

## 2017年2月期 第3四半期決算補足資料

### 目 次

#### 連結業績

|                |     |
|----------------|-----|
| ■ I. 決算概要      | P 1 |
| ■ II. 主な増減要因   | P 2 |
| ■ III. セグメント情報 | P 3 |
| ■ IV. 有利子負債内訳  | P 4 |

#### セグメント別主要会社の決算および営業概況

|                          |      |
|--------------------------|------|
| ■ I. コンビニエンスストア事業        | P 5  |
| ■ II. スーパーストア事業          | P 7  |
| ■ III. 百貨店事業             | P 9  |
| ■ IV. フードサービス事業          | P 10 |
| ■ V. 金融関連事業              | P 10 |
| ■ VI. グループ戦略             | P 11 |
| ■ VII. 主要会社の設備投資および減価償却費 | P 12 |

#### 店舗関連情報

|                            |      |
|----------------------------|------|
| ■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店      | P 13 |
| ■ II. コンビニエンスストア事業における店舗情報 | P 14 |
| ■ III. スーパーストア事業における店舗情報   | P 15 |
| ■ IV. 百貨店事業における店舗情報        | P 15 |
| ■ V. タイプ別店舗数               | P 16 |
| ■ VI. 売場面積                 | P 16 |

2017年1月12日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

## ■連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

|                          | 15/11        |        | 16/11        |        | 16/2         |        | 17/2予想     |        |
|--------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|------------|--------|
|                          |              | 前期比(%) |              | 前期比(%) |              | 前期比(%) |            | 前期比(%) |
| グループ売上*1                 | 8,025,141    | 104.9  | 7,909,351    | 98.6   | 10,703,064   | 104.6  | 10,500,000 | 98.1   |
| 営業収益                     | 4,513,893    | 100.3  | 4,288,929    | 95.0   | 6,045,704    | 100.1  | 5,770,000  | 95.4   |
| コンビニエンスストア事業             | 2,040,761    | 98.3   | 1,891,437    | 92.7   | 2,675,890    | 98.1   | 2,460,000  | 91.9   |
| スーパーストア事業                | 1,524,809    | 102.5  | 1,501,934    | 98.5   | 2,060,516    | 102.4  | 2,070,000  | 100.5  |
| 百貨店事業                    | 632,376      | 100.8  | 610,757      | 96.6   | 884,716      | 101.1  | 843,000    | 95.3   |
| フードサービス事業                | 63,085       | 103.9  | 62,179       | 98.6   | 83,839       | 103.5  | 82,600     | 98.5   |
| 金融関連事業                   | 144,110      | 107.7  | 148,943      | 103.4  | 192,487      | 108.0  | 203,000    | 105.5  |
| 通信販売事業                   | 116,053      | 87.8   | 87,169       | 75.1   | 158,732      | 85.4   | 129,000    | 81.3   |
| その他の事業                   | 45,923       | 112.6  | 42,235       | 92.0   | 61,582       | 114.3  | 57,000     | 92.6   |
| 消去および当社                  | -53,227      | -      | -55,728      | -      | -72,061      | -      | -74,600    | -      |
| 営業利益                     | 261,037      | 104.6  | 274,006      | 105.0  | 352,320      | 102.6  | 353,000    | 100.2  |
| コンビニエンスストア事業             | 235,704      | 112.4  | 241,952      | 102.7  | 304,110      | 109.9  | 309,000    | 101.6  |
| スーパーストア事業                | 443          | 4.7    | 12,379       | -      | 7,234        | 37.4   | 11,500     | 159.0  |
| 百貨店事業                    | -3,271       | -      | -3,546       | -      | 3,832        | 54.3   | 4,000      | 104.4  |
| フードサービス事業                | 802          | -      | 255          | 31.8   | 917          | -      | 300        | 32.7   |
| 金融関連事業                   | 37,665       | 101.9  | 38,956       | 103.4  | 49,697       | 105.3  | 52,000     | 104.6  |
| 通信販売事業                   | -7,296       | -      | -7,726       | -      | -8,451       | -      | -10,500    | -      |
| その他の事業                   | 3,848        | 137.2  | 3,199        | 83.1   | 5,559        | 151.5  | 5,000      | 89.9   |
| 消去および当社                  | -6,859       | -      | -11,463      | -      | -10,578      | -      | -18,300    | -      |
| 経常利益                     | 259,408      | 104.1  | 276,401      | 106.6  | 350,165      | 102.5  | 351,000    | 100.2  |
| 特別利益                     | 2,215        | 69.6   | 2,676        | 120.8  | 6,103        | 126.2  |            |        |
| 特別損失                     | 28,694       | 116.6  | 106,965      | 372.8  | 52,493       | 145.3  |            |        |
| 税引前四半期(当期)純利益            | 232,929      | 102.2  | 172,112      | 73.9   | 303,775      | 97.9   |            |        |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純利益 | 125,439      | 98.5   | 75,538       | 60.2   | 160,930      | 93.0   | 80,000     | 49.7   |
| 1株当たり<br>四半期(当期)純利益      | 円 141.88     | % 98.5 | 円 85.43      | % 60.2 | 円 182.02     | % 93.0 | 円 90.48    | % 49.7 |
| 期中平均株式数*2                | 884,126,270株 |        | 884,164,022株 |        | 884,132,485株 |        |            |        |
| 期末発行済株式数*2               | 884,150,312株 |        | 884,355,220株 |        | 884,151,095株 |        |            |        |

