21,871)
仕掛品 Work in process	61	70	50	46	53				+6
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	2,563	3,180	3,727	3,002	3,814				+811
前払費用 Prepaid expenses	104,537	96,417	94,965	94,707	99,580				+4,873
ATM仮払金 ATM-related temporary payments	105,363	142,298	163,830	118,172	154,369				+36,197
その他 Other	458,131	422,825	406,922	388,696	427,892				+39,196
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(13,487)	(14,167)	(12,987)	(14,905)	(14,772)				+132
固定資産 Non-current assets	8,270,117	8,766,131	7,920,490	8,561,745	8,147,074				(414,671)
有形固定資産 Property and equipment	4,800,238	5,045,868	4,546,335	4,981,298	4,740,555				(240,742)
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	1,687,662	1,768,133	1,612,984	1,749,166	1,676,889				(72,276)
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net	557,303	575,343	507,449	538,598	510,866				(27,732)
土地 Land	1,145,909	1,208,372	1,112,414	1,172,559	1,119,999				(52,559)
リース資産(純額) Lease assets, net	2,870	2,359	1,916	1,641	2,282				+641
使用権資産(純額) Right-of-use assets, net	1,225,606	1,284,777	1,107,107	1,289,807	1,214,876				(74,931)
建設仮勘定 Construction in progress	159,513	184,108	181,526	206,223	192,320				(13,903)
その他(純額) Other, net	21,372	22,773	22,934	23,300	23,319				+19
無形固定資産 Intangible assets	2,613,574	2,843,787	2,507,196	2,711,382	2,537,854				(173,527)
のれん Goodwill	2,153,349	2,379,076	2,076,996	2,264,441	2,103,944				(160,496)
ソフトウェア Software	311,527	309,232	289,722	295,814	290,523				(5,291)
その他 Other	148,696	155,478	140,478	151,125	143,386				(7,739)
投資その他の資産 Investments and other assets	856,305	876,475	866,958	869,065	868,664				(400)
投資有価証券 Investments in securities	293,660	308,371	308,400	321,086	331,553				+10,467
長期貸付金 Long-term loans receivable	14,293	14,219	14,494	14,295	15,089				+793
長期差入保証金 Long-term leasehold deposits	277,350	274,303	268,407	264,136	261,549				(2,586)
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	117,461	118,782	120,610	126,974	127,884				+910
繰延税金資産 Deferred tax assets	93,753	97,559	96,560	75,058	68,025				(7,033)
その他 Other	62,247	65,414	60,293	69,189	66,227				(2,962)
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,461)	(2,174)	(1,808)	(1,675)	(1,666)				+9
繰延資産 Deferred assets	785	685	634	582	531				(51)
開業費 Business commencement expenses	48	-	-	-	-				-
社債発行費 Bond issuance cost	736	685	634	582	531				(51)
資産合計 TOTAL ASSETS	11,223,488	11,851,693	10,883,860	11,386,111	11,142,367				(243,744)

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	
負債の部 LIABILITIES									
流動負債 Current liabilities	3,262,121	3,582,280	3,366,647	3,316,615	3,704,398				+387,783
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	628,880	676,732	562,043	519,497	572,654				+53,157
短期借入金 Short-term loans	344,128	394,513	317,024	172,497	398,875				+226,378
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	15,000	45,000	45,000	210,000	396,579				+186,579
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	180,546	267,183	251,434	290,128	164,050				(126,077)
未払法人税等 Income taxes payable	9,173	23,618	19,808	36,003	37,175				+1,171
未払費用 Accrued expenses	279,956	301,305	309,647	282,395	274,259				(8,136)
契約負債 Contract liabilities	185,810	189,249	179,138	178,031	167,137				(10,893)
預り金 Deposits received	228,841	220,515	203,954	146,967	307,843				+160,875
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	56,901	76,646	89,250	73,388	83,968				+10,579
リース債務 Lease obligations	158,599	173,452	155,281	180,624	167,296				(13,328)
関係会社事業関連損失引当金 Allowance for loss on transfer of subsidiary	-	19,726	18,964	18,235	18,317				+81
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	7,251	7,224	4,351	2,626	265				(2,361)
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	1,239	1,299	1,298	815	568				(246)
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	25,013	15,844	4,209	14,249	25,907				+11,658
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	63	244	279	501	221				(279)
銀行業における預金 Deposits received in banking business	800,784	829,768	825,048	813,388	811,394				(1,994)
コールマネー Call money	45,000	50,000	115,000	100,000	10,000				(90,000)
その他 Other	294,933	289,955	264,912	277,264	267,884				(9,380)
固定負債 Non-current liabilities	3,964,351	4,043,119	3,681,387	3,846,283	3,475,535				(370,747)
社債 Bonds	1,413,330	1,440,582	1,332,576	1,244,036	1,006,559				(237,477)
長期借入金 Long-term loans	873,109	849,703	791,614	778,068	731,564				(46,503)
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	224,739	233,954	201,462	233,635	221,275				(12,359)
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	413	413	417	439	441				+1
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,771	4,535	4,529	4,947	4,777				(170)
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,432	16,891	14,294	16,313	15,219				(1,093)
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	45,258	44,854	44,730	44,178	44,108				(69)
リース債務 Lease obligations	1,145,473	1,199,722	1,056,495	1,223,438	1,156,117				(67,320)
資産除去債務 Asset retirement obligations	168,854	180,714	180,256	235,024	229,016				(6,008)
その他 Other	71,967	71,747	55,009	66,201	66,454				+253
負債合計 TOTAL LIABILITIES	7,226,473	7,625,400	7,048,034	7,162,898	7,179,934				+17,035

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	
純資産の部 NET ASSETS									
株主資本 Shareholders' equity	2,953,615	2,985,309	2,944,541	3,054,284	2,961,385				(92,899)
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000				±0
資本剰余金 Capital surplus	351,346	293,405	293,176	293,455	293,439				(16)
利益剰余金 Retained earnings	2,628,241	2,659,095	2,618,502	2,727,937	2,724,971				(2,965)
自己株式 Treasury stock, at cost	(75,972)	(17,191)	(17,137)	(17,108)	(107,026)				(89,917)
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	861,203	1,054,622	707,229	981,693	817,353				(164,340)
その他有価証券評価差額金									
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	50,870	54,161	52,154	51,770	60,016				+8,245
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	5,081	5,312	4,625	5,035	4,673				(362)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	784,065	974,143	629,741	901,059	729,653				(171,406)
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	21,185	21,004	20,707	23,827	23,011				(816)
新株予約権 Subscription rights to shares	65	70	75	80	35				(44)
非支配株主持分 Non-controlling interests	182,129	186,290	183,978	187,154	183,658				(3,495)
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,997,014	4,226,293	3,835,825	4,223,212	3,962,432				(260,779)
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	11,223,488	11,851,693	10,883,860	11,386,111	11,142,367				(243,744)

Note) 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を2026年2月期の期首から適用しております。2025年2月期に係る各数値については、遡及適用後の数値を記載しております。

“Accounting Standard for Current Income Taxes” (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022), etc. have been applied from the beginning of the first quarter of fiscal year ending February 28, 2026.

The figures for the fiscal year ended February 28, 2025 have been modified retrospectively.

## ■連結業績 Consolidated Results

### 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025						通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)		
営業収益 Revenues from operations	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	2,777,370				2,777,370	101.6	10,722,000	89.6
売上高 Net sales	2,347,873	2,872,733	2,618,358	2,503,358	10,342,323	2,373,218				2,373,218	101.1		
売上原価 Cost of sales	1,944,527	2,373,468	2,136,112	2,031,732	8,485,841	1,959,725				1,959,725	100.8		
売上総利益 Gross profit on sales	403,345	499,265	482,245	471,625	1,856,482	413,492				413,492	102.5		
営業収入 Operating revenues	386,877	428,050	415,698	399,813	1,630,439	404,151				404,151	104.5		
営業総利益 Gross profit from operations	790,223	927,315	897,944	871,438	3,486,921	817,644				817,644	103.5		
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	730,878	799,662	769,539	765,848	3,065,929	752,568				752,568	103.0		
営業利益 Operating income	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	65,076				65,076	109.7	424,000	100.7
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(4,344)	(15,432)	(13,991)	(12,636)	(46,404)	(11,794)				(11,794)	-		
受取利息 Interest income	3,922	2,171	1,858	2,420	10,372	2,659				2,659	67.8		
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,876	1,876	-				-	-		
投資有価証券評価益 Gain on valuation of investment securities	5,508	735	894	494	7,632	-				-	-		
支払利息 Interest expenses	(7,957)	(11,704)	(11,648)	(9,530)	(40,841)	(7,609)				(7,609)	-		
社債利息 Interest on bonds	(5,279)	(5,176)	(5,025)	(5,058)	(20,541)	(5,026)				(5,026)	-		
持分法による投資損益 Equity in earnings/losses of affiliates	(145)	586	42	(933)	(450)	(1,261)				(1,261)	-		
その他 Other	(392)	(2,043)	(112)	(1,905)	(4,454)	(555)				(555)	-		
経常利益 Ordinary income	55,000	112,220	114,413	92,953	374,586	53,281				53,281	96.9	386,000	103.0
特別利益 Special gains	1,697	8,447	2,391	103,169	115,706	37,858				37,858	-		
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	603	912	444	93,092	95,052	37,201				37,201	-		
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	54	7,394	742	3,616	11,807	-				-	-		
その他 Other	1,040	141	1,204	6,460	8,846	657				657	63.2		
特別損失 Special losses	19,283	66,954	92,757	41,946	220,941	13,169				13,169	68.3		
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,343	3,528	7,561	8,732	23,165	3,625				3,625	108.5		
減損損失 Impairment loss	1,107	9,518	69,451	18,182	98,260	873				873	78.9		
事業構造改革費用 Restructuring expenses	764	4,431	11,424	8,983	25,605	768				768	100.5		
関係会社事業関連損失 Loss on business of subsidiaries and associates	-	45,877	15	523	46,416	704				704	-		
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	5,392	(610)	0	(0)	4,782	-				-	-		
災害による損失 Loss on disaster	4,078	-	-	-	4,078	-				-	-		
その他 Other	4,597	4,207	4,304	5,523	18,633	7,196				7,196	156.5		
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	77,971				77,971	208.4		
法人税等 Total income taxes	14,760	18,908	9,746	42,914	86,331	26,990				26,990	182.8		
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	10,429	28,039	14,554	27,148	80,171	24,659				24,659	236.4		
法人税等調整額 Income taxes - deferred	4,331	(9,130)	(4,807)	15,766	6,160	2,330				2,330	53.8		
当期純利益 Net income	22,653	34,805	14,299	111,261	183,020	50,981				50,981	225.0		
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	1,265	3,951	2,912	1,823	9,952	1,966				1,966	155.4		
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	21,388	30,854	11,387	109,437	173,068	49,014				49,014	229.2	255,000	147.3

