

2018年2月期 決算補足資料

目 次

連結業績

| | |
|-----------------------|-----|
| ■ I. 決算概要 | P 1 |
| ■ II. 主な増減要因 | P 2 |
| ■ III. セグメント情報 | P 3 |
| ■ IV. 有利子負債内訳 | P 4 |
| ■ V. 連結貸借対照表 | P 6 |
| ■ VI. 連結損益計算書 | P 7 |
| ■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書 | P 8 |

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

| | |
|---------------------------|------|
| ■ I. 国内コンビニエンスストア事業 | P 9 |
| ■ II. 海外コンビニエンスストア事業 | P 10 |
| ■ III. スーパーストア事業 | P 11 |
| ■ IV. 百貨店事業 | P 13 |
| ■ V. 金融関連事業 | P 14 |
| ■ VI. 専門店事業 | P 15 |
| ■ VII. グループ戦略 | P 15 |
| ■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費 | P 16 |

店舗関連情報

| | |
|---------------------------------|------|
| ■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店 | P 17 |
| ■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 | P 18 |
| ■ III. スーパーストア事業における店舗情報 | P 19 |
| ■ IV. 百貨店事業における店舗情報 | P 20 |
| ■ V. タイプ別店舗数 | P 21 |
| ■ VI. 売場面積 | P 21 |
| ■ VII. 従業員およびその他の情報 | P 22 |

2018年4月5日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|---------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|------------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| グループ売上*1 | 10,703,064 | 104.6 | 10,621,530 | 99.2 | 11,048,215 | 104.0 | 11,920,000 | 107.9 |
| 営業収益 | 6,045,704 | 100.1 | 5,835,689 | 96.5 | 6,037,815 | 103.5 | 6,683,000 | 110.7 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 863,373 | - | 901,306 | 104.4 | 928,649 | 103.0 | 958,000 | 103.2 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 1,819,838 | - | 1,658,542 | 91.1 | 1,981,533 | 119.5 | 2,635,000 | 133.0 |
| スーパーストア事業 | 1,982,381 | - | 1,949,313 | 98.3 | 1,901,164 | 97.5 | 1,947,000 | 102.4 |
| 百貨店事業 | 768,757 | - | 729,612 | 94.9 | 657,886 | 90.2 | 615,000 | 93.5 |
| 金融関連事業 | 192,486 | - | 201,932 | 104.9 | 202,942 | 100.5 | 211,000 | 104.0 |
| 専門店事業 | 468,003 | - | 450,488 | 96.3 | 416,616 | 92.5 | 368,000 | 88.3 |
| その他の事業 | 30,340 | - | 23,854 | 78.6 | 23,533 | 98.7 | 25,000 | 106.2 |
| 消去および全社 | -79,477 | - | -79,360 | - | -74,510 | - | -76,000 | - |
| 営業利益 | 352,320 | 102.6 | 364,573 | 103.5 | 391,657 | 107.4 | 415,000 | 106.0 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 235,093 | - | 243,839 | 103.7 | 245,249 | 100.6 | 247,900 | 101.1 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 66,804 | - | 67,421 | 100.9 | 79,078 | 117.3 | 90,400 | 114.3 |
| スーパーストア事業 | 3,910 | - | 20,228 | 517.3 | 21,260 | 105.1 | 29,000 | 136.4 |
| 百貨店事業 | 3,041 | - | 2,867 | 94.3 | 5,369 | 187.2 | 5,700 | 106.2 |
| 金融関連事業 | 49,672 | - | 50,136 | 100.9 | 49,713 | 99.2 | 49,800 | 100.2 |
| 専門店事業 | -3,006 | - | -11,276 | - | 435 | - | 6,100 | - |
| その他の事業 | 4,651 | - | 4,005 | 86.1 | 3,670 | 91.6 | 3,100 | 84.4 |
| 消去および全社 | -7,846 | - | -12,650 | - | -13,120 | - | -17,000 | - |
| 経常利益 | 350,165 | 102.5 | 364,405 | 104.1 | 390,746 | 107.2 | 408,500 | 104.5 |
| 特別利益 | 6,103 | 126.2 | 4,411 | 72.3 | 13,347 | 302.6 | | |
| 特別損失 | 52,493 | 145.3 | 151,248 | 288.1 | 127,774 | 84.5 | | |
| 税引前当期純利益 | 303,775 | 97.9 | 217,569 | 71.6 | 276,320 | 127.0 | | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 160,930 | 93.0 | 96,750 | 60.1 | 181,150 | 187.2 | 210,000 | 115.9 |
| 1株当たり当期純利益 | 円 | % | 円 | % | 円 | % | 円 | % |
| | 182.02 | 93.0 | 109.42 | 60.1 | 204.80 | 187.2 | 237.41 | 115.9 |
| 期中平均株式数*2 | 884,132,485株 | | 884,214,252株 | | 884,531,496株 | | | |
| 期末発行済株式数*2 | 884,151,095株 | | 884,402,184株 | | 884,544,201株 | | | |

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

【為替換算レート】

(円)

| | | 16/2 | 17/2 | 18/2 | 19/2予想 |
|-------|----------|--------|--------|--------|--------|
| 損益計算書 | U.S.\$1= | 121.10 | 108.78 | 112.16 | 110.00 |
| | 1元= | 19.23 | 16.42 | 16.62 | 16.00 |
| 貸借対照表 | U.S.\$1= | 120.61 | 116.49 | 113.00 | - |
| | 1元= | 18.36 | 16.76 | 17.29 | - |

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|----------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 合計 | 373,552 | 103.1 | 380,731 | 101.9 | 408,278 | 107.2 | 439,300 | 107.6 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 235,093 | - | 243,839 | 103.7 | 245,249 | 100.6 | | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 77,482 | - | 76,671 | 99.0 | 90,848 | 118.5 | | |
| スーパーストア事業 | 7,025 | - | 23,329 | 332.1 | 24,359 | 104.4 | | |
| 百貨店事業 | 7,912 | - | 4,627 | 58.5 | 5,370 | 116.0 | | |
| 金融関連事業 | 51,368 | - | 51,443 | 100.1 | 51,050 | 99.2 | | |
| 専門店事業 | -2,231 | - | -10,537 | - | 848 | - | | |
| その他の事業 | 4,747 | - | 4,005 | 84.4 | 3,670 | 91.6 | | |
| 消去および全社 | -7,846 | - | -12,650 | - | -13,120 | - | | |

注) 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

Ⅱ. 主な増減要因

| | (百万円) | | 主な増減要因 |
|---------------------|------------|----------|--|
| | 18/2 | 増減 | |
| グループ売上*1 | 11,048,215 | +426,684 | セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,624億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+3,992億円 為替円安影響：+976億円 |
| 営業収益 | 6,037,815 | +202,126 | 国内CVS：+273億円、海外CVS：+3,229億円、金融関連：+10億円 スーパーストア：▲481億円、百貨店：▲717億円、専門店：▲338億円 為替円安影響：+621億円 |
| 営業利益 | 391,657 | +27,084 | 退職給付費用：+15億円、外形事業税：▲44億円、電気料(単価)：▲30億円 為替円安影響：+23億円 |
| 国内コンビニエンスストア | 245,249 | +1,409 | セブン-イレブン・ジャパン：+6.1億円 売上：+179億円、荒利率：+14億円、販管費：▲187億円 その他：+7.9億円 |
| 海外コンビニエンスストア | 79,078 | +11,656 | 7-Eleven, Inc.：+141億円 売上：+311億円、荒利率：+99億円*2、販管費：▲268億円 のれん償却：▲25億円 為替円安影響：+23億円 |
| スーパーストア | 21,260 | +1,032 | イトーヨーカ堂：+30億円 売上：▲79億円、荒利率：+44億円、販管費：+65億円 ヨークベニマル：+0.1億円 売上：+28億円、荒利率：▲3.6億円、販管費：▲25億円 ライフフーズ*3：▲6.7億円 その他：▲13億円 |
| 百貨店 | 5,369 | +2,501 | そごう・西武：+7.4億円 売上：▲162億円、荒利率：+4.9億円、販管費：+165億円 のれん償却：+17億円 |
| 金融関連 | 49,713 | -423 | ノンバンク事業の先行費用等の影響により減益 |
| 専門店 | 435 | +11,712 | セブン&アイ・フードシステムズ：+3.2億円 ニッセンホールディングス(連結)：+97億円 のれん償却：+3.2億円 その他：+13億円 |
| その他 | 3,670 | -335 | |
| 消去および全社*4 | -13,120 | -470 | |
| 経常利益 | 390,746 | +26,340 | 営業利益の増加、持分法による投資利益の減少 |
| 税引前当期純利益 | 276,320 | +58,751 | 経常利益の増加、特別損失の減少 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 181,150 | +84,399 | 米国の税率変更に伴う繰延税金負債の取崩し等 |