\*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。  
セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めたコンビニエンスストア事業の売上につきましては、  
15/11期が5,552,009百万円、16/11期が5,511,859百万円、16/2期が7,333,250百万円となります。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

#### 【為替換算レート】

(円)

|                | 15/11  | 16/11  | 16/2   | 17/2予想 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| 損益計算書 U.S.\$1= | 120.98 | 108.57 | 121.10 | 106.00 |
| 1元=            | 19.33  | 16.48  | 19.23  | 16.00  |
| 貸借対照表 U.S.\$1= | 119.96 | 101.12 | 120.61 | -      |
| 1元=            | 18.96  | 15.14  | 18.36  | -      |

#### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

|              | 15/11   |        | 16/11   |        | 16/2    |        | 17/2予想  |        |
|--------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|              |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 合計           | 276,730 | 105.0  | 285,937 | 103.3  | 373,552 | 103.1  | 370,000 | 99.0   |
| コンビニエンスストア事業 | 243,457 | 112.7  | 248,263 | 102.0  | 314,788 | 110.3  |         |        |
| スーパーストア事業    | 2,798   | 23.7   | 14,703  | 525.3  | 10,374  | 46.1   |         |        |
| 百貨店事業        | 695     | 31.0   | -1,475  | -      | 9,120   | 73.9   |         |        |
| フードサービス事業    | 802     | -      | 255     | 31.8   | 917     | -      |         |        |
| 金融関連事業       | 38,936  | 102.1  | 39,934  | 102.6  | 51,392  | 105.4  |         |        |
| 通信販売事業       | -7,291  | -      | -7,726  | -      | -8,446  | -      |         |        |
| その他の事業       | 4,191   | 142.1  | 3,444   | 82.2   | 5,984   | 155.0  |         |        |
| 消去および当社      | -6,859  | -      | -11,463 | -      | -10,578 | -      |         |        |

注) 営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## II. 主な増減要因

※主要事業会社の決算および営業概況につきましては、5～12ページをご参照下さい

(百万円)