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2024					FY2025						通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	77,971				77,971	+40,556	
減価償却費 Depreciation and amortization	104,531	112,232	108,917	110,911	436,593	105,212				105,212	+680	
減損損失 Impairment loss	1,387	38,413	80,363	23,829	143,993	873				873	(514)	
のれん償却額 Amortization of goodwill	31,611	36,135	35,287	35,175	138,209	35,443				35,443	+3,832	
賞与引当金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for bonuses to employees	-	-	-	766	766	-				-	-	
退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in net defined benefit asset	-	-	-	(9,806)	(9,806)	-				-	-	
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(3,922)	(2,171)	(1,858)	(4,297)	(12,249)	(2,659)				(2,659)	+1,263	
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	13,237	16,881	16,674	14,589	61,382	12,636				12,636	(600)	
持分法による投資損益 (マイナスは益) Equity in losses (earnings) of affiliates	145	(586)	(42)	933	450	1,261				1,261	+1,115	
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(603)	(912)	(444)	(93,092)	(95,052)	(37,201)				(37,201)	(36,598)	
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,343	4,311	7,737	9,352	24,744	4,159				4,159	+815	
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	5,392	(610)	-	-	4,782	-				-	(5,392)	
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	(21,983)	(6,172)	46,784	29,748	48,376	(17,543)				(17,543)	+4,440	
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in trade accounts receivable, financial services	(3,881)	(448)	(4,000)	(2,052)	(10,383)	(6,218)				(6,218)	(2,336)	
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in inventories	(1,190)	(7,268)	9,185	7,185	7,911	8,196				8,196	+9,386	
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	38,333	36,546	(81,289)	(66,626)	(73,035)	66,738				66,738	+28,405	
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	88,266	(8,315)	(16,356)	(57,396)	6,197	162,219				162,219	+73,953	

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2024					FY2025						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in bonds in banking business	-	-	-	(15,000)	(15,000)	-				-	-	
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(2,979)	28,984	(4,720)	(11,659)	9,625	(1,994)				(1,994)	+984	
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	5,000	5,000	65,000	(15,000)	60,000	(90,000)				(90,000)	(95,000)	
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(9,720)	(17,070)	(9,035)	29,889	(5,937)	(25,798)				(25,798)	(16,077)	
その他 Other	(22,047)	12,219	3,265	(36,514)	(43,076)	(22,507)				(22,507)	(460)	
小計 Subtotal	262,334	300,882	279,513	105,112	947,843	270,789				270,789	+8,455	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	4,022	2,788	1,955	2,633	11,399	2,829				2,829	(1,193)	
利息の支払額 Interest paid	(14,458)	(10,455)	(20,547)	(12,500)	(57,962)	(17,857)				(17,857)	(3,398)	
保険金の受取額 Insurance income received	-	1,523	(9)	6,396	7,910	-				-	-	
法人税等の支払額 Income taxes paid	(15,794)	(7,248)	(16,562)	(12,023)	(51,628)	(21,280)				(21,280)	(5,486)	
法人税等の還付額 Income taxes refund	18	18,810	-	66	18,896	859				859	+840	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	236,122	306,300	244,350	89,685	876,458	235,339				235,339	(782)	

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2024					FY2025						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(98,041)	(140,065)	(97,358)	(95,400)	(430,866)	(92,784)				(92,784)	+5,256	
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	1,631	2,819	1,763	123,791	130,005	60,476				60,476	+58,845	
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(31,630)	(27,373)	(22,706)	(26,441)	(108,151)	(23,377)				(23,377)	+8,253	
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(2,565)	(24,922)	(12,978)	(23,936)	(64,402)	(15,962)				(15,962)	(13,397)	
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	2,708	19,291	4,702	16,505	43,208	12,951				12,951	+10,243	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payment for purchase of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(165,212)	(1,929)	736	(252)	(166,657)	-				-	+165,212	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	2,603	-	-	2,603	-				-	-	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(22,573)	-	-	-	(22,573)	(1,908)				(1,908)	+20,664	
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(2,537)	(2,237)	(1,975)	(2,096)	(8,847)	(1,616)				(1,616)	+920	
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	4,494	7,036	8,439	5,675	25,645	5,070				5,070	+576	
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	806	921	1,072	915	3,715	588				588	(217)	
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(885)	(1,230)	(404)	(846)	(3,368)	(791)				(791)	+94	
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	(109,835)	894	(734)	(109,675)	-				-	-	
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(103)	(6,873)	(113)	(14)	(7,104)	(209)				(209)	(106)	
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	226	3,057	1,199	553	5,036	62				62	(164)	
その他 Other	(3,204)	(5,158)	(6,165)	(6,401)	(20,929)	(4,218)				(4,218)	(1,014)	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(316,886)	(283,896)	(122,896)	(8,684)	(732,363)	(61,719)				(61,719)	+255,167	



## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	FY2024					FY2024						通期 Full Year
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期 Full Year
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	255,066	35,868	(44,654)	(163,833)	82,447	218,575				218,575	(36,491)	
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	96,115	90,865	10,350	4,615	201,945	12,000				12,000	(84,115)	
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(35,432)	(57,246)	(26,976)	(27,037)	(146,693)	(141,705)				(141,705)	(106,272)	
社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	(334,417)	(8,392)	2,025	(517)	(341,302)	-				-	+334,417	
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	399	-	220	-	619	-				-	(399)	
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(59,640)	(1)	-	(1)	(59,643)	(90,083)				(90,083)	(30,443)	
配当金の支払額 Dividends paid	(49,078)	(370)	(51,749)	(209)	(101,408)	(51,550)				(51,550)	(2,471)	
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(506)	(3,537)	(118)	(3,457)	(7,620)	(801)				(801)	(294)	
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	(367)	-	-	-	(367)	(0)				-	+366	
その他 Other	(3,922)	(1,935)	(8,730)	(6,037)	(20,625)	(4,624)				(4,624)	(701)	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(131,783)	55,249	(119,634)	(196,479)	(392,648)	(58,189)				(58,189)	+73,594	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	23,321	18,675	(26,160)	20,043	35,879	(17,883)				(17,883)	(41,205)	
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(189,226)	96,329	(24,340)	(95,435)	(212,673)	97,547				97,547	+286,774	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,562,493	1,373,267	1,469,596	1,445,255	1,562,493	1,349,820				1,349,820	(212,673)	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,373,267	1,469,596	1,445,255	1,349,820	1,349,820	1,447,367				1,447,367	+74,100	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上 Total store sales	1,327,015	1,402,919	1,339,915	1,299,905	5,369,756	1,346,070				1,346,070	5,552,000
	100.2	100.5	100.8	100.4	100.5	101.4				101.4	103.4
内、加盟店売上 Net sales at franchised stores	1,314,738	1,389,616	1,326,769	1,287,227	5,318,352	1,335,003				1,335,003	
	100.4	100.8	101.0	100.5	100.7	101.5				101.5	
営業総収入 Revenues from operations	218,814	231,648	219,037	209,959	879,460	217,103				217,103	903,000
	98.7	98.8	98.0	97.7	98.3	99.2				99.2	102.7
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	203,814	216,071	203,556	195,104	818,546	203,641				203,641	
	99.6	100.0	98.9	98.4	99.2	99.9				99.9	
営業総利益 Gross profit from operations	210,263	222,402	209,844	201,032	843,543	209,361				209,361	
	99.6	99.6	98.7	98.2	99.0	99.6				99.6	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	149,068	155,936	154,586	150,154	609,746	154,881				154,881	
	101.6	104.8	101.8	97.9	101.5	103.9				103.9	
広告宣伝費 Advertising expenses	10,075	9,011	10,503	8,389	37,980	12,002				12,002	
	118.4	122.3	87.6	93.9	103.2	119.1				119.1	
人件費 Salaries and wages	18,368	20,491	19,718	20,248	78,826	19,756				19,756	
	90.3	99.8	101.7	95.4	96.7	107.6				107.6	
地代家賃 Land and building rent	49,572	49,774	50,148	50,211	199,706	50,734				50,734	
	102.3	102.4	102.6	101.8	102.3	102.3				102.3	
減価償却費 Depreciation and amortization	22,817	22,748	22,038	22,056	89,661	21,658				21,658	
	105.9	104.9	99.7	95.2	101.3	94.9				94.9	
水道光熱費 Utility expenses	14,337	17,812	16,955	15,905	65,010	15,343				15,343	
	91.0	112.7	109.9	114.4	106.8	107.0				107.0	
その他 Others	33,898	36,097	35,221	33,343	138,560	35,386				35,386	
	105.8	103.9	103.3	90.7	100.7	104.4				104.4	
営業利益 Operating income	61,194	66,466	55,258	50,877	233,797	54,479				54,479	245,000
	94.9	89.2	91.0	99.1	93.1	89.0				89.0	104.8
EBITDA	84,012	89,215	77,296	72,933	323,458	76,138				76,138	341,000
	97.7	92.8	93.3	97.9	95.3	90.6				90.6	105.4