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利により、荒利率はプラスとなっております。

*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*4. 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表記しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|----------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|--------|--------|---------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | |
| 資産（期末日現在） | 5,441,691 | 104.0 | 5,508,888 | 101.2 | 5,494,950 | 99.7 | 100.0 | |
| 国内コンビニエンスストア事業 | | | 1,063,315 | | 1,127,623 | 106.0 | 20.5 | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | | | 1,063,347 | | 1,179,292 | 110.9 | 21.5 | |
| スーパーストア事業 | | | 1,017,447 | | 969,194 | 95.3 | 17.6 | |
| 百貨店事業 | | | 395,702 | | 343,269 | 86.7 | 6.2 | |
| 金融関連事業 | | | 1,425,537 | | 1,434,900 | 100.7 | 26.1 | |
| 専門店事業 | | | 167,763 | | 161,091 | 96.0 | 2.9 | |
| その他の事業 | | | 155,291 | | 156,223 | 100.6 | 2.8 | |
| 消去及び全社 | | | 220,483 | | 123,354 | 55.9 | 2.2 | |
| 設備投資 | 399,204 | 117.0 | 384,119 | 96.2 | 347,374 | 90.4 | 100.0 | 778,400 |
| | [374,928] | [109.9] | [377,090] | [100.6] | - | - | - | - |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 125,958 | - | 125,970 | 100.0 | 140,333 | 111.4 | 40.4 | 167,500 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 112,807 | - | 147,226 | 130.5 | 94,285 | 64.0 | 27.1 | 480,000 |
| スーパーストア事業 | 81,097 | - | 50,086 | 61.8 | 37,821 | 75.5 | 10.9 | 52,800 |
| | [56,821] | - | [43,057] | [75.8] | - | - | - | - |
| 百貨店事業 | 13,368 | - | 12,151 | 90.9 | 12,992 | 106.9 | 3.7 | 15,500 |
| 金融関連事業 | 33,422 | - | 26,070 | 78.0 | 38,803 | 148.8 | 11.2 | 43,600 |
| 専門店事業 | 11,708 | - | 8,979 | 76.7 | 8,882 | 98.9 | 2.6 | 10,600 |
| その他の事業 | 2,601 | - | 3,259 | 125.3 | 3,723 | 114.2 | 1.1 | 2,000 |
| 全社 | 18,240 | - | 10,373 | 56.9 | 10,532 | 101.5 | 3.0 | 6,400 |
| 減価償却費 | 195,511 | 113.5 | 207,483 | 106.1 | 213,167 | 102.7 | 100.0 | 227,900 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 54,024 | - | 61,101 | 113.1 | 66,500 | 108.8 | 31.2 | 76,200 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 65,381 | - | 64,992 | 99.4 | 69,582 | 107.1 | 32.6 | 76,600 |
| スーパーストア事業 | 22,850 | - | 24,397 | 106.8 | 23,893 | 97.9 | 11.2 | 24,400 |
| 百貨店事業 | 12,205 | - | 11,472 | 94.0 | 9,727 | 84.8 | 4.6 | 9,400 |
| 金融関連事業 | 29,071 | - | 29,416 | 101.2 | 28,926 | 98.3 | 13.6 | 30,700 |
| 専門店事業 | 7,284 | - | 7,787 | 106.9 | 5,588 | 71.8 | 2.6 | 6,900 |
| その他の事業 | 2,393 | - | 2,189 | 91.5 | 2,257 | 103.1 | 1.1 | 2,000 |
| 全社 | 2,299 | - | 6,125 | 266.4 | 6,691 | 109.2 | 3.1 | 1,700 |
| のれん償却費 | 21,232 | 112.4 | 16,158 | 76.1 | 16,620 | 102.9 | 100.0 | 24,300 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 10,677 | - | 9,249 | 86.6 | 11,770 | 127.2 | 70.8 | - |
| スーパーストア事業 | 3,115 | - | 3,101 | 99.5 | 3,098 | 99.9 | 18.6 | - |
| 百貨店事業 | 4,871 | - | 1,760 | 36.1 | 1 | 0.1 | 0.0 | - |
| 金融関連事業 | 1,695 | - | 1,306 | 77.1 | 1,336 | 102.3 | 8.0 | - |
| 専門店事業 | 775 | - | 739 | 95.4 | 413 | 55.9 | 2.5 | - |
| その他の事業 | 96 | - | - | - | - | - | - | - |
| 全社 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 減損損失 | 28,800 | 189.2 | 59,719 | 207.4 | 88,879 | 148.8 | 100.0 | - |
| 国内コンビニエンスストア事業 | 7,427 | - | 8,783 | 118.2 | 9,197 | 104.7 | 10.3 | - |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 1,941 | - | 1,591 | 82.0 | 3,393 | 213.2 | 3.8 | - |
| スーパーストア事業 | 11,655 | - | 23,285 | 199.8 | 19,186 | 82.4 | 21.6 | - |
| 百貨店事業 | 3,351 | - | 17,623 | 525.9 | 29,674 | 168.4 | 33.4 | - |
| 金融関連事業 | 28 | - | - | - | - | - | - | - |
| 専門店事業 | 4,250 | - | 7,522 | 177.0 | 5,697 | 75.7 | 6.4 | - |
| その他の事業 | 145 | - | 913 | 626.2 | 3 | 0.4 | 0.0 | - |
| 全社 | - | - | - | - | 21,727 | - | 24.4 | - |

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 「設備投資」におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。

4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

6. 「減損損失」の内、16/2期は6,108百万円、17/2期は10,611百万円、18/2期は31,809百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

【所在地別情報】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | |
|-----------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 資産(期末日現在) | 5,441,691 | 104.0 | 5,508,888 | 101.2 | 5,494,950 | 99.7 | - |
| 日本 | 4,373,165 | 104.4 | 4,371,861 | 100.0 | 4,239,189 | 97.0 | 77.1 |
| 北米 | 1,025,762 | 102.6 | 1,094,861 | 106.7 | 1,211,456 | 110.6 | 22.0 |
| その他 | 43,470 | 89.0 | 48,023 | 110.5 | 50,578 | 105.3 | 0.9 |
| 消去 | -706 | - | -5,857 | - | -6,273 | - | - |
| 営業収益 | 6,045,704 | 100.1 | 5,835,689 | 96.5 | 6,037,815 | 103.5 | - |
| 日本 | 4,056,272 | 102.9 | 4,032,803 | 99.4 | 3,907,835 | 96.9 | 64.7 |
| 北米 | 1,855,305 | 94.2 | 1,690,713 | 91.1 | 2,017,092 | 119.3 | 33.4 |
| その他 | 136,058 | 103.8 | 113,475 | 83.4 | 113,992 | 100.5 | 1.9 |
| 消去 | -1,931 | - | -1,303 | - | -1,104 | - | - |
| 営業利益 | 352,320 | 102.6 | 364,573 | 103.5 | 391,657 | 107.4 | - |
| 日本 | 288,068 | 97.4 | 299,251 | 103.9 | 314,700 | 105.2 | 80.4 |
| 北米 | 65,148 | 130.8 | 65,548 | 100.6 | 75,626 | 115.4 | 19.3 |
| その他 | -842 | - | -238 | - | 1,320 | - | 0.3 |
| 消去 | -53 | - | 11 | - | 10 | 88.0 | - |

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|---------|-------------|
| | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 |
| 短期借入金 | 130,782 | 100.0 | 150,376 | 115.0 | 127,255 | 84.6 |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 101,329 | 144.7 | 64,301 | 63.5 | 82,656 | 128.5 |
| 一年内償還予定の社債 | 40,000 | 66.7 | 50,000 | 125.0 | 74,999 | 150.0 |
| コマーシャル・ペーパー | - | - | - | - | - | - |
| 小計 | 272,111 | 104.3 | 264,678 | 97.3 | 284,911 | 107.6 |
| 社債 | 399,994 | 125.0 | 349,996 | 87.5 | 305,000 | 87.1 |
| 長期借入金 | 360,864 | 98.2 | 433,814 | 120.2 | 393,149 | 90.6 |
| コマーシャル・ペーパー | - | - | - | - | - | - |
| 小計 | 760,858 | 110.7 | 783,811 | 103.0 | 698,149 | 89.1 |
| 合計 | 1,032,970 | 108.9 | 1,048,490 | 101.5 | 983,061 | 93.8 |
| 総資産に対する比率(%) | 19.0 | +0.9 | 19.0 | ±0.0 | 17.9 | -1.1 |
| 自己資本に対する比率(%) | 43.5 | +2.3 | 44.9 | +1.4 | 40.5 | -4.4 |
| (金融関連事業除くセグメント情報) | | | | | | |
| 国内コンビニエンスストア事業 | - | - | - | - | - | - |
| 海外コンビニエンスストア事業 | 132,671 | - | 177,601 | 133.9 | 163,867 | 92.3 |
| スーパーストア事業 | 4,462 | - | 3,187 | 71.4 | 1,912 | 60.0 |
| 百貨店事業 | 169,856 | - | 187,908 | 110.6 | 175,711 | 93.5 |
| 専門店事業 | 49,223 | - | 53,735 | 109.2 | 52,673 | 98.0 |
| その他の事業 | - | - | - | - | - | - |
| 全社 | 329,994 | - | 289,996 | 87.9 | 269,999 | 93.1 |
| 小計 | 686,207 | - | 712,429 | 103.8 | 664,164 | 93.2 |
| 金融関連事業 | 346,763 | - | 336,060 | 96.9 | 318,896 | 94.9 |
| 合計 | 1,032,970 | 108.9 | 1,048,490 | 101.5 | 983,061 | 93.8 |

【社債情報】

(2018年2月28日現在)

| | 発行総額 | 発行年月日 | 利率 | 償還期限 |
|-------------------|-------|------------|--------|------------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 | | | | |
| 第3回無担保社債 | 300億円 | 2008.7.3 | 1.94% | 2018.6.20 |
| 第6回無担保社債 | 600億円 | 2010.6.29 | 1.399% | 2020.6.19 |
| 第8回無担保社債 | 400億円 | 2013.4.26 | 0.383% | 2019.6.20 |
| 第9回無担保社債 | 200億円 | 2013.4.26 | 0.671% | 2023.3.20 |
| 第10回無担保社債 | 300億円 | 2015.6.17 | 0.150% | 2018.6.20 |
| 第11回無担保社債 | 600億円 | 2015.6.17 | 0.514% | 2022.6.20 |
| 第12回無担保社債 | 300億円 | 2015.6.17 | 0.781% | 2025.6.20 |
| セブン銀行発行 | | | | |
| 第7回無担保社債 | 100億円 | 2012.5.31 | 0.613% | 2019.6.20 |
| 第8回無担保社債 | 150億円 | 2013.3.7 | 0.243% | 2018.3.20 |
| 第9回無担保社債 | 200億円 | 2013.3.7 | 0.460% | 2020.3.19 |
| 第10回無担保社債 | 200億円 | 2013.3.7 | 0.803% | 2023.3.20 |
| 第11回無担保社債 | 150億円 | 2014.12.17 | 0.536% | 2024.12.20 |
| 第12回無担保社債 | 300億円 | 2017.10.20 | 0.390% | 2027.9.17 |

【格付情報】

(2018年3月31日現在)

| | | S&P | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期 | AA- | A1 | AA | AA+ |
| セブン・イレブン・ジャパン | 長期 | AA- | - | - | AA+ |
| | 短期* | A-1+ | P-1 | - | - |
| 7-Eleven, Inc. | 長期 | AA- | Baa1 | - | - |
| セブン銀行 | 長期 | A+ | - | AA | - |
| | 短期 | A-1 | - | - | - |