|                       | 16/11     |          | 主な増減要因   |
|-----------------------|-----------|----------|--|
|                       |           | 増減       |  |
| グループ売上 <sup>*1</sup>  | 7,909,351 | -115,790 | ①為替円高による押し下げ影響(2,508億円)<br>②セブン・イレブン・ジャパンにおけるチェーン全店売上の増加も補いきれず減少   |
| 営業収益                  | 4,288,929 | -224,964 | ①為替円高による押し下げ影響(1,562億円)<br>②7-Eleven, Inc.におけるガソリン売上の減少<br>・原油価格下落等に伴うガソリン売上の減少<br>(為替円高影響除くガソリン売上減少額:474億円)               |
| 営業利益                  | 274,006   | +12,968  | ・コンビニエンスストアやスーパーストア及び金融関連の増益により、為替円高に伴う押し下げ影響(60億円)があるも増益  |
| コンビニエンスストア            | 241,952   | +6,247   | ①セブン・イレブン・ジャパン<br>・サンドイッチ、フライヤーなどの基本カテゴリー商品の牽引による既存店売上伸長と荒利率の改善により増益<br>②7-Eleven, Inc.<br>・フレッシュフードや飲料の牽引による商品売上の伸長等により増益 |
| スーパーストア               | 12,379    | +11,935  | ①イトーヨーカ堂<br>・既存店売上はマイナスも、適正な販売促進策への見直しや荒利率の改善等により増益<br>②ヨークベニマル(ライフフーズ <sup>*2</sup> を含む)<br>・既存店売上の伸長や荒利率改善により増益          |
| 百貨店                   | -3,546    | -275     | ①そごう・西武<br>・既存店売上のマイナスや荒利率の悪化により減益<br>②ロフトの減益  |
| フードサービス               | 255       | -546     | ○セブン&アイ・フードシステムズの減益  |
| 金融関連                  | 38,956    | +1,290   | ①セブン銀行の増益<br>②ノンバンク事業の増益   |
| 通信販売                  | -7,726    | -430     | ○ニッセンホールディングスの減益   |
| その他                   | 3,199     | -649     |  |
| 消去および当社 <sup>*3</sup> | -11,463   | -4,603   | ・統合サイトの減価償却費増等による減益  |
| 経常利益                  | 276,401   | +16,993  | ・営業利益の増益に加え、営業外収益増により増益  |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益  | 75,538    | -49,901  | ・特別損失の増加により減益  |

\*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

|               | 15/11   |        | 16/11     |        |        | 16/2      |         | 17/2予想    |         |
|---------------|---------|--------|-----------|--------|--------|-----------|---------|-----------|---------|
|               |         | 前期比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%)  |           | 前期比(%)  |
| <b>設備投資</b>   |         |        |           |        |        |           |         |           |         |
| コンビニエンスストア事業  | 155,631 | 105.9  | 199,915   | 128.5  | 69.0   | 238,372   | 123.4   | 389,100   | 163.2   |
| スーパーストア事業     | 68,634  | 129.5  | 42,868    | 62.5   | 14.8   | 81,354    | 124.2   | 60,200    | 74.0    |
|               | [-]     | [-]    | [35,839]  | [52.2] |        | [57,078]  | [87.2]  | [53,200]  | [65.4]  |
| 百貨店事業         | 15,141  | 124.3  | 12,120    | 80.1   | 4.2    | 17,515    | 113.9   | 16,900    | 96.5    |
| フードサービス事業     | 1,208   | 47.1   | 1,798     | 148.7  | 0.6    | 1,853     | 52.9    | 2,700     | 145.7   |
| 金融関連事業        | 27,490  | 80.7   | 19,263    | 70.1   | 6.6    | 33,422    | 85.5    | 39,400    | 117.9   |
| 通信販売事業        | 4,259   | 154.0  | 1,006     | 23.6   | 0.3    | 4,766     | 124.9   | 2,300     | 48.2    |
| その他の事業        | 3,181   | 63.5   | 4,133     | 129.9  | 1.4    | 3,678     | 68.3    | 6,400     | 174.0   |
| 当 社           | 16,594  | 241.0  | 8,668     | 52.2   | 3.0    | 18,240    | 120.4   | 12,000    | 65.8    |
| 合 計           | 292,142 | 110.9  | 289,773   | 99.2   | 100.0  | 399,204   | 117.0   | 529,000   | 132.5   |
|               | [-]     | [-]    | [282,744] | [96.8] |        | [374,928] | [109.9] | [522,000] | [139.2] |
| <b>減価償却費</b>  |         |        |           |        |        |           |         |           |         |
| コンビニエンスストア事業  | 85,781  | 113.1  | 91,280    | 106.4  | 59.3   | 116,514   | 112.9   | 125,400   | 107.6   |
| スーパーストア事業     | 17,379  | 115.2  | 19,033    | 109.5  | 12.4   | 23,800    | 115.0   | 24,700    | 103.8   |
| 百貨店事業         | 10,170  | 101.3  | 9,877     | 97.1   | 6.4    | 13,569    | 101.3   | 12,800    | 94.3    |
| フードサービス事業     | 609     | 117.5  | 639       | 104.8  | 0.4    | 828       | 116.7   | 900       | 108.7   |
| 金融関連事業        | 21,753  | 117.0  | 21,952    | 100.9  | 14.3   | 29,071    | 115.2   | 28,400    | 97.7    |
| 通信販売事業        | 2,787   | 97.5   | 2,646     | 94.9   | 1.7    | 3,730     | 97.1    | 2,900     | 77.7    |
| その他の事業        | 2,237   | 110.4  | 2,171     | 97.0   | 1.4    | 2,958     | 110.0   | 2,700     | 91.3    |
| 当 社           | 2,973   | 169.8  | 6,431     | 216.3  | 4.2    | 5,036     | 208.2   | 9,200     | 182.7   |
| 合 計           | 143,693 | 113.4  | 154,032   | 107.2  | 100.0  | 195,511   | 113.5   | 207,000   | 105.9   |
| <b>のれん償却費</b> |         |        |           |        |        |           |         |           |         |
| コンビニエンスストア事業  | 7,752   | 120.0  | 6,311     | 81.4   | 52.9   | 10,677    | 122.6   |           |         |
| スーパーストア事業     | 2,355   | 100.0  | 2,324     | 98.7   | 19.5   | 3,140     | 100.0   |           |         |
| 百貨店事業         | 3,966   | 100.0  | 2,071     | 52.2   | 17.4   | 5,288     | 100.1   |           |         |
| フードサービス事業     | -       | -      | -         | -      | -      | -         | -       |           |         |
| 金融関連事業        | 1,270   | 110.4  | 978       | 77.0   | 8.2    | 1,695     | 108.7   |           |         |
| 通信販売事業        | 4       | 67.2   | -         | -      | -      | 4         | 50.5    |           |         |
| その他の事業        | 343     | 237.8  | 244       | 71.3   | 2.1    | 425       | 221.1   |           |         |
| 合 計           | 15,693  | 111.4  | 11,931    | 76.0   | 100.0  | 21,232    | 112.4   |           |         |
| <b>減損損失</b>   |         |        |           |        |        |           |         |           |         |
| コンビニエンスストア事業  | 7,178   | 155.8  | 8,739     | 121.8  | 19.5   | 9,369     | 163.3   |           |         |
| スーパーストア事業     | 4,566   | 146.5  | 18,105    | 396.5  | 40.4   | 12,273    | 172.6   |           |         |
| 百貨店事業         | 1,604   | 309.3  | 16,255    | -      | 36.3   | 3,972     | 225.3   |           |         |
| フードサービス事業     | 364     | 111.4  | 803       | 220.2  | 1.8    | 636       | 134.9   |           |         |
| 金融関連事業        | -       | -      | -         | -      | -      | 28        | -       |           |         |
| 通信販売事業        | 179     | -      | 10        | 5.9    | 0.0    | 2,358     | -       |           |         |
| その他の事業        | 30      | 96.1   | 905       | -      | 2.0    | 161       | 361.4   |           |         |
| 合 計           | 13,923  | 161.9  | 44,820    | 321.9  | 100.0  | 28,800    | 189.2   |           |         |