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	1,331,869	1,409,050	1,344,687	1,304,663	5,390,271	1,349,599				1,349,599	5,573,000
Total	100.2	100.5	100.8	100.4	100.5	101.3				101.3	103.4
加工食品	352,945	395,325	367,099	345,392	1,460,763	365,741				365,741	
Processed food	101.7	102.7	102.7	102.4	102.4	103.6				103.6	
ファスト・フード	379,582	404,320	372,323	369,219	1,525,446	380,587				380,587	
Fast food	96.8	97.2	96.3	99.5	97.4	100.3				100.3	
日配食品	166,483	167,908	172,223	161,778	668,393	166,000				166,000	
Daily food	101.0	101.4	101.6	94.9	99.7	99.7				99.7	
非食品	432,857	441,495	433,041	428,272	1,735,667	437,270				437,270	
Nonfood	101.8	101.5	103.1	102.0	102.1	101.0				101.0	

### 商品売上構成比 Composition

(%)

(増減 Increase/Decrease)

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0	
加工食品	26.5	28.1	27.3	26.5	27.1	27.1				27.1	
Processed food	+0.4	+0.6	+0.5	+0.5	+0.5	+0.6				+0.6	
ファスト・フード	28.5	28.7	27.7	28.3	28.3	28.2				28.2	
Fast food	(1.0)	(1.0)	(1.3)	(0.3)	(0.9)	(0.3)				(0.3)	
日配食品	12.5	11.9	12.8	12.4	12.4	12.3				12.3	
Daily food	+0.1	+0.1	+0.1	(0.7)	(0.1)	(0.2)				(0.2)	
非食品	32.5	31.3	32.2	32.8	32.2	32.4				32.4	
Nonfood	+0.5	+0.3	+0.7	+0.5	+0.5	(0.1)				(0.1)	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2024					FY2025						通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease		
既存店売上伸び率 Existing store sales increase	±0.0	(0.4)	+0.2	+0.9	+0.2	+0.6				+0.6		+2.5	
客数 Number of customers	(0.1)	(0.4)	+0.4	+0.9	+0.2	(0.7)				(0.7)			
客単価 Average spending per customer	+0.1	±0.0	(0.2)	±0.0	±0.0	+1.3				+1.3			

平均日販 Average daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2024					FY2025						通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期 Full Year	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計	増減	
	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.		Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	YTD	Increase/ Decrease	
全店* All stores*	679	699	696	692	692	683				683	+4	
新店* Newly opened stores*	555	592	585	579	579	661				661	+106	

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2024					FY2025						通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease		
商品計 Merchandise total	32.3	32.0	31.9	31.8	32.0	31.7				31.7	(0.6)	32.1	+0.1
加工食品 Processed food	40.6	40.5	40.6	40.2	40.5	40.5				40.5	(0.1)		
ファスト・フード Fast food	37.6	36.4	36.4	36.3	36.6	35.9				35.9	(1.7)		
日配食品 Daily food	34.9	34.7	35.1	34.7	34.8	34.9				34.9	±0.0		
非食品 Nonfood	19.9	19.5	19.3	19.8	19.6	19.5				19.5	(0.4)		

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
チェーン全店売上	16,334	18,654	17,855	16,330	69,175	15,429				15,429
Total store sales	95.4	100.4	92.2	93.7	95.4	94.5				94.5
直営店商品売上	2,570	2,973	2,988	2,696	11,229	2,457				2,457
MDSE sales at directly operated stores	97.3	99.2	97.7	98.6	98.2	95.6				95.6
加盟店商品売上	3,641	4,120	4,213	3,914	15,890	3,621				3,621
MDSE sales at franchised stores	97.6	98.5	97.5	100.6	98.5	99.4				99.4
ガソリン売上	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350				9,350
Fuel sales	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	92.4				92.4
営業総収入	13,475	15,454	14,596	13,296	56,822	12,626				12,626
Revenues from operations	95.1	101.2	91.5	92.5	95.1	93.7				93.7
直営店商品売上等	2,657	3,079	3,091	2,793	11,620	2,535				2,535
MDSE sales at directly operated stores, etc.	99.3	101.2	99.3	99.5	99.8	95.4				95.4
ガソリン売上	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350				9,350
Fuel sales	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	92.4				92.4
その他の営業収入	695	815	851	783	3,146	740				740
Other operating revenues	93.7	98.4	99.5	102.9	98.6	106.4				106.4
内、加盟店からの収入	615	732	764	696	2,809	653				653
Franchise commission from franchised stores	92.0	99.4	98.9	102.7	98.3	106.3				106.3
営業総利益	2,516	3,053	3,132	2,881	11,585	2,512				2,512
Gross profit from operations	97.1	96.0	95.5	99.9	97.0	99.8				99.8
販売費及び一般管理費	2,315	2,396	2,390	2,309	9,412	2,266				2,266
SG&A expenses	102.3	102.3	104.9	103.1	103.2	97.9				97.9
広告宣伝費	31	43	22	36	134	32				32
Advertising and decoration expenses	91.6	109.6	43.1	141.2	88.0	102.8				102.8
人件費	749	783	770	714	3,017	712				712
Salaries and wages	102.8	100.5	99.4	96.3	99.7	95.1				95.1
地代家賃	284	279	292	298	1,154	305				305
Land and building rent	105.7	102.5	104.5	106.5	104.8	107.3				107.3
減価償却費	358	364	366	361	1,450	340				340
Depreciation and amortization	97.7	100.7	103.3	101.3	100.7	94.7				94.7
水道光熱費	125	131	152	129	538	129				129
Utility expenses	101.8	101.4	100.1	105.0	102.0	102.9				102.9
その他	765	795	786	768	3,116	747				747
Others	103.5	104.7	118.3	108.2	108.4	97.7				97.7
営業利益	201	657	742	572	2,172	245				245
Operating income	61.1	78.4	74.0	88.7	77.2	121.7				121.7

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
EBITDA	560	1,021	1,108	933	3,623	585				585	3,750		
	80.4	85.1	81.7	93.2	85.1	104.4				104.4	103.5		

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
合計	16,334	18,654	17,855	16,330	69,175	15,429				15,429	67,240
Total	95.4	100.4	92.2	93.7	95.4	94.5				94.5	97.2
商品売上計	6,212	7,094	7,202	6,610	27,120	6,078				6,078	
Merchandise sales	97.4	98.8	97.6	99.7	98.4	97.8				97.8	
加工食品	2,837	3,379	3,467	2,997	12,681	2,813				2,813	
Processed food	99.3	100.3	98.1	99.5	99.3	99.2				99.2	
ファスト・フード	827	974	987	843	3,632	814				814	
Fast food	100.1	103.1	101.7	93.8	99.8	98.4				98.4	
日配食品	252	262	253	304	1,071	253				253	
Daily food	92.5	92.4	92.5	114.8	97.9	100.6				100.6	
非食品	2,295	2,478	2,494	2,465	9,734	2,197				2,197	
Nonfood	94.9	96.0	95.9	100.6	96.8	95.7				95.7	
ガソリン	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350				9,350	
Fuel sales	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	92.4				92.4	

(%)

商品売上構成比 Composition

(増減 Increase/Decrease)

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0	
加工食品	45.7	47.6	48.1	45.3	46.8	46.3				46.3	
Processed food	+0.9	+0.7	+0.2	(0.1)	+0.5	+0.6				+0.6	
ファスト・フード	13.3	13.7	13.7	12.8	13.4	13.4				13.4	
Fast food	+0.3	+0.5	+0.5	(0.8)	+0.2	+0.1				+0.1	
日配食品	4.1	3.7	3.5	4.6	4.0	4.2				4.2	
Daily food	(0.2)	(0.3)	(0.2)	+0.6	±0.0	+0.1				+0.1	
非食品	37.0	34.9	34.6	37.3	35.9	36.1				36.1	
Nonfood	(0.9)	(1.1)	(0.7)	+0.3	(0.6)	(0.9)				(0.9)	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