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

V. 連結貸借対照表

(百万円)

| | 17/2 (2017.2.28現在) | 18/2 (2018.2.28現在) | | 17/2 (2017.2.28現在) | 18/2 (2018.2.28現在) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 【資産の部】 | | | 【負債の部】 | | |
| 流動資産 | 2,274,403 | 2,340,207 | 流動負債 | 1,947,618 | 1,944,007 |
| 現金及び預金 | 1,222,101 | 1,316,793 | 支払手形及び買掛金 | 415,349 | 420,012 |
| 受取手形及び売掛金 | 347,838 | 337,938 | 短期借入金 | 150,376 | 127,255 |
| 営業貸付金 | 91,052 | 95,482 | 1年内償還予定の社債 | 50,000 | 74,999 |
| 商品及び製品 | 189,193 | 173,999 | 1年内返済予定の長期借入金 | 64,301 | 82,656 |
| 仕掛品 | 31 | 27 | 未払法人税等 | 34,462 | 32,211 |
| 原材料及び貯蔵品 | 3,238 | 2,962 | 未払費用 | 131,871 | 117,362 |
| 前払費用 | 49,113 | 52,282 | 預り金 | 188,798 | 174,382 |
| A T M仮払金 | 98,710 | 96,826 | A T M仮受金 | 46,072 | 45,165 |
| 繰延税金資産 | 30,239 | 27,981 | 販売促進引当金 | 21,409 | 19,793 |
| その他 | 247,866 | 241,356 | 賞与引当金 | 14,159 | 14,662 |
| 貸倒引当金 | -4,983 | -5,441 | 役員賞与引当金 | 311 | 345 |
| | | | 商品券回収損引当金 | 1,807 | 1,590 |
| 固定資産 | 3,234,485 | 3,154,734 | 返品調整引当金 | 77 | 89 |
| 有形固定資産 | 2,007,829 | 1,989,455 | 銀行業における預金 | 538,815 | 553,522 |
| 建物及び構築物（純額） | 865,439 | 872,271 | コールマネー | 20,000 | - |
| 工具、器具及び備品（純額） | 311,762 | 327,961 | その他 | 269,804 | 279,957 |
| 車両運搬具（純額） | 288 | 5,463 | 固定負債 | 1,085,463 | 975,600 |
| 土地 | 768,926 | 725,180 | 社債 | 349,996 | 305,000 |
| リース資産（純額） | 12,735 | 4,899 | 長期借入金 | 433,814 | 393,149 |
| 建設仮勘定 | 48,677 | 53,677 | 繰延税金負債 | 49,080 | 35,416 |
| | | | 役員退職慰労引当金 | 939 | 988 |
| 無形固定資産 | 495,935 | 461,966 | 株式給付引当金 | - | 95 |
| のれん | 270,055 | 251,233 | 退職給付に係る負債 | 9,163 | 9,185 |
| ソフトウェア | 72,416 | 61,115 | 長期預り金 | 55,327 | 54,806 |
| その他 | 153,463 | 149,617 | 資産除去債務 | 77,640 | 79,412 |
| 投資その他の資産 | 730,720 | 703,313 | その他 | 109,502 | 97,546 |
| 投資有価証券 | 188,162 | 175,856 | 負債合計 | 3,033,082 | 2,919,607 |
| 長期貸付金 | 15,315 | 14,794 | | | |
| 長期差入保証金 | 396,707 | 383,276 | 【純資産の部】 | | |
| 建設協力立替金 | 389 | 573 | 株主資本 | 2,247,056 | 2,348,841 |
| 退職給付に係る資産 | 44,628 | 45,620 | 資本金 | 50,000 | 50,000 |
| 繰延税金資産 | 25,261 | 28,375 | 資本剰余金 | 409,095 | 409,128 |
| その他 | 64,064 | 58,310 | 利益剰余金 | 1,793,035 | 1,894,444 |
| 貸倒引当金 | -3,808 | -3,493 | 自己株式 | -5,074 | -4,731 |
| 繰延資産 | - | 7 | その他の包括利益累計額 | 89,000 | 78,423 |
| 開業費 | - | 7 | その他有価証券評価差額金 | 28,467 | 27,897 |
| 資産合計 | 5,508,888 | 5,494,950 | 繰延ヘッジ損益 | 23 | -92 |
| | | | 為替換算調整勘定 | 56,391 | 46,638 |
| | | | 退職給付に係る調整累計額 | 4,117 | 3,979 |
| | | | 新株予約権 | 2,594 | 2,623 |
| | | | 非支配株主持分 | 137,154 | 145,454 |
| | | | 純資産合計 | 2,475,806 | 2,575,342 |
| | | | 負債純資産合計 | 5,508,888 | 5,494,950 |

VI. 連結損益計算書

(百万円)

| | 17/2 (2016.3.1 - 2017.2.28) | 18/2 (2017.3.1 - 2018.2.28) |
|------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 営業収益 | 5,835,689 | 6,037,815 |
| 売上高 | 4,646,370 | 4,807,748 |
| 売上原価 | 3,602,038 | 3,773,220 |
| 売上総利益 | 1,044,331 | 1,034,527 |
| 営業収入 | 1,189,318 | 1,230,067 |
| 営業総利益 | 2,233,650 | 2,264,594 |
| 販売費及び一般管理費 | 1,869,077 | 1,872,936 |
| 宣伝装飾費 | 160,355 | 136,473 |
| 従業員給与・賞与 | 456,239 | 450,662 |
| 賞与引当金繰入額 | 14,085 | 14,606 |
| 退職給付費用 | 16,009 | 14,471 |
| 法定福利及び厚生費 | 61,750 | 61,857 |
| 地代家賃 | 351,484 | 360,547 |
| 減価償却費 | 198,249 | 203,694 |
| 水道光熱費 | 111,427 | 112,938 |
| 店舗管理・修繕費 | 74,531 | 74,120 |
| その他 | 424,943 | 443,564 |
| 営業利益 | 364,573 | 391,657 |
| 営業外収益 | 12,797 | 12,014 |
| 受取利息 | 5,331 | 5,791 |
| 受取配当金 | 1,115 | 1,202 |
| 持分法による投資利益 | 2,062 | 1,496 |
| その他 | 4,288 | 3,523 |
| 営業外費用 | 12,964 | 12,925 |
| 支払利息 | 6,262 | 6,475 |
| 社債利息 | 2,496 | 2,351 |
| その他 | 4,205 | 4,098 |
| 経常利益 | 364,405 | 390,746 |
| 特別利益 | 4,411 | 13,347 |
| 固定資産売却益 | 3,110 | 8,375 |
| 事業構造改革に伴う固定資産売却益 | 376 | 2,663 |
| その他 | 924 | 2,309 |
| 特別損失 | 151,248 | 127,774 |
| 固定資産廃棄損 | 18,369 | 20,635 |
| 減損損失 | 49,108 | 57,070 |
| のれん償却額 | 39,300 | - |
| 事業構造改革費用 | 25,637 | 42,680 |
| その他 | 18,831 | 7,388 |
| 税金等調整前当期純利益 | 217,569 | 276,320 |
| 法人税等 | 106,746 | 79,423 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 117,686 | 94,421 |
| 法人税等調整額 | -10,939 | -14,997 |
| 当期純利益 | 110,822 | 196,896 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 14,072 | 15,746 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 96,750 | 181,150 |

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

| | 17/2 (2016.3.1-2017.2.28) | 18/2 (2017.3.1-2018.2.28) |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 【営業活動によるキャッシュ・フロー】 | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 217,569 | 276,320 |
| 減価償却費 | 207,483 | 213,167 |
| 減損損失 | 59,719 | 88,879 |
| のれん償却額 | 55,458 | 16,620 |
| 賞与引当金の増減額(マイナスは減少) | 728 | 707 |
| 退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加) | 554 | -938 |
| 受取利息及び受取配当金 | -6,446 | -6,994 |
| 支払利息及び社債利息 | 8,759 | 8,826 |
| 持分法による投資損益(マイナスは益) | -2,062 | -1,496 |
| 固定資産売却益 | -3,487 | -11,038 |
| 固定資産廃棄損 | 18,516 | 20,860 |
| 事業分離における移転利益 | - | -1,090 |
| 売上債権の増減額(マイナスは増加) | 6,525 | 7,590 |
| 営業貸付金の増減額(マイナスは増加) | -4,175 | -4,429 |
| たな卸資産の増減額(マイナスは増加) | 18,438 | 11,186 |
| 仕入債務の増減額(マイナスは減少) | 3,632 | 8,501 |
| 預り金の増減額(マイナスは減少) | 31,094 | -14,168 |
| 銀行業における借入金の純増減(マイナスは減少) | -5,000 | - |
| 銀行業における預金の純増減(マイナスは減少) | 20,688 | 14,706 |
| 銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) | 10,000 | - |
| 銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) | 20,000 | -20,000 |
| A T M未決済資金の純増減(マイナスは増加) | -9,276 | 974 |
| その他 | 8,171 | -26,580 |
| 小計 | 656,892 | 581,606 |
| 利息及び配当金の受取額 | 3,712 | 4,468 |
| 利息の支払額 | -7,452 | -8,877 |
| 法人税等の支払額 | -140,629 | -95,827 |
| 法人税等の還付額 | - | 16,936 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 512,523 | 498,306 |
| 【投資活動によるキャッシュ・フロー】 | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | -321,089 | -277,913 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 66,359 | 40,174 |
| 無形固定資産の取得による支出 | -27,347 | -33,375 |
| 投資有価証券の取得による支出 | -55,010 | -20,353 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 18,806 | 32,435 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | 326 | 108 |
| 差入保証金の差入による支出 | -29,116 | -16,199 |
| 差入保証金の回収による収入 | 33,352 | 37,689 |
| 預り保証金の受入による収入 | 3,542 | 5,321 |
| 預り保証金の返還による支出 | -3,269 | -5,654 |
| 事業分離による収入 | - | 12,937 |
| 事業取得による支出 | -71,471 | -4,717 |
| 定期預金の預入による支出 | -10,850 | -16,294 |
| 定期預金の払戻による収入 | 28,233 | 12,751 |
| その他 | -4,067 | -7,329 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -371,602 | -240,418 |
| 【財務活動によるキャッシュ・フロー】 | | |
| 短期借入金の純増減額(マイナスは減少) | 19,341 | -23,150 |
| 長期借入れによる収入 | 139,451 | 56,408 |
| 長期借入金の返済による支出 | -98,739 | -73,656 |
| コマーシャル・ペーパーの発行による収入 | 75,161 | - |
| コマーシャル・ペーパーの償還による支出 | -75,161 | - |
| 社債の償還による支出 | -40,000 | -20,000 |
| 非支配株主からの払込みによる収入 | 0 | 432 |
| 配当金の支払額 | -80,834 | -79,558 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | -6,142 | -7,017 |
| 自己株式の取得による支出 | -2,276 | -25 |
| その他 | -8,991 | -21,941 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | -78,190 | -168,510 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | -154 | 1,508 |
| 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少) | 62,576 | 90,886 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,147,086 | 1,209,497 |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | -164 | - |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,209,497 | 1,300,383 |