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
3. 「設備投資」におきまして、[ ]の数値はスーパーストア事業における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。
4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
6. 「減損損失」の内、15/11期は1,392百万円、16/11期は6,121百万円、16/2期は6,108百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

#### 【所在地別情報】

(百万円)

|             | 15/11     |        | 16/11     |        |        | 16/2      |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|
|             |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) | 構成比(%) |           | 前期比(%) |
| <b>営業収益</b> |           |        |           |        |        |           |        |
| 日 本         | 2,992,783 | 102.9  | 2,967,006 | 99.1   | 69.2   | 4,056,272 | 102.9  |
| 北 米         | 1,420,304 | 94.6   | 1,239,160 | 87.2   | 28.9   | 1,855,305 | 94.2   |
| そ の 他       | 102,531   | 108.4  | 83,766    | 81.7   | 2.0    | 136,058   | 103.8  |
| 消 去         | -1,726    | -      | -1,005    | -      | -      | -1,931    | -      |
| 合 計         | 4,513,893 | 100.3  | 4,288,929 | 95.0   | -      | 6,045,704 | 100.1  |
| <b>営業利益</b> |           |        |           |        |        |           |        |
| 日 本         | 208,776   | 97.4   | 221,907   | 106.3  | 81.0   | 288,068   | 97.4   |
| 北 米         | 52,615    | 142.4  | 51,855    | 98.6   | 18.9   | 65,148    | 130.8  |
| そ の 他       | -363      | -      | 233       | -      | 0.1    | -842      | -      |
| 消 去         | 8         | -      | 9         | 102.8  | -      | -53       | -      |
| 合 計         | 261,037   | 104.6  | 274,006   | 105.0  | -      | 352,320   | 102.6  |