#### 7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

#### 既存店商品売上伸び率 Existing store merchandise sales increase

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/Decrease		
米国内既存店商品売上伸び率	(4.1)	(2.4)	(3.5)	(0.6)	(2.7)	(1.0)				(1.0)		(1.5)	
Existing store merchandise sales increase	(4.1)	(2.4)	(3.5)	(0.6)	(2.7)	(1.0)				(1.0)		(1.5)	
客数 Number of customers	(5.6)	(3.6)	(8.0)	(5.1)	(5.6)	(6.0)				(6.0)			
客単価 Average spending per customer	+1.5	+1.3	+4.8	+4.6	+3.0	+5.3				+5.3			

#### 商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(ドル / dollar)

	FY2024					FY2025						通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	累計	増減		
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.		Full Year	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	YTD		
全店* All stores*	5,222	5,572	5,698	5,657	5,657	5,229					5,229	+7	

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

#### 商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/Decrease		
商品荒利率 Gross profit margin	32.1	33.7	33.9	33.2	33.3	33.2				33.2	+1.1	33.7	+0.4

#### ガソリン Fuel

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比/増減 YoY/Change		
売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350				9,350	92.4		
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,073	3,270	3,135	3,151	12,631	3,015				3,015	98.1		
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	36.52	41.99	44.98	42.06	41.42	35.51				35.51	(1.01)		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase (%)	(5.2)	(1.2)	(3.7)	(3.0)	(3.3)	(2.6)				(2.6)		+0.5	
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.32	3.58	3.43	3.15	3.38	3.15				3.15	(0.17)		
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.79	41.80	45.03	42.76	41.14	34.14				34.14	(0.65)		

\*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.



# ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

## 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					累計 YTD	通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4				
チェーン全店売上	2,427,858	2,903,200	2,672,923	2,489,308	10,493,291	2,353,769				2,353,769	9,952,000		
Total store sales	107.1	113.7	95.7	96.3	102.9	96.9				96.9	94.8		
直営店商品売上	382,110	462,693	447,702	410,956	1,703,462	374,924				374,924			
MDSE sales at directly operated stores	109.2	112.4	101.5	101.2	105.9	98.1				98.1			
加盟店商品売上	541,273	641,441	631,140	596,538	2,410,394	552,406				552,406			
MDSE sales at franchised stores	109.5	111.7	101.3	103.3	106.2	102.1				102.1			
ガソリン売上	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433	1,426,438				1,426,438			
Fuel sales	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9	94.8				94.8			
営業総収入	2,002,841	2,404,916	2,184,678	2,027,015	8,619,452	1,926,142				1,926,142	8,089,000		
Revenues from operations	106.7	114.6	94.9	95.1	102.5	96.2				96.2	93.8		
直営店商品売上等	394,960	479,050	463,019	425,745	1,762,775	386,791				386,791			
MDSE sales at directly operated stores, etc.	111.4	114.7	103.1	102.2	107.6	97.9				97.9			
ガソリン売上	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433	1,426,438				1,426,438			
Fuel sales	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9	94.8				94.8			
その他の営業収入	103,405	126,800	127,579	119,456	477,242	112,912				112,912			
Other operating revenues	105.1	111.5	103.4	105.6	106.4	109.2				109.2			
内、加盟店からの収入	91,445	113,928	114,604	106,133	426,111	99,740				99,740			
Franchise commission from franchised stores	103.2	112.5	102.8	105.4	106.0	109.1				109.1			
営業総利益	374,085	474,685	469,489	439,077	1,757,338	383,227				383,227			
Gross profit from operations	109.0	108.9	99.4	102.6	104.6	102.4				102.4			
販売費及び一般管理費	344,108	373,822	357,869	351,917	1,427,717	345,793				345,793			
SG&A expenses	114.9	116.1	108.4	106.1	111.3	100.5				100.5			
広告宣伝費	4,723	6,723	3,352	5,581	20,380	4,984				4,984			
Advertising and decoration expenses	102.9	123.9	44.8	141.0	94.9	105.5				105.5			
人件費	111,393	122,147	115,315	108,895	457,752	108,707				108,707			
Salaries and wages	115.4	114.0	102.9	99.0	107.5	97.6				97.6			
地代家賃	42,262	43,669	43,745	45,512	175,190	46,535				46,535			
Land and building rent	118.7	116.4	108.2	109.8	113.0	110.1				110.1			
減価償却費	53,340	56,818	54,833	55,039	220,031	51,869				51,869			
Depreciation and amortization	109.6	114.2	106.7	104.3	108.6	97.2				97.2			
水道光熱費	18,637	20,435	22,835	19,767	81,676	19,685				19,685			
Utility expenses	114.3	115.1	104.5	107.7	110.0	105.6				105.6			
その他	113,750	124,028	117,785	117,121	472,686	114,011				114,011			
Others	116.2	118.8	121.7	111.3	116.9	100.2				100.2			
営業利益	29,976	100,862	111,620	87,159	329,620	37,434				37,434	340,400		
Operating income	68.6	88.4	78.4	90.8	83.2	124.9				124.9	103.3		



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
合計	2,427,858	2,903,200	2,672,923	2,489,308	10,493,291	2,353,769				2,353,769	9,952,000
Total	107.1	113.7	95.7	96.3	102.9	96.9				96.9	94.8
商品売上計	923,383	1,104,135	1,078,843	1,007,495	4,113,857	927,331				927,331	
Merchandise sales	109.4	112.0	101.4	102.5	106.1	100.4				100.4	
加工食品	421,685	525,485	519,569	456,863	1,923,603	429,217				429,217	
Processed food	111.4	113.7	102.1	102.1	107.0	101.8				101.8	
ファスト・フード	123,018	151,503	147,913	128,650	551,086	124,193				124,193	
Fast food	112.4	116.8	105.7	96.6	107.6	101.0				101.0	
日配食品	37,484	40,911	37,882	46,313	162,592	38,711				38,711	
Daily food	103.8	104.8	95.6	117.9	105.5	103.3				103.3	
非食品	341,194	386,235	373,476	375,667	1,476,574	335,209				335,209	
Nonfood	106.6	108.8	99.4	103.4	104.4	98.2				98.2	
ガソリン	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433	1,426,438				1,426,438	
Fuel sales	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9	94.8				94.8	

### 商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2024					FY2025					増減 Increase/ Decrease
	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	累計 YTD	
全店* All stores*	776	849	863	858	858	798				798	+22

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

#### 7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

#### 決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期計画 Full Year Budget
営業総収入	33	1,007	983	1,004	3,028	957				957	4,390
Revenues from operations	105.0	-	-	-	-	-				-	144.9
営業総利益	33	191	189	205	620	190				190	
Gross profit from operations	105.0	535.5	541.4	607.3	453.7	564.5				564.5	
販売費及び一般管理費	7	185	161	171	525	158				158	
SG&A expenses	120.1	-	-	-	-	-				-	
営業利益	26	5	27	34	94	31				31	128
Operating income	101.4	20.2	106.7	145.0	89.8	120.2				120.2	135.7
EBITDA	26	27	50	69	174	55				55	224
	102.1	95.4	191.1	297.3	166.1	209.6				209.6	128.4

#### 7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

#### 決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	通期計画 Full Year Budget
営業総収入	5,006	153,675	147,965	152,811	459,459	146,088				146,088	650,000
Revenues from operations	117.8	-	-	-	-	-				-	141.5
営業総利益	5,006	29,263	28,484	31,305	94,059	29,006				29,006	
Gross profit from operations	117.8	596.7	563.4	624.1	489.3	579.4				579.4	
販売費及び一般管理費	1,095	28,263	24,272	26,122	79,754	24,181				24,181	
SG&A expenses	134.8	-	-	-	-	-				-	
営業利益	3,910	999	4,211	5,183	14,305	4,824				4,824	19,000
Operating income	113.8	24.8	110.6	147.9	96.8	123.4				123.4	132.8
EBITDA	3,937	4,362	7,549	10,620	26,469	8,470				8,470	33,000
	114.6	108.4	198.2	303.1	179.2	215.1				215.1	124.7

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益 \* \*7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。

EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates \* \*7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

#### 7-Eleven International LLC

#### 7-Eleven Australia (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

#### 決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期計画 Full Year Budget
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
営業総収入	925				925	4,250
Revenues from operations	-				-	-
営業総利益	157				157	
Gross profit from operations	-				-	
販売費及び一般管理費	152				152	
SG&A expenses	-				-	
営業利益	5				5	32
Operating income	-				-	-
EBITDA	28				28	123
	-				-	-

#### 7-Eleven Australia (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

#### 決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025					通期計画 Full Year Budget
	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
営業総収入	141,142				141,142	629,000
Revenues from operations	-				-	-
営業総利益	24,060				24,060	
Gross profit from operations	-				-	
販売費及び一般管理費	23,248				23,248	
SG&A expenses	-				-	
営業利益	812				812	4,700
Operating income	-				-	-
EBITDA	4,413				4,413	18,300
	-				-	-