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | 4,291,067 | 107.1 | 4,515,605 | 105.2 | 4,678,083 | 103.6 | 4,875,000 | 104.2 |
| 内、加盟店売上 | 4,182,231 | 107.1 | 4,409,084 | 105.4 | 4,575,931 | 103.8 | | |
| 営業総収入 | 793,661 | 107.8 | 833,743 | 105.1 | 849,862 | 101.9 | 872,700 | 102.7 |
| 内、加盟店からの収入 | 680,413 | 108.2 | 723,021 | 106.3 | 743,393 | 102.8 | | |
| 営業総利益 | 716,395 | 108.0 | 758,400 | 105.9 | 777,743 | 102.6 | | |
| 販売費および一般管理費 | 481,362 | 109.5 | 514,907 | 107.0 | 533,633 | 103.6 | | |
| 広告宣伝費 | 66,464 | 114.3 | 69,002 | 103.8 | 59,377 | 86.1 | | |
| 人件費 | 67,298 | 110.6 | 72,547 | 107.8 | 74,404 | 102.6 | | |
| 地代家賃 | 140,340 | 110.8 | 154,863 | 110.3 | 166,947 | 107.8 | | |
| 減価償却費* | 51,784 | 108.6 | 58,829 | 113.6 | 64,294 | 109.3 | | |
| 水道光熱費 | 47,784 | 98.8 | 43,993 | 92.1 | 46,366 | 105.4 | | |
| その他 | 107,688 | 109.8 | 115,671 | 107.4 | 122,243 | 105.7 | | |
| 営業利益 | 235,033 | 105.2 | 243,493 | 103.6 | 244,110 | 100.3 | 246,500 | 101.0 |
| 当期純利益 | 162,910 | 119.0 | 144,151 | 88.5 | 166,760 | 115.7 | | |

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|----------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 合計 | 4,291,067 | 107.1 | 4,515,605 | 105.2 | 4,678,083 | 103.6 | 4,875,000 | 104.2 |
| 加工食品 | 1,115,677 | 107.9 | 1,183,088 | 106.0 | 1,230,335 | 104.0 | | |
| ファスト・フード | 1,278,738 | 107.8 | 1,350,166 | 105.6 | 1,412,781 | 104.6 | | |
| 日配食品 | 579,294 | 112.0 | 614,122 | 106.0 | 626,863 | 102.1 | | |
| 非食品 | 1,317,357 | 103.7 | 1,368,228 | 103.9 | 1,408,103 | 102.9 | | |

【平均日販】

(千円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|----|------|-----|------|----|------|-----|--------|----|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 全店 | 656 | +1 | 657 | +1 | 653 | -4 | | |
| 新店 | 530 | +17 | 533 | +3 | 546 | +13 | | |

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 16/2 | 17/2 | 18/2 | 19/2予想 |
|------------|--------|--------|--------|--------|
| 既存店売上伸び率* | +1.9 | +1.5 | +0.6 | +1.5 |
| (POSAカード込) | (+2.9) | (+1.8) | (+0.7) | - |
| 客数 | +1.3 | +0.1 | -0.9 | |
| 客単価* | +0.6 | +1.4 | +1.5 | |
| (POSAカード込) | (+1.6) | (+1.7) | (+1.6) | |

* 19/2期より、POSAカードの影響を除いた数値での開示に変更いたします。それに伴い過年度の実績につきましても、同様の基準で算出した数値を記載しております。なお、客数への影響はございません。

【商品別荒利率】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|----------|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計 | 31.6 | +0.2 | 31.8 | +0.2 | 31.9 | +0.1 | 32.1 | +0.2 |
| 加工食品 | 38.9 | +0.1 | 39.2 | +0.3 | 39.4 | +0.2 | | |
| ファスト・フード | 35.5 | -0.2 | 35.7 | +0.2 | 35.9 | +0.2 | | |
| 日配食品 | 33.2 | +0.1 | 33.4 | +0.2 | 33.5 | +0.1 | | |
| 非食品 | 20.9 | +0.2 | 21.0 | +0.1 | 20.7 | -0.3 | | |

Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

| | 15/12 | | 16/12 | | 17/12 | | 18/12予想 | |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| チェーン全店売上 | 2,950,422 | 104.1 | 2,735,199 | 92.7 | 3,134,412 | 114.6 | 3,840,000 | 122.5 |
| 直営店商品売上 | 327,183 | 104.6 | 284,542 | 87.0 | 281,091 | 98.8 | | |
| 加盟店商品売上 | 1,401,665 | 125.3 | 1,336,735 | 95.4 | 1,440,311 | 107.7 | | |
| ガソリン売上 | 1,221,573 | 87.1 | 1,113,921 | 91.2 | 1,413,009 | 126.9 | | |
| 営業総収入 | 1,819,838 | 94.0 | 1,658,542 | 91.1 | 1,981,533 | 119.5 | 2,635,000 | 133.0 |
| 直営店商品売上等 | 327,183 | 104.6 | 284,542 | 87.0 | 292,344 | 102.7 | | |
| ガソリン売上 | 1,221,573 | 87.1 | 1,113,921 | 91.2 | 1,413,009 | 126.9 | | |
| その他の営業収入 | 271,081 | 123.6 | 260,078 | 95.9 | 276,179 | 106.2 | | |
| 内、加盟店からの収入 | 246,123 | 124.1 | 236,957 | 96.3 | 251,197 | 106.0 | | |
| 営業総利益 | 472,640 | 117.9 | 449,334 | 95.1 | 490,409 | 109.1 | | |
| 販売費および一般管理費 | 395,162 | 115.8 | 372,662 | 94.3 | 399,557 | 107.2 | | |
| 同上(千ドル) | 3,263,107 | 101.2 | 3,425,836 | 105.0 | 3,562,387 | 104.0 | | |
| 内、直営店に係る販売費 | 527,541 | 92.3 | 515,342 | 97.7 | 501,643 | 97.3 | | |
| 営業利益 | 77,478 | 129.9 | 76,671 | 99.0 | 90,852 | 118.5 | 110,000 | 121.1 |
| 同上(千ドル) | 639,790 | 113.5 | 704,832 | 110.2 | 810,023 | 114.9 | 1,000,000 | 123.5 |
| 当期純利益 | 45,181 | 126.0 | 45,470 | 100.6 | 76,048 | 167.2 | | |
| 同上(千ドル) | 373,092 | 110.0 | 418,002 | 112.0 | 678,036 | 162.2 | | |

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

| | 15/12 | | | 16/12 | | | 17/12 | | | 18/12予想 | |
|----------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | 商品売上 構成比 (%) | | 前期比(%) | 商品売上 構成比 (%) | | 前期比(%) | 商品売上 構成比 (%) | | 前期比(%) |
| 合計 | 2,950,422 | 104.1 | - | 2,735,199 | 92.7 | - | 3,134,412 | 114.6 | - | 3,840,000 | 122.5 |
| 商品売上計 | 1,728,848 | 120.8 | 100.0 | 1,621,278 | 93.8 | 100.0 | 1,721,403 | 106.2 | 100.0 | | |
| 加工食品 | 695,119 | 122.5 | 40.2 | 650,509 | 93.6 | 40.1 | 682,470 | 104.9 | 39.6 | | |
| ファスト・フード | 261,947 | 120.8 | 15.2 | 244,299 | 93.3 | 15.1 | 248,718 | 101.8 | 14.4 | | |
| 日配食品 | 110,427 | 118.0 | 6.4 | 101,814 | 92.2 | 6.3 | 101,888 | 100.1 | 5.9 | | |
| 非食品 | 661,355 | 119.4 | 38.3 | 624,655 | 94.5 | 38.5 | 688,325 | 110.2 | 40.0 | | |
| ガソリン | 1,221,573 | 87.1 | - | 1,113,921 | 91.2 | - | 1,413,009 | 126.9 | - | | |

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 15/12 | 16/12 | 17/12 | 18/12予想 |
|-----------------------|-------|-------|-------|---------|
| 米国内既存店商品 売上伸び率(ドル) | +5.8 | +2.1 | +1.6 | +3.1 |

【平均日販】

| | 15/12 | | 16/12 | | 17/12 | | 18/12予想 | |
|--------|-------|------|-------|-----|-------|-----|---------|----|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 全店(ドル) | 4,695 | +223 | 4,769 | +74 | 4,841 | +72 | | |
| 全店(千円) | 569 | +96 | 519 | -50 | 543 | +24 | | |

【商品荒利率】

(%)

| | 15/12 | | 16/12 | | 17/12 | | 18/12予想 | |
|-------|-------|------|-------|------|-------|------|---------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品荒利率 | 34.6 | +0.1 | 34.8 | +0.2 | 34.3 | -0.5 | 34.7 | +0.4 |

【ガソリン】

| | 15/12 | | 16/12 | | 17/12 | | 18/12予想 | |
|----------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|---------|-------------|
| | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 | | 前期比(%) / 増減 |
| 売上(千ドル) | 10,087,316 | 76.1 | 10,240,133 | 101.5 | 12,598,161 | 123.0 | | |
| 販売量(千ガロン) | 4,292,288 | 107.3 | 4,910,026 | 114.4 | 5,266,489 | 107.3 | | |
| 荒利(セント/ガロン)* | 19.80 | -1.01 | 20.05 | +0.25 | 22.62 | +2.57 | | |
| 平均小売単価(ドル/ガロン) | 2.45 | -0.94 | 2.17 | -0.28 | 2.48 | +0.31 | | |
| 小売荒利(セント/ガロン) | 21.51 | -0.92 | 20.50 | -1.01 | 23.01 | +2.51 | | |

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

| | 15/12 | 16/12 | 17/12 | 18/12予想 |
|-----------|--------|--------|--------|---------|
| U.S. \$1= | 121.10 | 108.78 | 112.16 | 110.00 |

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 営業収益 | 1,289,586 | 100.3 | 1,255,017 | 97.3 | 1,244,262 | 99.1 | 1,263,400 | 101.5 |
| 売上高 | 1,255,608 | 100.2 | 1,219,252 | 97.1 | 1,213,613 | 99.5 | 1,232,100 | 101.5 |
| 営業総利益 | 320,399 | 95.6 | 316,932 | 98.9 | 313,362 | 98.9 | | |
| 販売費および一般管理費 | 334,380 | 100.4 | 316,879 | 94.8 | 310,285 | 97.9 | | |
| 宣伝装飾費 | 33,586 | 112.1 | 19,389 | 57.7 | 20,653 | 106.5 | | |
| 人件費 | 132,138 | 99.4 | 133,112 | 100.7 | 132,474 | 99.5 | | |
| 地代家賃 | 61,175 | 96.2 | 61,687 | 100.8 | 59,005 | 95.7 | | |
| 減価償却費* | 13,125 | 117.9 | 13,654 | 104.0 | 12,606 | 92.3 | | |
| 水道光熱費 | 19,321 | 87.7 | 15,779 | 81.7 | 15,290 | 96.9 | | |
| その他 | 75,033 | 102.1 | 73,256 | 97.6 | 70,255 | 95.9 | | |
| 営業利益 | -13,980 | - | 52 | - | 3,077 | - | 10,000 | 325.0 |
| 当期純利益 | -23,923 | - | -13,797 | - | -5,821 | - | | |