注) 「その他」に属する国は中国等でありませす。

#### IV. 有利子負債内訳

(百万円)

|                | 15/11     |             | 16/11     |             | 16/2      |             |
|----------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|                | 金額        | 前期比(%) / 増減 | 金額        | 前期比(%) / 増減 | 金額        | 前期比(%) / 増減 |
| 短期借入金          | 133,585   | 99.2        | 153,360   | 114.8       | 130,782   | 100.0       |
| 一年内返済予定の長期借入金  | 80,813    | 171.1       | 166,506   | 206.0       | 101,329   | 144.7       |
| 一年内償還予定の社債     | 40,000    | 66.7        | 50,000    | 125.0       | 40,000    | 66.7        |
| コマーシャル・ペーパー    | -         | -           | -         | -           | -         | -           |
| 小計             | 254,398   | 105.2       | 369,866   | 145.4       | 272,111   | 104.3       |
| 社債             | 399,993   | 131.1       | 349,996   | 87.5        | 399,994   | 125.0       |
| 長期借入金          | 378,043   | 98.6        | 346,780   | 91.7        | 360,864   | 98.2        |
| コマーシャル・ペーパー    | -         | -           | -         | -           | -         | -           |
| 小計             | 778,037   | 113.0       | 696,776   | 89.6        | 760,858   | 110.7       |
| 合計             | 1,032,435 | 111.0       | 1,066,643 | 103.3       | 1,032,970 | 108.9       |
| 総資産に対する比率 (%)  | 19.0      | +0.9        | 20.0      | +1.0        | 19.0      | +0.9        |
| 自己資本に対する比率 (%) | 43.9      | +1.4        | 48.0      | +4.1        | 43.5      | +2.3        |

#### (金融関連事業除くセグメント情報)

|              | 金額        | 前期比(%) / 増減 | 金額        | 前期比(%) / 増減 | 金額        | 前期比(%) / 増減 |
|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| コンビニエンスストア事業 | 131,956   | 109.6       | 197,432   | 149.6       | 132,671   | 100.0       |
| スーパーストア事業    | 12,625    | 83.7        | 10,015    | 79.3        | 12,927    | 80.1        |
| 百貨店事業        | 176,291   | 96.9        | 183,642   | 104.2       | 176,716   | 101.3       |
| フードサービス事業    | -         | -           | -         | -           | -         | -           |
| 通信販売事業       | 29,710    | 139.2       | 33,520    | 112.8       | 28,048    | 116.1       |
| その他の事業       | 7,500     | -           | 8,137     | 108.5       | 5,850     | 121.6       |
| 当社           | 329,993   | 122.2       | 289,996   | 87.9        | 329,994   | 122.2       |
| 小計           | 688,076   | 113.0       | 722,743   | 105.0       | 686,207   | 110.3       |
| 金融関連事業       | 344,359   | 107.0       | 343,899   | 99.9        | 346,763   | 106.3       |
| 合計           | 1,032,435 | 111.0       | 1,066,643 | 103.3       | 1,032,970 | 108.9       |

#### 【社債情報】

(2016年11月30日現在)

|                   | 発行総額  | 発行年月日      | 利率     | 償還期限       |
|-------------------|-------|------------|--------|------------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 |       |            |        |            |
| 第3回無担保社債          | 300億円 | 2008.7.3   | 1.94%  | 2018.6.20  |
| 第5回無担保社債          | 200億円 | 2010.6.29  | 0.852% | 2017.6.20  |
| 第6回無担保社債          | 600億円 | 2010.6.29  | 1.399% | 2020.6.19  |
| 第8回無担保社債          | 400億円 | 2013.4.26  | 0.383% | 2019.6.20  |
| 第9回無担保社債          | 200億円 | 2013.4.26  | 0.671% | 2023.3.20  |
| 第10回無担保社債         | 300億円 | 2015.6.17  | 0.150% | 2018.6.20  |
| 第11回無担保社債         | 600億円 | 2015.6.17  | 0.514% | 2022.6.20  |
| 第12回無担保社債         | 300億円 | 2015.6.17  | 0.781% | 2025.6.20  |
| セブン銀行発行           |       |            |        |            |
| 第6回無担保社債          | 300億円 | 2012.5.31  | 0.398% | 2017.6.20  |
| 第7回無担保社債          | 100億円 | 2012.5.31  | 0.613% | 2019.6.20  |
| 第8回無担保社債          | 150億円 | 2013.3.7   | 0.243% | 2018.3.20  |
| 第9回無担保社債          | 200億円 | 2013.3.7   | 0.460% | 2020.3.19  |
| 第10回無担保社債         | 200億円 | 2013.3.7   | 0.803% | 2023.3.20  |
| 第11回無担保社債         | 150億円 | 2014.12.17 | 0.536% | 2024.12.20 |