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (豪ドルベース) (Australian Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales) (百万豪ドル / Millions of Australian dollar)  
(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					通期計画 Full Year Budget
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
合計		1,538	1,478	1,552	4,569	1,546				1,546	7,080
Total		-	-	-	-	-				-	154.9
商品売上計		405	417	458	1,281	434				434	
Merchandise sales		-	-	-	-	-				-	
加工食品		130	138	167	436	165				165	
Processed food		-	-	-	-	-				-	
ファスト・フード		94	98	104	297	100				100	
Fast food		-	-	-	-	-				-	
日配食品		59	61	60	182	56				56	
Daily food		-	-	-	-	-				-	
非食品		120	119	125	366	112				112	
Nonfood		-	-	-	-	-				-	
ガソリン		1,133	1,060	1,094	3,287	1,112				1,112	
Fuel sales		-	-	-	-	-				-	

商品売上構成比 Composition (%)  
(増減 Increase/Decrease)

	FY2024					FY2025					通期計画 Full Year Budget
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
商品売上計 Merchandise sales		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0	
加工食品		32.2	33.1	36.5	34.0	38.0				38.0	
Processed food		-	-	-	-	-				-	
ファスト・フード		23.2	23.5	22.9	23.2	23.1				23.1	
Fast food		-	-	-	-	-				-	
日配食品		14.7	14.8	13.3	14.2	13.1				13.1	
Daily food		-	-	-	-	-				-	
非食品		29.8	28.6	27.4	28.6	25.8				25.8	
Nonfood		-	-	-	-	-				-	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (豪ドルベース) (Australian Dollar basis)

既存店商品売上伸び率 Existing store merchandise sales increase

(%)

	FY2024					FY2025						通期計画 Full Year Budget	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/Decrease		
既存店商品売上伸び率 Existing store merchandise sales increase		(5.6)	(1.2)	+2.1	(1.5)	+0.8				+0.8		+3.0	
客数 Number of customers		(1.6)	(0.7)	+2.9	(0.7)	+1.1				+1.1			
客単価 Average spending per customer		(4.0)	(0.5)	(0.8)	(0.8)	(0.3)				(0.3)			

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(豪ドル / Australian dollar)

	FY2024					FY2025						通期計画 Full Year Budget	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2累 Apr.- Jun.	Q3累 Apr.- Sep.	年間 Apr.- Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.- Mar.	Q2累 Jan.- Jun.	Q3累 Jan.- Sep.	年間 Jan.- Dec.	累計 YTD	増減 Increase/Decrease		
全店* All stores*		5,972	6,035	6,248	6,248	6,442				6,442	-		

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2024					FY2025						通期計画 Full Year Budget	増減 Increase/Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/Decrease		
商品荒利率 Gross profit margin		37.1	37.2	39.1	37.8	38.3				38.3	-	37.9	+0.1

ガソリン Fuel

	FY2024					FY2025						通期計画 Full Year Budget	前期比/増減 YoY/Change
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比/増減 YoY/Change		
売上(百万豪ドル) Sales (millions of AUD)		1,133	1,060	1,094	3,287	1,112				1,112	-		
販売量(百万リッター) Gallons sold (millions of liter)		629	628	668	1,926	659				659	-		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase (%)		(4.5)	(11.3)	(5.9)	(7.3)	(2.2)				(2.2)		+1.4	
平均小売単価(ドル/リッター) Avg. retail price (dollars per liter)		1.80	1.69	1.64	1.71	1.69				1.69	-		

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven Australia (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					通期計画 Full Year Budget
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	
合計 Total		154,475	149,058	154,210	457,744	148,012				148,012	665,000
商品売上計 Merchandise sales		-	-	-	-	-				-	145.3
加工食品 Processed food		40,695	42,155	45,590	128,441	41,586				41,586	
ファスト・フード Fast food		-	-	-	-	-				-	
日配食品 Daily food		13,115	13,961	16,650	43,728	15,809				15,809	
非食品 Nonfood		-	-	-	-	-				-	
ガソリン Fuel sales		9,441	9,909	10,416	29,767	9,602				9,602	
		-	-	-	-	-				-	
		5,995	6,230	6,040	18,267	5,428				5,428	
		-	-	-	-	-				-	
		12,142	12,053	12,483	36,679	10,745				10,745	
		-	-	-	-	-				-	
		113,780	106,902	108,619	329,302	106,426				106,426	
		-	-	-	-	-				-	

### 商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2024					FY2025					増減 Increase/ Decrease
	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	累計 YTD	
全店* All stores*		599	612	618	618	616				616	-

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

#### 決算概要 Results

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
営業収益	212,562	215,912	198,628	215,633	842,736	194,903				194,903
Revenues from operations	120.5	120.5	90.6	89.8	103.4	91.7				91.7
売上高	192,719	196,316	179,651	196,019	764,706	174,609				174,609
Net sales	122.9	122.3	89.8	89.1	103.7	90.6				90.6
営業総利益	71,058	71,471	65,927	70,782	279,240	67,039				67,039
Gross profit from operations	111.7	114.2	90.7	89.2	100.3	94.3				94.3
販売費及び一般管理費	71,721	72,796	68,116	63,585	276,220	61,664				61,664
SG&A expenses	112.4	111.6	88.6	86.4	98.8	86.0				86.0
広告宣伝費	1,828	1,986	1,859	2,011	7,685	1,456				1,456
Advertising expenses	120.0	116.5	82.1	95.4	101.1	79.7				79.7
人件費	27,608	27,434	24,211	23,782	103,035	24,810				24,810
Salaries and wages	117.6	119.3	82.5	88.9	100.4	89.9				89.9
地代家賃	12,862	12,555	11,998	11,559	48,975	11,299				11,299
Land and building rent	110.5	109.3	88.6	88.2	98.4	87.8				87.8
減価償却費	5,059	5,328	5,254	4,470	20,112	4,070				4,070
Depreciation and amortization	124.0	126.7	108.2	91.6	111.6	80.4				80.4
水道光熱費	5,218	6,407	6,510	4,724	22,861	4,999				4,999
Utility expenses	88.1	113.6	104.4	91.6	99.6	95.8				95.8
その他	19,143	19,084	18,281	17,037	73,547	15,028				15,028
Others	111.7	99.3	88.5	79.1	93.6	78.5				78.5
営業利益	(662)	(1,325)	(2,188)	7,197	3,020	5,375				5,375
Operating income (loss)	-	-	-	123.5	-	-				-
EBITDA	4,396	4,003	3,066	11,667	23,133	9,445				9,445
	112.2	261.0	466.2	109.0	137.6	214.8				214.8

Notes) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	250,443	249,534	230,418	247,810	978,206	224,892				224,892
	96.8	97.2	92.0	90.0	93.9	89.8				89.8
商品売上計 Merchandise sales	163,000	163,297	148,706	160,344	635,348	139,837				139,837
	93.6	92.9	86.6	85.8	89.7	85.8				85.8
フード&ドラッグ Food & Drug	132,839	136,236	123,677	134,032	526,785	116,012				116,012
	95.4	94.3	88.3	86.6	91.0	87.3				87.3
食品 Food	110,082	113,496	102,827	112,446	438,853	96,987				96,987
	95.1	94.3	88.7	86.5	91.0	88.1				88.1
専門店 Specialty stores	30,161	27,060	25,029	26,311	108,562	23,824				23,824
	86.1	86.5	79.4	81.8	83.5	79.0				79.0
テナント Tenants	84,934	83,033	80,282	85,086	333,336	85,339				85,339
	101.3	103.5	100.7	99.2	101.1	100.5				100.5
その他 Others	2,508	3,203	1,429	2,380	9,521	(285)				(285)
	419.6	444.1	-	90.3	305.6	-				-

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	48,408	49,516	48,088	51,911	197,924	50,475				50,475
	102.6	104.5	103.2	103.3	103.4	104.3				104.3

商品売上構成比 Composition

(%)

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(増減 / Increase/Decrease)

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0
商品売上計 Merchandise sales	65.1	65.4	64.5	64.7	65.0	62.2				62.2
	(2.3)	(3.1)	(4.0)	(3.2)	(3.0)	(2.9)				(2.9)
フード&ドラッグ Food & Drug	53.0	54.6	53.7	54.1	53.9	51.6				51.6
	(0.8)	(1.7)	(2.2)	(2.1)	(1.7)	(1.4)				(1.4)
食品 Food	44.0	45.5	44.6	45.4	44.9	43.1				43.1
	(0.8)	(1.4)	(1.7)	(1.8)	(1.4)	(0.9)				(0.9)
専門店 Specialty stores	12.0	10.8	10.9	10.6	11.1	10.6				10.6
	(1.5)	(1.4)	(1.7)	(1.1)	(1.4)	(1.4)				(1.4)
テナント Tenants	33.9	33.3	34.8	34.3	34.1	37.9				37.9
	+1.5	+2.0	+3.0	+3.1	+2.4	+4.0				+4.0
その他 Others	1.0	1.3	0.6	1.0	1.0	(0.1)				(0.1)
	+0.8	+1.0	+0.9	±0.0	+0.7	(1.1)				(1.1)

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	(2.9)	(1.1)	(1.2)	+0.5	(1.2)	+3.3				+3.3
商品計 Existing store sales increase	(5.4)	(4.0)	(4.3)	(1.2)	(3.8)	+2.4				+2.4
フード&ドラッグ Food & Drug	(2.9)	(1.8)	(2.1)	±0.0	(1.7)	+3.3				+3.3
食品 Food	(3.1)	(1.6)	(1.2)	+0.5	(1.3)	+4.4				+4.4
専門店 Specialty stores	(15.2)	(13.9)	(14.0)	(7.2)	(12.8)	(1.7)				(1.7)
客数 Number of customers	(3.8)	(3.0)	(2.5)	±0.0	(2.4)	+1.3				+1.3
客単価 Average spending per customer	(1.7)	(1.1)	(1.8)	(1.2)	(1.4)	+1.0				+1.0
テナント Tenants	+2.1	+5.2	+4.8	+3.9	+4.0	+4.8				+4.8