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|-------|
| | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | |
| 合計 | 1,255,608 | 100.2 | 1,219,252 | 97.1 | 1,213,613 | 99.5 | 1,232,100 | 101.5 |
| 商品売上計 | 931,531 | 99.1 | 886,930 | 95.2 | 881,343 | 99.4 | | |
| 衣料 | 187,047 | 96.7 | 179,027 | 95.7 | 162,589 | 90.8 | | |
| 住居 | 142,811 | 93.0 | 122,445 | 85.7 | 165,083 | 134.8 | | |
| 食品 | 601,672 | 101.5 | 585,457 | 97.3 | 553,670 | 94.6 | | |
| テナント | 314,612 | 104.4 | 322,191 | 102.4 | 324,328 | 100.7 | | |
| その他 | 9,464 | 77.9 | 10,130 | 107.0 | 7,940 | 78.4 | | |

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 16/2 | 17/2 | 18/2 | 19/2予想 |
|------|------|------|------|--------|
| 合計 | +0.4 | -3.4 | -0.9 | |
| 商品計 | +0.2 | -4.2 | -1.4 | +0.1 |
| 衣料 | -0.8 | -6.3 | -4.0 | |
| 住居 | -0.3 | -7.1 | -0.5 | |
| 食品 | +0.6 | -2.9 | -0.9 | |
| 客数 | -0.1 | -4.4 | -1.7 | |
| 客単価 | +0.4 | +0.3 | +0.3 | |
| テナント | +1.1 | -1.4 | +0.5 | |

【商品別荒利率】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | |
| 商品計 | 28.6 | -1.3 | 29.1 | +0.5 | 29.6 | +0.5 | 30.0 | +0.4 |
| 衣料 | 32.3 | -4.9 | 32.5 | +0.2 | 34.0 | +1.5 | | |
| 住居 | 29.7 | -0.6 | 30.2 | +0.5 | 31.3 | +1.1 | | |
| 食品 | 27.2 | -0.3 | 27.8 | +0.6 | 27.7 | -0.1 | | |

<イトーヨーカ堂の事業再編について>

住居事業部におけるコスモドラッグ売場を(株)セブン美のガーデンに事業分割しておりましたが、売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に(株)セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

これにより、住居及び商品計は、18/2期より(株)セブン美のガーデンの数値を反映したものになっております。

なお、既存店売上は組み替え後の数値を使用しているため、既存店売上伸び率への影響はございません。

また、荒利率への影響は軽微となります。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 営業収益 | 412,977 | 104.0 | 426,172 | 103.2 | 437,197 | 102.6 | 457,000 | 104.5 |
| 売上高 | 406,223 | 104.0 | 418,729 | 103.1 | 429,064 | 102.5 | 449,000 | 104.6 |
| 営業総利益 | 102,109 | 104.6 | 106,240 | 104.0 | 108,783 | 102.4 | | |
| 販売費および一般管理費 | 88,784 | 104.7 | 92,185 | 103.8 | 94,713 | 102.7 | | |
| 宣伝装飾費 | 6,667 | 109.2 | 6,624 | 99.4 | 6,655 | 100.5 | | |
| 人件費 | 45,946 | 104.0 | 48,472 | 105.5 | 50,184 | 103.5 | | |
| 地代家賃 | 9,136 | 102.0 | 9,378 | 102.6 | 9,601 | 102.4 | | |
| 減価償却費* | 3,931 | 110.1 | 4,519 | 115.0 | 5,148 | 113.9 | | |
| 水道光熱費 | 6,127 | 94.0 | 5,413 | 88.3 | 5,422 | 100.2 | | |
| その他 | 16,975 | 109.7 | 17,777 | 104.7 | 17,701 | 99.6 | | |
| 営業利益 | 13,324 | 103.9 | 14,054 | 105.5 | 14,070 | 100.1 | 14,700 | 104.5 |
| 当期純利益 | 8,969 | 115.1 | 8,982 | 100.1 | 9,350 | 104.1 | | |

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 営業利益 | 17,747 | 104.2 | 18,760 | 105.7 | 18,098 | 96.5 | 19,600 | 108.3 |

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | | 前期比(%) |
| 合計 | 406,223 | 104.0 | 418,729 | 103.1 | 429,064 | 102.5 | 449,000 | 104.6 |
| 商品売上計 | 348,970 | 104.0 | 360,290 | 103.2 | 369,510 | 102.6 | | |
| 食品 | 312,683 | 104.9 | 325,026 | 103.9 | 335,985 | 103.4 | | |
| 生鮮食品 | 139,489 | 105.6 | 145,105 | 104.0 | 149,910 | 103.3 | | |
| 加工食品 | 95,761 | 103.9 | 98,819 | 103.2 | 101,977 | 103.2 | | |
| デイリー食品 | 77,433 | 104.9 | 81,101 | 104.7 | 84,097 | 103.7 | | |
| 衣料 | 15,887 | 95.6 | 14,967 | 94.2 | 13,531 | 90.4 | | |
| 住居 | 20,398 | 98.6 | 20,296 | 99.5 | 19,993 | 98.5 | | |
| テナント | 57,253 | 104.0 | 58,439 | 102.1 | 59,553 | 101.9 | | |
| ライフフーズ* | 47,569 | 104.4 | 48,856 | 102.7 | 49,691 | 101.7 | | |
| その他 | 9,684 | 102.3 | 9,583 | 99.0 | 9,861 | 102.9 | | |

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|------|------|--|------|--|------|--|--------|--|
| | | | | | | | | |
| 合計 | +1.2 | | +0.5 | | -0.4 | | +1.0 | |
| 食品 | +1.8 | | +0.9 | | +0.2 | | | |
| 衣料 | -5.4 | | -3.9 | | -9.9 | | | |
| 住居 | -2.1 | | +0.5 | | -2.8 | | | |
| テナント | +0.9 | | -0.5 | | -0.4 | | | |
| 客数 | +1.5 | | +0.8 | | ±0.0 | | | |
| 客単価 | -0.3 | | -0.3 | | -0.5 | | | |

【商品別荒利率】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計 | 25.7 | +0.1 | 25.8 | +0.1 | 25.7 | -0.1 | 26.1 | +0.4 |
| 食品 | 25.4 | +0.2 | 25.5 | +0.1 | 25.3 | -0.2 | | |
| 衣料 | 30.8 | -0.4 | 31.5 | +0.7 | 32.4 | +0.9 | | |
| 住居 | 26.6 | +0.4 | 26.8 | +0.2 | 26.5 | -0.3 | | |

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 営業収益 | 803,443 | 100.1 | 760,692 | 94.7 | 685,888 | 90.2 | 641,300 | 93.5 |
| 売上高 | 790,708 | 100.1 | 747,951 | 94.6 | 674,368 | 90.2 | 630,600 | 93.5 |
| 営業総利益 | 177,925 | 98.3 | 165,647 | 93.1 | 149,853 | 90.5 | | |
| 販売費および一般管理費 | 170,514 | 99.9 | 161,306 | 94.6 | 144,772 | 89.7 | | |
| 宣伝装飾費 | 27,005 | 103.7 | 25,467 | 94.3 | 22,274 | 87.5 | | |
| 人件費 | 43,977 | 100.8 | 41,770 | 95.0 | 37,370 | 89.5 | | |
| 地代家賃 | 41,404 | 100.4 | 40,523 | 97.9 | 36,625 | 90.4 | | |
| 減価償却費* | 11,751 | 98.0 | 10,664 | 90.7 | 8,927 | 83.7 | | |
| 水道光熱費 | 10,202 | 94.1 | 8,473 | 83.1 | 7,472 | 88.2 | | |
| その他 | 36,173 | 97.9 | 34,406 | 95.1 | 32,101 | 93.3 | | |
| 営業利益 | 7,411 | 72.5 | 4,341 | 58.6 | 5,081 | 117.1 | 5,200 | 102.3 |
| 当期純利益 | -4,034 | - | -28,426 | - | -29,973 | - | | |

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 西武池袋本店 | 190,018 | 101.4 | 186,597 | 98.2 | 185,149 | 99.2 | | |
| そごう横浜店 | 114,200 | 101.1 | 109,690 | 96.1 | 110,603 | 100.8 | | |
| そごう千葉店 | 76,053 | 98.9 | 73,381 | 96.5 | 74,439 | 101.4 | | |
| そごう広島店 | 43,115 | 100.2 | 41,438 | 96.1 | 40,909 | 98.7 | | |
| 西武渋谷店 | 42,376 | 105.4 | 41,779 | 98.6 | 43,671 | 104.5 | | |
| そごう大宮店 | 33,654 | 97.3 | 33,058 | 98.2 | 33,120 | 100.2 | | |

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

【商品別売上高】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 合計 | 790,708 | 100.1 | 747,951 | 94.6 | 674,368 | 90.2 | 630,600 | 93.5 |
| 商品売上計 | 561,435 | 98.5 | 524,410 | 93.4 | 471,656 | 89.9 | | |
| 衣料 | 317,260 | 96.7 | 291,470 | 91.9 | 260,919 | 89.5 | | |
| 雑貨 | 81,115 | 101.1 | 75,770 | 93.4 | 67,873 | 89.6 | | |
| 食品 | 163,059 | 101.0 | 157,168 | 96.4 | 142,863 | 90.9 | | |
| テナント | 188,554 | 104.7 | 183,696 | 97.4 | 167,519 | 91.2 | | |
| 法人外商 | 40,718 | 100.7 | 39,844 | 97.9 | 35,192 | 88.3 | | |

【既存店売上伸び率】

(%)

| | 16/2 | 17/2 | 18/2 | 19/2予想 |
|----------|------|------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | ±0.0 | -2.7 | +0.5 | +3.3 |

【商品別荒利率】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|-----|------|------|------|------|------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品計 | 24.3 | -0.3 | 23.9 | -0.4 | 24.0 | +0.1 | 24.5 | +0.5 |
| 衣料 | 28.7 | -0.2 | 28.2 | -0.5 | 28.6 | +0.4 | | |
| 雑貨 | 23.7 | -0.2 | 23.6 | -0.1 | 23.5 | -0.1 | | |
| 食品 | 16.2 | ±0.0 | 16.0 | -0.2 | 16.0 | ±0.0 | | |