#### 【格付情報】

(2016年12月31日現在)

|                 |     | S&P  | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|-----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期  | AA-  | A1      | AA  | AA+ |
| セブン-イレブン・ジャパン   | 長期  | AA-  | -       | -   | AA+ |
|                 | 短期* | A-1+ | P-1     | -   | -   |
| 7-Eleven, Inc.  | 長期  | AA-  | Baa1    | -   | -   |
| セブン銀行           | 長期  | A+   | -       | AA  | -   |

\*2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## ■セグメント別主要会社の決算および営業概況

### I. コンビニエンスストア事業

#### セブン-イレブン・ジャパン

##### 【決算概況】

(百万円)

|             | 15/11     |        | 16/11     |        | 16/2      |        | 17/2予想    |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上    | 3,245,338 | 107.1  | 3,422,233 | 105.5  | 4,291,067 | 107.1  | 4,510,000 | 105.1  |
| 内、加盟店売上     | 3,163,367 | 107.1  | 3,340,033 | 105.6  | 4,182,231 | 107.1  |           |        |
| 営業総収入       | 600,188   | 107.7  | 632,935   | 105.5  | 793,661   | 107.8  | 832,500   | 104.9  |
| 内、加盟店からの収入  | 514,577   | 108.1  | 547,641   | 106.4  | 680,413   | 108.2  |           |        |
| 営業総利益       | 541,963   | 108.0  | 574,746   | 106.0  | 716,395   | 108.0  |           |        |
| 販売費および一般管理費 | 361,922   | 109.1  | 387,641   | 107.1  | 481,362   | 109.5  |           |        |
| 広告宣伝費       | 53,739    | 112.9  | 54,872    | 102.1  | 66,464    | 114.3  |           |        |
| 人件費         | 50,097    | 109.6  | 54,376    | 108.5  | 67,298    | 110.6  |           |        |
| 地代家賃        | 104,065   | 111.0  | 114,576   | 110.1  | 140,340   | 110.8  |           |        |
| 減価償却費       | 37,978    | 108.1  | 43,580    | 114.7  | 51,784    | 108.6  |           |        |
| 水道光熱費       | 36,432    | 100.3  | 33,815    | 92.8   | 47,784    | 98.8   |           |        |
| その他         | 79,609    | 108.6  | 86,420    | 108.6  | 107,688   | 109.8  |           |        |
| 営業利益        | 180,041   | 105.9  | 187,105   | 103.9  | 235,033   | 105.2  | 242,000   | 103.0  |

##### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

|          | 15/11     |        | 16/11  |           | 16/2   |        | 17/2予想    |        |       |           |       |
|----------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|--------|-------|-----------|-------|
|          | 前期比(%)    | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)    | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%)    | 構成比(%) |       |           |       |
| 合計       | 3,245,338 | 107.1  | 100.0  | 3,422,233 | 105.5  | 100.0  | 4,291,067 | 107.1  | 100.0 | 4,510,000 | 105.1 |
| 加工食品     | 847,033   | 107.5  | 26.1   | 903,469   | 106.7  | 26.4   | 1,115,677 | 107.9  | 26.0  |           |       |
| ファスト・フード | 970,356   | 107.8  | 29.9   | 1,023,247 | 105.5  | 29.9   | 1,278,738 | 107.8  | 29.8  |           |       |
| 日配食品     | 434,875   | 113.0  | 13.4   | 458,579   | 105.5  | 13.4   | 579,294   | 112.0  | 13.5  |           |       |
| 非食品      | 993,073   | 103.7  | 30.6   | 1,036,936 | 104.4  | 30.3   | 1,317,357 | 103.7  | 30.7  |           |       |