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	+0.6	+2.3	+1.3	+2.1	+1.6	+3.2				+3.2
客数 Number of customers	(1.2)	+0.4	+0.6	(0.3)	(0.1)	+0.4				+0.4
客単価 Average spending per customer	+1.8	+1.8	+0.6	+2.3	+1.6	+2.8				+2.8

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise sales	27.7	27.9	27.7	27.1	27.6	28.0				28.0	+0.3
フード&ドラッグ Food & Drug	26.8	27.3	26.9	27.2	27.0	27.2				27.2	+0.4
食品 Food	26.2	26.8	26.4	26.7	26.5	26.6				26.6	+0.4
専門店 Specialty stores	31.5	31.0	31.5	26.4	30.1	32.1				32.1	+0.6

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total merchandise	26.6	26.5	26.2	26.4	26.4	26.1				26.1	(0.5)

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

#### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
営業収益	123,797	127,242	121,598	131,158	503,797	126,827				126,827
Revenues from operations	102.8	102.9	102.2	102.1	102.5	102.4				102.4
売上高	120,881	124,237	118,681	128,152	491,952	123,711				123,711
Net sales	102.9	102.9	102.2	102.1	102.5	102.3				102.3
営業総利益	37,433	38,947	36,458	40,834	153,673	37,694				37,694
Gross profit from operations	102.7	103.0	100.3	100.2	101.5	100.7				100.7
販売費及び一般管理費	33,050	34,033	33,621	36,158	136,863	34,201				34,201
SG&A expenses	103.8	102.7	102.3	103.9	103.2	103.5				103.5
広告宣伝費	1,000	969	1,021	1,037	4,028	932				932
Advertising expenses	106.4	105.8	90.5	94.7	98.7	93.2				93.2
人件費	18,243	18,396	18,404	19,428	74,473	18,850				18,850
Salaries and wages	106.1	103.4	102.7	103.2	103.8	103.3				103.3
地代家賃	2,849	2,821	2,906	3,064	11,643	2,929				2,929
Land and building rent	103.5	101.8	104.2	108.3	104.5	102.8				102.8
減価償却費	2,620	2,627	2,637	2,666	10,551	2,715				2,715
Depreciation and amortization	106.6	105.6	105.1	101.0	104.5	103.6				103.6
水道光熱費	2,176	2,816	2,384	2,443	9,820	2,216				2,216
Utility expenses	86.6	97.8	100.6	104.8	97.3	101.8				101.8
その他	6,159	6,401	6,266	7,517	26,344	6,557				6,557
Others	102.8	101.4	101.7	106.5	103.2	106.5				106.5
営業利益	4,382	4,914	2,837	4,676	16,810	3,492				3,492
Operating income	95.7	105.5	81.5	78.2	89.9	79.7				79.7
EBITDA	7,002	7,541	5,474	7,342	27,362	6,207				6,207
	99.5	105.5	91.4	85.2	95.0	88.6				88.6

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	125,494 102.8	129,317 102.9	123,288 102.2	133,025 102.4	511,126 102.6	128,531 102.4				128,531 102.4
商品売上計 Merchandise sales	122,889 102.9	126,954 102.9	121,110 102.2	130,683 102.1	501,639 102.5	125,782 102.4				125,782 102.4
食品 Food	116,176 103.2	119,735 103.3	114,164 102.5	123,602 102.4	473,679 102.8	119,361 102.7				119,361 102.7
生鮮 Fresh food	43,809 102.1	43,688 102.2	42,993 102.1	47,263 102.6	177,755 102.3	44,588 101.8				44,588 101.8
加工食品 Processed food	31,057 105.2	32,976 106.3	30,508 103.9	32,742 103.4	127,285 104.7	32,772 105.5				32,772 105.5
デイリー Daily food	26,137 103.5	26,965 102.0	25,798 101.4	27,184 101.9	106,085 102.2	26,486 101.3				26,486 101.3
デリカデッセン Delicatessen	15,171 101.7	16,105 102.9	14,864 102.6	16,412 100.3	62,553 101.9	15,515 102.3				15,515 102.3
衣料 Apparel	2,282 95.9	2,501 96.6	2,555 99.9	2,627 100.3	9,965 98.2	2,263 99.2				2,263 99.2
住居 Household goods	4,430 99.4	4,717 96.7	4,390 98.0	4,453 97.1	17,993 97.8	4,156 93.8				4,156 93.8
テナント Tenants	2,605 99.3	2,362 98.9	2,178 99.7	2,341 121.8	9,487 104.0	2,749 105.5				2,749 105.5

### 商品売上構成比 Composition

(%)

(増減 / Increase/Decrease)

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				100.0
商品売上計 Merchandise sales	97.9 ±0.0	98.2 +0.1	98.2 ±0.0	98.2 (0.3)	98.1 (0.1)	97.9 ±0.0				97.9 ±0.0
食品 Food	92.6 +0.4	92.6 +0.4	92.6 +0.2	92.9 (0.1)	92.7 +0.3	92.9 +0.3				92.9 +0.3
生鮮 Fresh food	34.9 (0.3)	33.8 (0.2)	34.9 ±0.0	35.5 ±0.0	34.8 (0.1)	34.7 (0.2)				34.7 (0.2)
加工食品 Processed food	24.7 +0.5	25.5 +0.8	24.7 +0.4	24.6 +0.2	24.9 +0.5	25.5 +0.8				25.5 +0.8
デイリー Daily food	20.8 +0.1	20.9 (0.1)	20.9 (0.2)	20.4 (0.1)	20.8 ±0.0	20.6 (0.2)				20.6 (0.2)
デリカデッセン Delicatessen	12.1 (0.1)	12.5 ±0.0	12.1 +0.1	12.3 (0.3)	12.2 (0.1)	12.1 ±0.0				12.1 ±0.0
衣料 Apparel	1.8 (0.1)	1.9 (0.2)	2.1 ±0.0	2.0 ±0.0	1.9 (0.1)	1.8 ±0.0				1.8 ±0.0
住居 Household goods	3.5 (0.2)	3.6 (0.3)	3.6 (0.1)	3.3 (0.2)	3.5 (0.2)	3.2 (0.3)				3.2 (0.3)
テナント Tenants	2.1 ±0.0	1.8 (0.1)	1.8 ±0.0	1.8 +0.3	1.9 +0.1	2.1 ±0.0				2.1 ±0.0

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease
合計 Existing store sales increase	+1.9	+2.1	+1.5	+2.1	+2.0	+1.7				+1.7	
食品 Food	+2.1	+2.5	+1.7	+2.3	+2.2	+2.1				+2.1	
衣料 Apparel	(3.7)	(3.2)	+2.7	+1.7	(0.6)	(4.1)				(4.1)	
住居 Household goods	(1.4)	(3.9)	(3.7)	(2.7)	(2.7)	(6.1)				(6.1)	
客数 Number of customers	(0.4)	+0.1	+0.7	(0.3)	±0.0	(0.2)				(0.2)	
客単価 Average spending per customer	+2.2	+2.0	+0.7	+2.4	+1.9	+1.8				+1.8	

### 商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total	29.8	30.2	29.6	30.8	30.1	29.4				29.4	(0.4)
食品 Food	30.0	30.3	29.8	31.0	30.3	29.6				29.6	(0.4)
衣料 Apparel	32.3	33.2	33.1	28.6	31.8	30.8				30.8	(1.5)
住居 Household goods	24.1	25.4	21.2	28.5	24.8	24.3				24.3	+0.2

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 金融関連事業 Financial Services

セブン銀行 Seven Bank, Ltd.

#### 1. 国内 Domestic

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
合計 Total	27,552	27,693	27,765	27,965	28,041				+76
グループ内計 ATMs in the Group	23,452	23,507	23,509	23,602	23,596				(6)
セブン-イレブン 7-Eleven	22,788	22,856	22,869	22,979	22,972				(7)
イトーヨーカドー Ito-Yokado	259	250	240	224	224				±0
ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.	99	99	99	99	100				+1
ヨークベニマル York-Benimaru	265	264	265	264	265				+1
その他 Others	41	38	36	36	35				(1)
グループ外 ATMs outside the Group	4,100	4,186	4,256	4,363	4,445				+82

国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数 Average number of transaction per day per ATM during the period

(件 / number)

	FY2024				FY2025				増減 Increase/ Decrease
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
期間平均利用件数 Average number of transactions	107.2	107.9	107.7	107.9	108.8				+1.6

海外送金サービス International money transfer service (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				期首増減／増減 Change
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
累計契約口座数(千口座) Cumulative number of contract accounts (unit: Thousand)	329	330	331	333	334				+1
期間累計送金件数(千件) Cumulative number of transfers (unit: Thousand)	164	330	496	662	161				(3)

#### 2. 海外 Overseas

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Dec. 2024
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12	
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	
北米 North America	8,561	8,530	8,476	8,332	8,390				+58
アジア Asia	11,578	12,319	12,579	12,827	12,925				+98



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 金融関連事業 Financial Services

セブン・カードサービス / セブンCSカードサービス Seven Card Service Co., Ltd. / Seven CS Card Service Co., Ltd.