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内設置台数

(台)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-----------|--------|--------|--------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| ATM台数合計 | 22,388 | +1,449 | 23,353 | +965 | 24,338 | +985 |
| グループ内計 | 20,373 | +1,116 | 21,232 | +859 | 22,101 | +869 |
| セブン-イレブン | 19,777 | +1,067 | 20,606 | +829 | 21,481 | +875 |
| イトーヨーカードー | 320 | +4 | 312 | -8 | 294 | -18 |
| ヨークベニマル | 115 | +32 | 148 | +33 | 165 | +17 |
| ヨークマート | 69 | +3 | 74 | +5 | 75 | +1 |
| その他 | 92 | +10 | 92 | ±0 | 86 | -6 |
| グループ外 | 2,015 | +333 | 2,121 | +106 | 2,237 | +116 |

2. 海外設置台数

(台)

| | 15/12 | | 16/12 | | 17/12 | |
|----|-------|------|-------|------|--------|--------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 北米 | 6,625 | +296 | 6,227 | -398 | 11,582 | +5,355 |

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|----------|------|------|------|------|------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 期間平均利用件数 | 99.2 | -2.0 | 95.6 | -3.6 | 94.2 | -1.4 |

【海外送金サービス】

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|--------------|------|------|------|------|-------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 累計契約口座数(千口座) | 144 | +47 | 182 | +38 | 219 | +37 |
| 期間累計送金件数(千件) | 803 | +189 | 967 | +164 | 1,074 | +107 |

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| クレジットカード | 673 | -6 | 670 | -3 | 665 | -5 |
| セブンカード・プラス/セブンカード | 351 | -8 | 347 | -4 | 348 | +1 |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン | 322 | +2 | 323 | +1 | 317 | -6 |
| 電子マネー(nanaco) | 4,543 | +826 | 5,350 | +807 | 5,983 | +633 |

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

Ⅵ. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2 予想 | |
|-------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|
| | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) |
| 営業収益 | 83,839 | 103.6 | 82,562 | 98.5 | 80,350 | 97.3 | 80,600 | 100.3 |
| 売上高 | 83,680 | 103.7 | 82,394 | 98.5 | 80,188 | 97.3 | 80,400 | 100.3 |
| 営業総利益 | 53,658 | 101.2 | 52,516 | 97.9 | 50,535 | 96.2 | | |
| 販売費および一般管理費 | 52,636 | 99.6 | 52,001 | 98.8 | 49,692 | 95.6 | | |
| 営業利益 | 1,021 | 625.1 | 515 | 50.4 | 842 | 163.5 | 1,200 | 142.4 |

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2 予想 | |
|----------|------|--|------|--|------|--|---------|--|
| | | | | | | | | |
| 既存店売上伸び率 | -0.2 | | -2.8 | | +1.0 | | +2.8 | |
| 客数 | -3.5 | | ±0.0 | | -1.7 | | | |
| 客単価 | +3.4 | | -2.8 | | +2.8 | | | |

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2 予想 | |
|-------|------|------|------|------|------|------|---------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 商品荒利率 | 68.2 | -0.6 | 68.4 | +0.2 | 68.0 | -0.4 | 68.4 | +0.4 |

ニッセンホールディングス (連結)

※ 17/2期は決算期末日を12月20日から2月末に変更した14ヶ月決算です。16/2期は14年12月21日から15年12月20日の数値です。

【決算概要】

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2 予想 ¹ | |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------|---------|
| | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) |
| 売上高 | 158,732 | 85.4 | 139,226 | 87.7 | 102,202 | 73.4 | 50,100 | 49.0 |
| 売上総利益 | 56,439 | 78.3 | 42,743 | 75.7 | 32,561 | 76.2 | | |
| 販売費および一般管理費 | 64,890 | 81.5 | 57,840 | 89.1 | 37,924 | 65.6 | | |
| 営業利益 | -8,451 | - | -15,097 | - | -5,363 | - | -200 | - |

〈ご参考〉【決算概要】

| | 16/2 ² | | 17/2 ³ | | 18/2 | |
|-------------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|---------|
| | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) | | 前期比 (%) |
| 売上高 | 150,832 | | 120,803 | 80.1 | 102,202 | 84.6 |
| 売上総利益 | 52,268 | | 35,964 | 68.8 | 32,561 | 90.5 |
| 販売費および一般管理費 | 60,962 | | 48,383 | 79.4 | 37,924 | 78.4 |
| 営業利益 | -8,693 | | -12,420 | - | -5,363 | - |

*1. 19/2期予想は18年3月26日に株式譲渡契約を締結済のシャディ(株)及び関連会社の影響を除外すると、売上高42,200百万円(前期比41.3%)、

* 営業利益100百万円となります。

*2. 16/2期は15年2月21日から16年2月28日の数値に組み替えた参考数値です。

*3. 17/2期は16年2月21日から17年2月28日の数値に組み替えた参考数値です。

Ⅶ. グループ戦略

1. セブンプレミアム

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2 予想 | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 売上(億円) | 10,010 | +1,860 | 11,500 | +1,490 | 13,200 | +1,700 | 14,100 | +900 |
| アイテム数 | 3,300 | +440 | 3,650 | +350 | 3,900 | +250 | 4,050 | +150 |

2. EC売上

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2 予想 | |
|------------------------|--------|----|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| EC売上 | 85,442 | | 97,660 | +12,218 | 108,785 | +11,125 | 125,000 | +16,215 |
| セブンネットショッピング | 8,659 | | 14,104 | +5,445 | 22,048 | +7,944 | | |
| セブンミール ^{*1} | 23,089 | | 26,678 | +3,589 | 26,548 | -130 | | |
| イトーヨーカドー | 541 | | 2,661 | +2,120 | 4,500 | +1,839 | | |
| ネットスーパー ^{*1} | 43,417 | | 44,735 | +1,318 | 44,234 | -501 | | |
| アカチャンホンポ ^{*2} | 6,584 | | 5,617 | -967 | 6,257 | +640 | | |
| そごう・西武 | 2,371 | | 2,851 | +480 | 3,599 | +748 | | |
| ロフト | 156 | | 592 | +436 | 1,002 | +410 | | |
| その他 | 626 | | 422 | -204 | 595 | +173 | | |

*1. 配達型、それ以外は通販型

*2. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|----------------|----------|--------|----------|---------|---------|-------|---------|-------|
| | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) | |
| 国内コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| セブン-イレブン・ジャパン | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 124,543 | 96.2 | 125,045 | 100.4 | 136,297 | 109.0 | 160,000 | 117.4 |
| 新店投資 | 79,978 | 95.2 | 74,070 | 92.6 | 70,329 | 94.9 | | |
| 既存店投資等 | 37,808 | 86.2 | 45,733 | 121.0 | 57,824 | 126.4 | | |
| ソフトウェア開発費 | 6,757 | 434.5 | 5,241 | 77.6 | 8,143 | 155.4 | | |
| 減価償却費 | 51,784 | 108.6 | 58,829 | 113.6 | 64,294 | 109.3 | 73,500 | 114.3 |
| 海外コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| 7-Eleven, Inc. | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 159,772 | 252.7 | 216,776 | 135.7 | 98,874 | 45.6 | 480,000 | 485.5 |
| 新店投資等 | 103,862 | 384.4 | 161,327 | 155.3 | 50,682 | 31.4 | | |
| 既存店投資等 | 47,822 | 159.0 | 48,233 | 100.9 | 44,589 | 92.4 | | |
| ソフトウェア開発費 | 8,087 | 131.7 | 7,216 | 89.2 | 3,602 | 49.9 | | |
| 減価償却費 | 65,381 | 115.8 | 64,992 | 99.4 | 69,582 | 107.1 | 76,600 | 110.1 |
| スーパーストア事業 | | | | | | | | |
| イトーヨーカ堂 | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 58,555 | 142.6 | 30,636 | 52.3 | 18,072 | 59.0 | 28,400 | 157.1 |
| | [34,279] | [83.5] | [23,607] | [68.9] | - | - | - | - |
| 新店投資 | 35,289 | 160.7 | 19,032 | 53.9 | 2,168 | 11.4 | | |
| | [11,013] | [50.2] | [12,003] | [109.0] | - | - | | |
| 既存店投資等 | 15,842 | 86.2 | 11,136 | 70.3 | 15,396 | 138.3 | | |
| ソフトウェア開発費 | 7,424 | - | 468 | 6.3 | 508 | 108.5 | | |
| 減価償却費 | 13,125 | 117.9 | 13,654 | 104.0 | 12,606 | 92.3 | 12,800 | 101.5 |
| ヨークベニマル | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 10,642 | 75.4 | 12,330 | 115.9 | 13,452 | 109.1 | 15,900 | 118.2 |
| 新店投資 | 6,958 | 64.2 | 8,934 | 128.4 | 10,411 | 116.5 | | |
| 既存店投資等 | 3,473 | 122.3 | 3,280 | 94.5 | 2,924 | 89.1 | | |
| ソフトウェア開発費 | 212 | 48.4 | 116 | 54.7 | 117 | 100.9 | | |
| 減価償却費 | 3,931 | 110.1 | 4,519 | 115.0 | 5,148 | 113.9 | 5,600 | 111.7 |
| 百貨店事業 | | | | | | | | |
| そごう・西武 | | | | | | | | |
| 設備投資計 | 12,650 | 99.1 | 11,773 | 93.1 | 12,474 | 106.0 | 15,000 | 120.3 |
| 新店投資 | - | - | - | - | - | - | | |
| 既存店投資等 | 10,735 | 114.3 | 10,977 | 102.3 | 10,734 | 97.8 | | |
| ソフトウェア開発費 | 1,916 | 56.8 | 796 | 41.5 | 1,740 | 218.6 | | |
| 減価償却費 | 11,751 | 98.0 | 10,664 | 90.7 | 8,927 | 83.7 | 8,700 | 97.5 |