##### 【平均日販】

(千円)

|    | 15/11 |     | 16/11 |    | 16/2 |     | 17/2予想 |    |
|----|-------|-----|-------|----|------|-----|--------|----|
|    |       | 増減  |       | 増減 |      | 増減  |        | 増減 |
| 全店 | 664   | +2  | 664   | ±0 | 656  | +1  |        |    |
| 新店 | 540   | +17 | 542   | +2 | 530  | +17 |        |    |

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 15/11 | 16/11 | 16/2 | 17/2予想 |
|----------|-------|-------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | +3.2  | +1.6  | +2.9 | +1.6   |
| 客数       | +1.4  | ±0.0  | +1.3 |        |
| 客単価      | +1.8  | +1.6  | +1.6 |        |

##### 【商品別荒利率】

(%)

|          | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2 |      | 17/2予想 |      |
|----------|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|          |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計      | 31.6  | +0.2 | 31.8  | +0.2 | 31.6 | +0.2 | 31.8   | +0.2 |
| 加工食品     | 39.1  | +0.2 | 39.3  | +0.2 | 38.9 | +0.1 |        |      |
| ファスト・フード | 35.4  | -0.2 | 35.6  | +0.2 | 35.5 | -0.2 |        |      |
| 日配食品     | 33.2  | ±0.0 | 33.4  | +0.2 | 33.2 | +0.1 |        |      |
| 非食品      | 20.8  | +0.3 | 21.0  | +0.2 | 20.9 | +0.2 |        |      |

## 7-Eleven, Inc.

## 【決算概況】

(百万円)

|             | 15/9      |        | 16/9      |        | 15/12     |        | 16/12予想   |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|             |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上    | 2,239,105 | 105.0  | 2,027,044 | 90.5   | 2,950,422 | 104.1  | 2,650,000 | 89.8   |
| 直営店商品売上     | 248,567   | 107.0  | 216,101   | 86.9   | 327,183   | 104.6  |           |        |
| 加盟店商品売上     | 1,047,307 | 128.6  | 1,007,045 | 96.2   | 1,401,665 | 125.3  |           |        |
| ガソリン売上      | 943,230   | 86.9   | 803,897   | 85.2   | 1,221,573 | 87.1   |           |        |
| 営業総収入       | 1,393,614 | 94.4   | 1,215,312 | 87.2   | 1,819,838 | 94.0   | 1,576,000 | 86.6   |
| 直営店商品売上     | 248,567   | 107.0  | 216,101   | 86.9   | 327,183   | 104.6  |           |        |
| ガソリン売上      | 943,230   | 86.9   | 803,897   | 85.2   | 1,221,573 | 87.1   |           |        |
| その他営業収入     | 201,816   | 127.0  | 195,313   | 96.8   | 271,081   | 123.6  |           |        |
| 内、加盟店からの収入  | 184,849   | 127.5  | 179,015   | 96.8   | 246,123   | 124.1  |           |        |
| 営業総利益       | 354,134   | 121.3  | 337,377   | 95.3   | 472,640   | 117.9  |           |        |
| 販売費および一般管理費 | 292,621   | 118.0  | 277,966   | 95.0   | 395,162   | 115.8  |           |        |
| 同上(千ドル)     | 2,418,763 | 100.4  | 2,560,254 | 105.8  | 3,263,107 | 101.2  |           |        |
| 内、直営店に係る販売費 | 397,594   | 92.6   | 381,312   | 95.9   | 527,541   | 92.3   |           |        |
| 営業利益        | 61,512    | 139.8  | 59,410    | 96.6   | 77,478    | 129.9  | 74,600    | 96.3   |
| 同上(千ドル)     | 508,455   | 119.0  | 547,210   | 107.6  | 639,790   | 113.5  | 703,774   | 110.0  |