カード発行状況 Number of credit cards and electronic money

(万枚 / Ten thousands)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減 Change from Feb.2025
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
クレジットカード計 Credit cards	603	589	575	557	542				(15)
セブンカード・プラス / セブンカード <sup>*1, 2</sup> SEVEN CARD plus / SEVEN CARD <sup>*1, 2</sup>	350	342	333	322	314				(8)
クラブ・オン / ミレニアムカード セゾン <sup>*1, 2</sup> CLUB ON / Millennium CARD SAISON <sup>*1, 2</sup>	253	247	242	235	228				(7)
電子マネー( <i>nanaco</i> ) <sup>*3</sup> Electronic money ( <i>nanaco</i> ) <sup>*3</sup>	8,239	8,269	8,295	8,320	8,355				+35

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

Only the number of effective card members.

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

Excluding dedicated cards for point services, without credit functions.

\*3. モバイル会員を含んでおります。

Including the number of mobile *nanaco* holders.

### セブンプレミアム Seven Premium

	FY2024					FY2025						
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts
売上(億円) Sales (100 million yen)	3,720	4,060	3,670	3,550	15,000	3,765				3,765	+45	15,500
アイテム数(期末日時点) Items (As of end of period)	3,490	3,460	3,530	3,460	3,460	3,500				3,500	+10	3,550

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)

(百万ドル / Millions of dollar)

	FY2024					FY2025							
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
国内コンビニエンスストア事業													
Domestic CVS operations													
セブン-イレブン・ジャパン													
SEVEN-ELEVEN JAPAN													
設備投資計	23,091	24,667	24,669	37,074	109,503	18,529				18,529	80.2	170,000	155.2
Total capital expenditures													
新店投資	6,691	12,506	7,843	18,915	45,957	5,477				5,477	81.9		
Investment to new stores													
既存店投資等	10,222	3,885	8,226	6,861	29,196	4,989				4,989	48.8		
Investment to existing stores and other													
ソフトウェア開発費	6,177	8,275	8,599	11,296	34,349	8,062				8,062	130.5		
Software development													
減価償却費	22,817	22,748	22,038	22,056	89,661	21,658				21,658	94.9	96,000	107.1
Depreciation and amortization													
海外コンビニエンスストア事業													
Overseas CVS operations													
7-Eleven, Inc.(ドルベース)													
7-Eleven, Inc. [Dollar basis]													
設備投資計	347	1,388	406	383	2,526	258				258	74.5	1,530	60.6
Total capital expenditures													
新店投資等	55	1,051	90	78	1,275	101				101	184.0		
Investment to new stores and other													
既存店投資等	254	310	289	271	1,126	134				134	52.8		
Investment to existing stores and other													
ソフトウェア開発費	37	26	26	33	123	22				22	60.7		
Software development													
減価償却費	358	364	366	361	1,450	340				340	94.7	1,450	100.0
Depreciation and amortization													
7-Eleven, Inc.(円ベース)													
7-Eleven, Inc. [Yen basis]													
設備投資計	51,628	212,880	59,958	58,738	383,206	39,483				39,483	76.5	226,400	59.1
Total capital expenditures													
新店投資	8,199	160,421	12,688	12,233	193,543	15,488				15,488	188.9		
Investment to new stores and other													
既存店投資等	37,886	48,215	43,377	41,383	170,862	20,539				20,539	54.2		
Investment to existing stores and other													
ソフトウェア開発費	5,543	4,242	3,893	5,121	18,800	3,455				3,455	62.3		
Software development													
減価償却費	53,340	56,818	54,833	55,039	220,031	51,869				51,869	97.2	214,900	97.7
Depreciation and amortization													

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	累計 YTD
スーパーストア事業 Superstore operations										
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado										
設備投資計 Total capital expenditures	9,499	7,813	8,061	13,991	39,365	3,816				3,816
新店投資 Investment to new stores	606	483	252	11	1,353	1,216				1,216
既存店投資等 Investment to existing stores and other	6,410	5,984	6,904	13,027	32,326	2,100				2,100
ソフトウェア開発費 Software development	2,482	1,346	905	952	5,685	499				499
減価償却費 Depreciation and amortization	5,059	5,328	5,254	4,470	20,112	4,070				4,070
ヨークベニマル York-Benimaru										
設備投資計 Total capital expenditures	7,591	5,022	6,331	6,887	25,831	8,955				8,955
新店投資 Investment to new stores	2,051	2,565	1,514	4,874	11,005	2,563				2,563
既存店投資等 Investment to existing stores and other	5,326	2,195	4,710	1,773	14,005	6,078				6,078
ソフトウェア開発費 Software development	213	261	105	239	819	313				313
減価償却費 Depreciation and amortization	2,620	2,627	2,637	2,666	10,551	2,715				2,715

- Notes) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。  
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.
2. 7-Eleven, Inc.の数値は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しております。  
The figures for 7-Eleven, Inc. are shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

## ■店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2024					FY2025						
	24/5	24/8	24/11	25/2	通期	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減	通期予想	増減
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Full Year	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Change from Feb. 2025	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations												
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,381	21,442	21,449	21,552	21,552	21,547				(5)	21,752	+200
出店 Openings	96	158	106	241	601	89				-	600	-
閉店 Closures	78	97	99	138	412	94				-	400	-
立地移転等 Relocations, etc.	58	68	69	107	302	43				-		
解約閉店 Terminations of contract	20	29	30	31	110	51				-		
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	173	176	179	191	191	191				±0	214	+23
出店 Openings	2	3	3	12	20	1				-	23	-
閉店 Closures	1	0	0	0	1	1				-	0	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations												
7-Eleven, Inc.	13,068	13,229	13,145	12,963	12,963	12,909				(54)	12,743	(220)
出店 Openings	28	236	26	25	315	26				-	125	-
閉店 Closures	82	75	110	207	474	80				-	345	-
7-Eleven Australia	-	740	743	747	747	744				(3)	765	+18
出店 Openings	-	4	7	4	25	4				-	32	-
閉店 Closures	-	39	4	0	45	7				-	14	-
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	328	332	345	362	362	365				+3	412	+50
出店 Openings	5	16	21	28	70	10				-	80	-
閉店 Closures	8	12	8	11	39	7				-	30	-
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	217	217	222	232	232	232				±0	270	+38
出店 Openings	6	10	11	17	44	5				-	63	-
閉店 Closures	6	10	6	7	29	5				-	25	-
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	76	79	81	82	82	78				(4)	107	+25
出店 Openings	2	4	5	6	17	1				-	32	-
閉店 Closures	3	1	3	5	12	5				-	7	-

## ■店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2024					FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	通期	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Full Year	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Change from Feb. 2025
スーパースタア事業 Superstore operations										
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.	223	215	209	196	196	197				+1
イトーヨーカドー Ito-Yokado	119	111	105	92	92	92				±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0				-
閉店 Closures	4	8	6	13	31	0				-
ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Food, etc.	104	104	104	104	104	105				+1
出店 Openings	1	0	0	0	1	1				-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0				-
ヨークベニマル York-Benimaru	248	247	248	248	248	249				+1
出店 Openings	0	0	1	2	3	1				-
閉店 Closures	0	1	0	2	3	0				-
成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado	9	9	9	9	9	8				(1)
出店 Openings	0	0	0	0	0	0				-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	1				-
華糖ヨーカ堂 Hua Tang Yokado Commercial	1	1	1	1	1	1				±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0				-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0				-

Notes) 1. 日本以外は24年及び25年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。

Figures for overseas are as of the end of March, June, September, December, respectively, in 2024 and 2025.

2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。

The figures for each companies are the number of stores as of the end of the period, respectively.

3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。

Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).

4. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、7-Eleven Australiaは24/6期より連結子会社となりました。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024.