注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4.[]の数値はイトーヨーカ堂における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | | 19/2予想 | |
|------------------------------|--------|--------|--------|------|--------|------|--------|------|
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 国内コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| セブン-イレブン・ジャパン | 18,572 | +1,081 | 19,422 | +850 | 20,260 | +838 | 20,960 | +700 |
| 出店 | 1,651 | | 1,682 | | 1,554 | | 1,500 | |
| 閉店 | 570 | | 832 | | 716 | | 800 | |
| 立地移転等 | 450 | | 670 | | 568 | | | |
| 解約閉店 | 120 | | 162 | | 148 | | | |
| セブン-イレブン北京 ^{*1} | 187 | +12 | 219 | +32 | 247 | +28 | 300 | +53 |
| 出店 | 15 | | 40 | | 41 | | 70 | |
| 閉店 | 3 | | 8 | | 13 | | 17 | |
| セブン-イレブン天津 ^{*1} | 70 | +10 | 82 | +12 | 118 | +36 | 157 | +39 |
| 出店 | 16 | | 18 | | 44 | | 45 | |
| 閉店 | 6 | | 6 | | 8 | | 6 | |
| セブン-イレブン成都 ^{*1} | 60 | -6 | 67 | +7 | 87 | +20 | 87 | ±0 |
| 出店 | 5 | | 16 | | 29 | | 11 | |
| 閉店 | 11 | | 9 | | 9 | | 11 | |
| 海外コンビニエンスストア事業 | | | | | | | | |
| 7-Eleven, Inc. ^{*1} | 8,500 | +203 | 8,707 | +207 | 8,670 | -37 | 9,530 | +860 |
| 出店 | 344 | | 356 | | 214 | | 1,230 | |
| 閉店 | 141 | | 149 | | 251 | | 370 | |
| スーパーストア事業 | | | | | | | | |
| イトーヨーカ堂 | 182 | +1 | 171 | -11 | 164 | -7 | 158 | -6 |
| 出店 | 3 | | 4 | | 2 | | 1 | |
| 閉店 | 2 | | 15 | | 9 | | 7 | |
| ヨークベニマル | 205 | +5 | 213 | +8 | 220 | +7 | 228 | +8 |
| 出店 | 6 | | 9 | | 11 | | 10 | |
| 閉店 | 1 | | 1 | | 4 | | 2 | |
| ヨークマート | 76 | ±0 | 78 | +2 | 78 | ±0 | 80 | +2 |
| 出店 | 4 | | 2 | | 1 | | 2 | |
| 閉店 | 4 | | 0 | | 1 | | 0 | |
| 華糖ヨーカ堂 ^{*1} | 5 | -1 | 2 | -3 | 1 | -1 | 1 | ±0 |
| 出店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 閉店 | 1 | | 3 | | 1 | | 0 | |
| 成都イトーヨーカ堂 ^{*1} | 6 | ±0 | 6 | ±0 | 7 | +1 | 9 | +2 |
| 出店 | 0 | | 0 | | 1 | | 2 | |
| 閉店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 百貨店事業 | | | | | | | | |
| そごう・西武 | 23 | -1 | 19 | -4 | 15 | -4 | 15 | ±0 |
| 出店 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| 閉店・譲渡 | 1 | | 4 | | 4 | | 0 | |
| 専門店事業 | | | | | | | | |
| 赤ちゃん本舗 | 103 | +4 | 106 | +3 | 110 | +4 | 111 | +1 |
| 出店 | 8 | | 8 | | 8 | | 7 | |
| 閉店 | 4 | | 5 | | 4 | | 6 | |
| ロフト ^{*2} | 102 | +8 | 109 | +7 | 110 | +1 | 114 | +4 |
| 出店 | 10 | | 8 | | 8 | | 5 | |
| 閉店 | 2 | | 1 | | 7 | | 1 | |
| セブン&アイ・フードシステムズ | 851 | +5 | 815 | -36 | 749 | -66 | 736 | -13 |
| デニーズ | 389 | -3 | 386 | -3 | 377 | -9 | 374 | -3 |
| 出店 | 5 | | 5 | | 4 | | 6 | |
| 閉店 | 8 | | 8 | | 13 | | 9 | |
| その他 | 462 | -8 | 429 | -33 | 372 | -57 | 362 | -10 |

*1. 12月末時点の店舗数であります。

*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が16/2期に14店舗、17/2期に16店舗、18/2期に17店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【日本国内都道府県別店舗数】

| | 16/2 | 17/2 | 18/2 | 増減 |
|------|--------|--------|--------|------|
| 北海道 | 941 | 959 | 988 | +29 |
| 青森 | 27 | 49 | 69 | +20 |
| 岩手 | 124 | 131 | 143 | +12 |
| 宮城 | 381 | 389 | 404 | +15 |
| 秋田 | 75 | 85 | 99 | +14 |
| 山形 | 173 | 173 | 179 | +6 |
| 福島 | 410 | 420 | 434 | +14 |
| 茨城 | 629 | 632 | 638 | +6 |
| 栃木 | 411 | 422 | 437 | +15 |
| 群馬 | 458 | 456 | 462 | +6 |
| 埼玉 | 1,109 | 1,140 | 1,196 | +56 |
| 千葉 | 1,006 | 1,055 | 1,090 | +35 |
| 東京 | 2,396 | 2,483 | 2,621 | +138 |
| 神奈川 | 1,319 | 1,361 | 1,403 | +42 |
| 新潟 | 407 | 407 | 420 | +13 |
| 富山 | 127 | 130 | 132 | +2 |
| 石川 | 116 | 126 | 132 | +6 |
| 福井 | 65 | 67 | 67 | ±0 |
| 山梨 | 194 | 207 | 210 | +3 |
| 長野 | 440 | 442 | 456 | +14 |
| 岐阜 | 163 | 167 | 182 | +15 |
| 静岡 | 678 | 703 | 719 | +16 |
| 愛知 | 996 | 1,018 | 1,055 | +37 |
| 三重 | 119 | 138 | 161 | +23 |
| 滋賀 | 220 | 228 | 235 | +7 |
| 京都 | 301 | 320 | 340 | +20 |
| 大阪 | 1,014 | 1,140 | 1,188 | +48 |
| 兵庫 | 615 | 682 | 703 | +21 |
| 奈良 | 128 | 141 | 141 | ±0 |
| 和歌山 | 67 | 77 | 79 | +2 |
| 鳥取 | 4 | 16 | 26 | +10 |
| 島根 | 23 | 43 | 55 | +12 |
| 岡山 | 286 | 295 | 301 | +6 |
| 広島 | 540 | 566 | 584 | +18 |
| 山口 | 292 | 307 | 320 | +13 |
| 徳島 | 89 | 90 | 90 | ±0 |
| 香川 | 101 | 101 | 103 | +2 |
| 愛媛 | 77 | 97 | 111 | +14 |
| 高知 | 21 | 34 | 41 | +7 |
| 福岡 | 893 | 937 | 988 | +51 |
| 佐賀 | 180 | 185 | 191 | +6 |
| 長崎 | 159 | 172 | 190 | +18 |
| 熊本 | 290 | 308 | 330 | +22 |
| 大分 | 151 | 157 | 165 | +8 |
| 宮崎 | 179 | 182 | 191 | +9 |
| 鹿児島 | 178 | 184 | 191 | +7 |
| 国内合計 | 18,572 | 19,422 | 20,260 | +838 |

【世界のセブン - イレブン店舗数】

| (連結子会社) | 16/2 | 17/2 | 18/2 | 増減 |
|---------|--------|--------|--------|------|
| 日本 | 18,572 | 19,422 | 20,260 | +838 |
| 北米*1 | 8,500 | 8,707 | 8,670 | -37 |
| アメリカ | 7,995 | 8,057 | 8,030 | -27 |
| カナダ | 505 | 650 | 640 | -10 |
| ハワイ | 63 | 63 | 64 | +1 |
| 中国(北京) | 187 | 219 | 247 | +28 |
| 中国(天津) | 70 | 82 | 118 | +36 |
| 中国(成都) | 60 | 67 | 87 | +20 |
| 小計 | 27,452 | 28,560 | 29,446 | +886 |

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

| | 15/12*2 | 16/12*2 | 17/12 | 増減 |
|-----------|---------|---------|--------|--------|
| 韓国 | 8,000 | 8,556 | 9,231 | +675 |
| 中国(香港等)*3 | 1,727 | 1,814 | 1,907 | +93 |
| 中国(上海) | 81 | 102 | 118 | +16 |
| 中国(山東) | 32 | 38 | 55 | +17 |
| 中国(重慶) | 25 | 35 | 47 | +12 |
| 中国(浙江) | - | - | 20 | +20 |
| 台湾 | 5,029 | 5,107 | 5,221 | +114 |
| タイ | 8,832 | 9,542 | 10,268 | +726 |
| フィリピン | 1,602 | 1,995 | 2,285 | +290 |
| マレーシア | 1,944 | 2,122 | 2,225 | +103 |
| シンガポール | 458 | 417 | 393 | -24 |
| オーストラリア | 626 | 646 | 675 | +29 |
| UAE | 2 | 7 | 13 | +6 |
| ベトナム | - | - | 11 | +11 |
| アメリカ | 305 | 307 | 327 | +20 |
| メキシコ | 1,879 | 1,878 | 1,835 | -43 |
| ノルウェー | 156 | 154 | 153 | -1 |
| スウェーデン | 185 | 183 | 187 | +4 |
| デンマーク | 189 | 187 | 183 | -4 |
| 小計 | 31,259 | 33,245 | 35,154 | +1,909 |

*2. 15/12期及び16/12期にはインドネシアの店舗数を含みます。

*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

| | 16/2*4 | 17/2*4 | 18/2 | 増減 |
|----|--------|--------|--------|--------|
| 合計 | 58,711 | 61,805 | 64,600 | +2,795 |

*4. 16/2期及び17/2期にはインドネシアの店舗数を含みます。

注) 1. 日本以外は15年12月末、16年12月末、17年12月末の店舗数であります。

2. 2018年2月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2018年2月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は65,829店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

【18/2期】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|---------------|------|------------|----------|------------|
| 出店 | 食品館新浦安(S & B) | 千葉県 | 2017.6.28 | 4,725 | 4,725 |
| | プライムツリー赤池 | 愛知県 | 2017.11.24 | 43,600 | 2,901 |
| 閉店 | 秦野 | 神奈川県 | 2017.3.5 | - | 4,511 |
| | 食品館高井戸 | 東京都 | 2017.3.12 | - | 875 |
| | 上大岡(S & B) | 神奈川県 | 2017.3.20 | - | 9,055 |
| | 広畑 | 兵庫県 | 2017.3.26 | - | 13,466 |
| | 新浦安(S & B) | 千葉県 | 2017.5.28 | - | 14,276 |
| | 奈良 | 奈良県 | 2017.9.10 | - | 15,000 |
| | アリオ松本 | 長野県 | 2017.9.10 | - | 6,738 |
| | 食品館小豆沢 | 東京都 | 2018.1.21 | - | 1,936 |
| | ザ・プライス滝山 | 東京都 | 2018.2.25 | - | 4,783 |

【19/2期予定】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 店舗面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|--------|------|-----------|----------|------------|
| 出店 | 食品館瀬谷 | 神奈川県 | 2018.3.31 | 2,900 | 1,709 |
| 閉店 | 食品館新浦安 | 千葉県 | 2018.4.8 | - | 4,683 |

上記の他、6店舗の閉店を予定しております。

2. ヨークベニマル

【18/2期】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) | |
|-----|------------|-----------|------------|-----------|------------|-------|
| 出店 | 土浦生田町 | 茨城県 | 2017.3.17 | 2,908 | 2,746 | |
| | 新富岡(S & B) | 福島県 | 2017.3.30 | 1,090 | 1,016 | |
| | 落合 | 山形県 | 2017.4.28 | 4,290 | 3,732 | |
| | 泉下川 | 福島県 | 2017.7.28 | 2,080 | 1,913 | |
| | 城西町 | 福島県 | 2017.9.22 | 1,842 | 1,682 | |
| | 福島鎌田 | 福島県 | 2017.10.27 | 2,091 | 1,920 | |
| | 金屋 | 福島県 | 2017.11.17 | 2,514 | 2,312 | |
| | 茂庭 | 宮城県 | 2017.11.23 | 2,353 | 2,189 | |
| | 日立河原子町 | 茨城県 | 2018.1.19 | 2,292 | 2,118 | |
| | 富沢西 | 宮城県 | 2018.1.26 | 2,352 | 2,151 | |
| | 古川 | 宮城県 | 2018.2.16 | 2,309 | 2,131 | |
| | 閉店 | 富岡(S & B) | 福島県 | 2017.3.30 | 4,298 | 3,119 |
| | | 大野目 | 山形県 | 2017.4.23 | 7,818 | 4,815 |
| 夜ノ森 | | 福島県 | 2017.7.31 | 779 | 681 | |
| 大和町 | | 宮城県 | 2018.1.21 | 1,005 | 909 | |

【19/2期予定】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 店舗面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|-------|-----|-----------|----------|------------|
| 出店 | 鹿沼上殿町 | 栃木県 | 2018.3.9 | 1,962 | 1,792 |
| | 高島 | 山形県 | 2018.3.23 | 1,988 | 1,818 |

上記の他、8店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

3. 中国(総合スーパー)

【18/2期】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積(m ²) |
|----|---------------|-----|-----------|-----------------------|
| 出店 | 眉山(ビザン)* | 眉山 | 2017.1.12 | 21,650 |
| 閉店 | 豊台北路(ハウダイホクロ) | 北京 | 2017.5.14 | 10,949 |

*眉山店は成都市に隣接する眉山市に位置し、成都イトーヨーカ堂の7号店目となる店舗です。

IV. 百貨店事業における店舗情報

【18/2期】

| | 店名 | 所在地 | 実施日 | 売場面積(m ²) |
|----|-------|------|-----------|-----------------------|
| 譲渡 | そごう神戸 | 兵庫県 | 2017.10.1 | 42,563 |
| | 西武高槻 | 大阪府 | 2017.10.1 | 38,833 |
| 閉店 | 西武船橋 | 千葉県 | 2018.2.28 | 42,414 |
| | 西武小田原 | 神奈川県 | 2018.2.28 | 11,763 |

V. タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

| | 16/2 | | | 17/2 | | | 18/2 | | |
|----------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|------|--------|
| | | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) |
| 店舗数 | 18,572 | +1,081 | 100.0 | 19,422 | +850 | 100.0 | 20,260 | +838 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 18,071 | +1,050 | 97.3 | 18,977 | +906 | 97.7 | 19,792 | +815 | 97.7 |
| Aタイプ | 4,448 | +95 | 24.0 | 4,554 | +106 | 23.4 | 4,563 | +9 | 22.5 |
| Cタイプ | 13,623 | +955 | 73.4 | 14,423 | +800 | 74.3 | 15,229 | +806 | 75.2 |
| 直営店 | 501 | +31 | 2.7 | 445 | -56 | 2.3 | 468 | +23 | 2.3 |
| 24時間営業店 | 18,023 | +918 | 97.0 | 18,679 | +656 | 96.2 | 19,444 | +765 | 96.0 |
| 酒有り店 | 18,327 | +1,020 | 98.7 | 19,146 | +819 | 98.6 | 19,956 | +810 | 98.5 |
| タバコ有り店 | 17,731 | +1,023 | 95.5 | 18,582 | +851 | 95.7 | 19,403 | +821 | 95.8 |

【7-Eleven, Inc.】

(店)

| | 15/12 | | | 16/12 | | | 17/12 | | |
|-------------|-------|------|--------|-------|------|--------|-------|------|--------|
| | | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) | | 増減 | 構成比(%) |
| 店舗数 | 8,500 | +203 | 100.0 | 8,707 | +207 | 100.0 | 8,670 | -37 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 6,752 | +362 | 79.4 | 7,008 | +256 | 80.5 | 7,161 | +153 | 82.6 |
| BCP店(Aタイプ)* | 446 | +14 | 5.2 | 452 | +6 | 5.2 | 460 | +8 | 5.3 |
| Cタイプ | 6,306 | +348 | 74.2 | 6,556 | +250 | 75.3 | 6,701 | +145 | 77.3 |
| 直営店 | 1,748 | -159 | 20.6 | 1,699 | -49 | 19.5 | 1,509 | -190 | 17.4 |
| ガソリンスタンド併設店 | 3,168 | +3 | 37.3 | 3,374 | +206 | 38.8 | 3,376 | +2 | 38.9 |

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

VI. 売場面積

【セブン-イレブン・ジャパン】

(㎡)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 期末売場面積 | 2,439,550 | 107.1 | 2,566,701 | 105.2 | 2,772,283 | 108.0 |

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

| | 15/12 | | 16/12 | | 17/12 | |
|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 期末売場面積 | 1,454,825 | 105.1 | 1,458,783 | 100.3 | 1,450,699 | 99.4 |

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 期末総売場面積 | 2,802,078 | 98.9 | 2,776,875 | 99.1 | 2,653,996 | 95.6 |
| 期末自営売場面積 | 1,590,958 | 97.6 | 1,508,282 | 94.8 | 1,490,522 | 98.8 |
| 期中平均自営売場面積 | 1,591,697 | 96.8 | 1,573,791 | 98.9 | 1,532,810 | 97.4 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 585 | 102.4 | 564 | 96.3 | 575 | 102.0 |

【ヨークベニマル】

(㎡)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|---------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 期末総売場面積 | 640,667 | 101.9 | 656,950 | 102.5 | 675,128 | 102.8 |
| 期末自営売場面積 | 494,201 | 101.9 | 505,269 | 102.2 | 519,177 | 102.8 |
| 期中平均自営売場面積* | 479,684 | 103.2 | 491,259 | 102.4 | 502,690 | 102.3 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 727 | 100.8 | 733 | 100.8 | 735 | 100.3 |

* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|---------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | | 前期比(%) | | 前期比(%) | | 前期比(%) |
| 期末総売場面積 | 871,437 | 100.1 | 770,189 | 88.4 | 617,618 | 80.2 |
| 期中平均売場面積 | 870,909 | 100.2 | 803,825 | 92.3 | 665,507 | 82.8 |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 907 | 99.8 | 930 | 102.5 | 1,013 | 108.9 |

Ⅶ. 従業員およびその他の情報

【セブン・イレブン・ジャパン】

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-----------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| 料金収納業務 | | | | | | |
| 取扱件数(千件) | 439,138 | 104.8 | 460,585 | 104.9 | 481,800 | 104.6 |
| 取扱金額(百万円) | 4,579,660 | 105.4 | 4,691,738 | 102.4 | 4,961,715 | 105.8 |
| 在庫日数(日) ^{*1} | 10.5 | +0.1 | 10.9 | +0.4 | 11.1 | +0.2 |
| 期末社員数(人) | 8,054 | +863 | 8,562 | +508 | 8,886 | +324 |

【イトーヨーカ堂】

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-----------------------------|--------|------|--------|--------|--------|------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| 在庫日数(日) ^{*2} | 34.7 | +1.4 | 26.9 | -7.8 | 25.6 | -1.3 |
| ロス率(%) ^{*3} | 9.4 | -0.1 | 7.2 | -2.2 | 6.8 | -0.4 |
| 期末社員数 | 7,820 | -209 | 7,654 | -166 | 7,663 | +9 |
| 期中平均社員数 | 7,136 | -336 | 6,949 | -187 | 7,030 | +81 |
| パートタイマー ^{*4} | 28,556 | -15 | 27,540 | -1,016 | 27,750 | +210 |
| パート比率(%) | 80.0 | +0.7 | 79.9 | -0.1 | 79.8 | -0.1 |
| 一人当たり商品売上(千円) ^{*5} | 26,099 | +25 | 25,716 | -383 | 25,341 | -376 |

【ヨークベニマル】

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-----------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| 在庫日数(日) ^{*2} | 14.1 | +0.2 | 13.8 | -0.3 | 13.4 | -0.4 |
| ロス率(%) ^{*3} | 5.7 | -0.3 | 5.6 | -0.1 | 5.5 | -0.1 |
| 期末社員数 | 2,660 | +46 | 2,685 | +25 | 2,697 | +12 |
| 期中平均社員数 | 2,704 | +56 | 2,731 | +27 | 2,755 | +24 |
| パートタイマー ^{*4} | 11,168 | +184 | 11,353 | +185 | 11,903 | +550 |
| パート比率(%) | 80.5 | -0.1 | 80.6 | +0.1 | 81.2 | +0.6 |
| 一人当たり商品売上(千円) ^{*5} | 25,156 | +549 | 25,581 | +425 | 25,208 | -373 |

【そごう・西武】

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-----------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| 期末社員数 | 3,671 | -212 | 3,269 | -402 | 2,852 | -417 |
| 期中平均社員数 | 3,832 | -156 | 3,533 | -299 | 3,071 | -462 |
| パートタイマー ^{*4} | 5,652 | +257 | 5,317 | -335 | 4,580 | -737 |
| パート比率(%) | 59.5 | +2.1 | 60.0 | +0.5 | 59.8 | -0.2 |

【セブン&アイ・フードシステムズ】

| | 16/2 | | 17/2 | | 18/2 | |
|-----------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
| | | 前期差 | | 前期差 | | 前期差 |
| 期末社員数 | 1,420 | +48 | 1,395 | -25 | 1,350 | -45 |
| 期中平均社員数 | 1,421 | +43 | 1,427 | +6 | 1,399 | -28 |
| パートタイマー ^{*4} | 9,453 | -560 | 8,938 | -515 | 8,137 | -801 |
| パート比率(%) | 86.9 | -1.0 | 86.2 | -0.7 | 85.3 | -0.9 |

*1. 期中平均在庫÷平均日販

*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

*4. 月間163時間換算による月平均人員

*5. 商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。