As a result, 7-Eleven Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

## ■店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Change from Feb. 2025
北海道 Hokkaido	995	995	992	994	992				(2)
青森 Aomori	110	110	112	113	113				±0
岩手 Iwate	155	158	157	159	159				±0
宮城 Miyagi	436	439	442	444	443				(1)
秋田 Akita	117	120	120	122	123				+1
山形 Yamagata	187	186	186	187	187				±0
福島 Fukushima	452	452	453	453	456				+3
茨城 Ibaraki	642	646	647	650	649				(1)
栃木 Tochigi	472	472	471	474	475				+1
群馬 Gunma	479	481	482	484	483				(1)
埼玉 Saitama	1,245	1,250	1,250	1,253	1,254				+1
千葉 Chiba	1,169	1,168	1,166	1,175	1,180				+5
東京 Tokyo	2,888	2,895	2,899	2,914	2,910				(4)
神奈川 Kanagawa	1,505	1,514	1,519	1,521	1,521				±0
新潟 Niigata	432	431	432	432	429				(3)
富山 Toyama	131	131	131	132	132				±0
石川 Ishikawa	132	134	134	136	136				±0
福井 Fukui	71	72	71	71	71				±0
山梨 Yamanashi	206	206	206	206	206				±0
長野 Nagano	457	457	453	456	453				(3)
岐阜 Gifu	191	191	191	191	188				(3)
静岡 Shizuoka	752	755	755	758	756				(2)
愛知 Aichi	1,056	1,056	1,055	1,060	1,059				(1)
三重 Mie	176	177	177	177	177				±0
滋賀 Shiga	222	223	224	225	224				(1)
京都 Kyoto	354	351	351	353	353				±0
大阪 Osaka	1,295	1,296	1,290	1,297	1,305				+8
兵庫 Hyogo	693	695	693	696	695				(1)
奈良 Nara	136	135	136	135	135				±0
和歌山 Wakayama	87	86	85	84	85				+1

## ■店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減 Change from Feb. 2025
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
鳥取 Tottori	52	53	57	61	59				(2)
島根 Shimane	65	66	67	70	69				(1)
岡山 Okayama	315	317	317	318	318				±0
広島 Hiroshima	597	599	599	598	597				(1)
山口 Yamaguchi	322	322	322	320	319				(1)
徳島 Tokushima	84	84	83	83	82				(1)
香川 Kagawa	110	114	115	121	121				±0
愛媛 Ehime	128	128	129	133	135				+2
高知 Kochi	49	49	49	51	51				±0
福岡 Fukuoka	1,044	1,051	1,051	1,057	1,056				(1)
佐賀 Saga	193	194	195	194	194				±0
長崎 Nagasaki	205	205	205	207	207				±0
熊本 Kumamoto	374	378	377	379	382				+3
大分 Oita	186	186	187	189	188				(1)
宮崎 Miyazaki	202	202	202	203	204				+1
鹿児島 Kagoshima	212	212	214	216	216				±0
沖縄 Okinawa	173	176	179	191	191				±0
国内合計 Total	21,554	21,618	21,628	21,743	21,738				(5)

## ■店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減 Change from Feb. 2025
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
日本 Japan	21,554	21,618	21,628	21,743	21,738				(5)
北米* <sup>1</sup> North America * <sup>1</sup>	13,068	13,229	13,145	12,963	12,909				(54)
アメリカ U.S.A.	12,470	12,633	12,557	12,406	12,354				(52)
カナダ Canada	598	596	588	557	555				(2)
ハワイ Hawaii	67	67	67	67	67				±0
オーストラリア* <sup>2</sup> Australia * <sup>2</sup>	-	740	743	747	744				(3)
中国(北京) China [Beijing]	328	332	345	362	365				+3
中国(天津) China [Tianjin]	217	217	222	232	232				±0
中国(成都) China [Chengdu]	76	79	81	82	78				(4)
小計 Subtotal	35,310	36,282	36,231	36,196	36,133				(63)

	FY2024				FY2025				
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12	期首増減 Change from Dec. 2024
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	
(ライセンシー) [Licensees]									
韓国 South Korea	12,911	12,676	12,382	12,152	12,012				(140)
中国(香港等)* <sup>3</sup>	2,879	2,902	2,939	2,969	2,977				+8
China [Hong Kong and others]* <sup>3</sup>									
中国(上海) China [Shanghai]	260	269	302	322	333				+11
中国(山東) China [Shandong]	509	556	608	657	714				+57
中国(重慶) China [Chongqing]	40	38	40	39	36				(3)
中国(浙江) China [Zhejiang]	144	152	177	200	204				+4
中国(江蘇) China [Jiangsu]	202	229	254	260	277				+17
中国(湖北) China [Hubei]	39	43	40	44	49				+5
中国(陝西) China [Shaanxi]	106	109	113	119	123				+4
中国(福建) China [Fujian]	80	81	89	92	94				+2
中国(湖南) China [Hunan]	74	77	81	84	83				(1)
中国(河南) China [Henan]	56	63	71	83	89				+6
中国(雲南) China [Yunnan]	132	161	194	230	247				+17
中国(台湾) China [Taiwan]	6,939	7,018	7,052	7,077	7,146				+69
タイ Thailand	14,730	14,854	15,053	15,245	15,430				+185



## ■店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12	期首増減
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	Change from Dec. 2024
フィリピン Philippines	3,829	3,926	4,022	4,130	4,200				+70
マレーシア Malaysia	2,581	2,593	2,611	2,635	2,646				+11
シンガポール Singapore	501	502	487	467	466				(1)
オーストラリア*2 Australia*2	775	-	-	-	-				-
ベトナム Vietnam	99	106	118	122	129				+7
カンボジア Cambodia	83	87	98	112	116				+4
インド India	52	55	57	56	56				±0
イスラエル Israel	8	8	-	-	-				-
ラオス Laos	4	6	9	10	15				+5
アメリカ U.S.A.	75	74	72	72	63				(9)
メキシコ Mexico	1,988	1,988	2,025	2,076	2,072				(4)
ノルウェー Norway	115	114	113	113	110				(3)
スウェーデン Sweden	78	78	78	78	78				±0
デンマーク Denmark	173	175	175	176	176				±0
小計 Subtotal	49,462	48,940	49,260	49,620	49,941				+321

  

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
合計 Grand Total	84,772	85,222	85,491	85,816	86,074				+258

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

Figures for North America are the number of franchised stores and directly operated stores operated by 7-Eleven, Inc.

\*2. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、オーストラリアは24/6期より連結子会社となりました。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

\*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

Figures for China [Hong Kong and others] include Guangdong and Macau.

Note) 日本以外は24年及び25年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。なお、2025年5月末時点のライセンシー(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は86,002店舗であります。

Notes) Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2024 and 2025.

As of May 31, 2025, the number of Seven-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 86,002.

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Foods, etc.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Opening	東小金井 Higashi Koganei	東 京 都 Tokyo	2025.04.25	1,851	1,851

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Opening	ミライト一条 Miraitoichijo	栃 木 県 Tochigi	2025.05.30	10,140	2,279

成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
閉店 Closure	伊藤広場 Ito Hiroba	成 都 Chengdu	2025.02.28	51,465	2,264

## ■店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

店舗数 Number of stores

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
店舗数 Number of stores	21,381	21,442	21,449	21,552	21,547			
フランチャイズ店 Franchised stores	21,177	21,232	21,238	21,402	21,371			
Aタイプ Type A	4,344	4,329	4,309	4,292	4,275			
Cタイプ Type C	16,833	16,903	16,929	17,110	17,096			
直営店 Directly operated stores	204	210	211	150	176			
24時間営業店 Open 24 hours	19,243	19,267	19,239	19,332	19,303			
酒有り店 With liquor license	21,015	21,073	21,081	21,181	21,167			
タバコ有り店 With cigarette license	20,839	20,899	20,914	21,003	21,016			

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	99.0	99.0	99.0	99.3	99.2			
Aタイプ Type A	20.3	20.2	20.1	19.9	19.8			
Cタイプ Type C	78.7	78.8	78.9	79.4	79.3			
直営店 Directly operated stores	1.0	1.0	1.0	0.7	0.8			
24時間営業店 Open 24 hours	90.0	89.9	89.7	89.7	89.6			
酒有り店 With liquor license	98.3	98.3	98.3	98.3	98.2			
タバコ有り店 With cigarette license	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5			

## ■店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven, Inc.

店舗数 Number of stores

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
店舗数 Number of stores	13,068	13,229	13,145	12,963	12,909			
フランチャイズ店 Franchised stores	7,233	7,224	7,230	7,229	7,190			
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	620	605	604	599	591			
Cタイプ Type C	6,613	6,619	6,626	6,630	6,599			
直営店 Directly operated stores	5,835	6,005	5,915	5,734	5,719			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	8,238	8,427	8,407	8,314	8,318			

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	55.3	54.6	55.0	55.8	55.7			
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	4.7	4.6	4.6	4.6	4.6			
Cタイプ Type C	50.6	50.0	50.4	51.1	51.1			
直営店 Directly operated stores	44.7	45.4	45.0	44.2	44.3			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	63.0	63.7	64.0	64.1	64.4			

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。  
BCP stands for Business Conversion Program.

## ■店舗関連情報 Store Information

### タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia

店舗数 Number of stores

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
店舗数 Number of stores	775	740	743	747	744			
フランチャイズ店 Franchised stores	-	480	475	471	462			
直営店 Directly operated stores	-	260	268	276	282			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	-	634	639	642	645			

### 店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
フランチャイズ店 Franchised stores	-	64.9	63.9	63.1	62.1			
直営店 Directly operated stores	-	35.1	36.1	36.9	37.9			
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	-	85.7	86.0	85.9	86.7			

\* 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、7-Eleven Australiaは24/6期より連結子会社となりました。  
 7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024.  
 As a result, 7-Eleven Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

## ■店舗関連情報 Store Information

### 売場面積 Sales Floor Space

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
期末総売場面積 Total sales floor space	2,399,784	2,310,175	2,187,325	1,942,550	1,942,829			
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	1,023,745	959,553	866,901	748,427	736,683			
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	1,048,018	1,017,964	974,033	930,139	740,535			

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
期末総売場面積 Total sales floor space	221,238	221,521	221,574	221,699	223,538			
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	161,207	161,490	161,586	161,725	163,541			
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	161,153	161,283	161,365	161,445	162,935			

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
期末総売場面積 Total sales floor space	720,772	714,752	716,714	721,268	735,500			
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	599,680	594,422	595,860	596,317	600,692			
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	599,677	597,279	596,487	595,787	599,099			