## 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

|          | 15/9      |        |                    | 16/9      |        |                    | 15/12     |        |                    | 16/12予想   |        |                    |
|----------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|--------------------|-----------|--------|--------------------|
|          |           | 前期比(%) | 商品売上<br>構成比<br>(%) |           | 前期比(%) | 商品売上<br>構成比<br>(%) |           | 前期比(%) | 商品売上<br>構成比<br>(%) |           | 前期比(%) | 商品売上<br>構成比<br>(%) |
| 合計       | 2,239,105 | 105.0  | -                  | 2,027,044 | 90.5   | -                  | 2,950,422 | 104.1  | -                  | 2,650,000 | 89.8   | -                  |
| 商品売上計    | 1,295,874 | 123.8  | 100.0              | 1,223,147 | 94.4   | 100.0              | 1,728,848 | 120.8  | 100.0              |           |        |                    |
| 加工食品     | 524,999   | 125.5  | 40.5               | 496,525   | 94.6   | 40.6               | 695,119   | 122.5  | 40.2               |           |        |                    |
| ファスト・フード | 197,399   | 123.3  | 15.2               | 185,891   | 94.2   | 15.2               | 261,947   | 120.8  | 15.2               |           |        |                    |
| 日配食品     | 81,999    | 121.9  | 6.3                | 75,757    | 92.4   | 6.2                | 110,427   | 118.0  | 6.4                |           |        |                    |
| 非食品      | 491,476   | 122.6  | 37.9               | 464,971   | 94.6   | 38.0               | 661,355   | 119.4  | 38.3               |           |        |                    |
| ガソリン     | 943,230   | 86.9   | -                  | 803,897   | 85.2   | -                  | 1,221,573 | 87.1   | -                  |           |        |                    |

## 【既存店売上伸び率】

(%)

|                       | 15/9 | 16/9 | 15/12 | 16/12予想 |
|-----------------------|------|------|-------|---------|
| 米国内既存店商品<br>売上伸び率(ドル) | +6.1 | +2.7 | +5.8  | +2.6    |

## 【平均日販】

|        | 15/9  |      | 16/9  |      | 15/12 |      | 16/12予想 |    |
|--------|-------|------|-------|------|-------|------|---------|----|
|        |       | 増減   |       | 増減   |       | 増減   |         | 増減 |
| 全店(ドル) | 4,735 | +244 | 4,836 | +101 | 4,695 | +223 |         |    |
| 全店(千円) | 573   | +111 | 525   | -48  | 569   | +96  |         |    |

## 【商品荒利率】

(%)

|       | 15/9 |      | 16/9 |      | 15/12 |      | 16/12予想 |      |
|-------|------|------|------|------|-------|------|---------|------|
|       |      | 増減   |      | 増減   |       | 増減   |         | 増減   |
| 商品荒利率 | 34.8 | +0.2 | 34.9 | +0.1 | 34.6  | +0.1 | 34.9    | +0.3 |

## 【ガソリン】

|                | 15/9      |             | 16/9      |             | 15/12      |             | 16/12予想 |             |
|----------------|-----------|-------------|-----------|-------------|------------|-------------|---------|-------------|
|                |           | 前期比(%) / 増減 |           | 前期比(%) / 増減 |            | 前期比(%) / 増減 |         | 前期比(%) / 増減 |
| 売上(千ドル)        | 7,796,582 | 74.0        | 7,404,417 | 95.0        | 10,087,316 | 76.1        |         |             |
| 販売量(千ガロン)      | 3,184,033 | 105.0       | 3,624,330 | 113.8       | 4,292,288  | 107.3       |         |             |
| 荒利(セント/ガロン)*   | 19.79     | -0.38       | 19.66     | -0.13       | 19.80      | -1.01       |         |             |
| 平均小売単価(ドル/ガロン) | 2.54      | -1.01       | 2.13      | -0.41       | 2.45       | -0.94       |         |             |
| 小売荒利(セント/ガロン)  | 21.51     | +0.94       | 20.36     | -1.15       | 21.51      | -0.92       |         |             |

\*卸売を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

## 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

|           | 15/9   | 16/9   | 15/12  | 16/12予想 |
|-----------|--------|--------|--------|---------|
| U.S. \$1= | 120.98 | 108.57 | 121.10 | 106.00  |

## Ⅱ. スーパーストア事業

### イトーヨーカ堂

#### 【決算概況】

(百万円)

|             | 15/11   |       | 16/11   |       | 16/2      |       | 17/2予想    |      |
|-------------|---------|-------|---------|-------|-----------|-------|-----------|------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |      |
| 営業収益        | 953,093 | 100.3 | 929,726 | 97.5  | 1,289,586 | 100.3 | 1,265,500 | 98.1 |
| 売上高         | 927,651 | 100.2 | 903,198 | 97.4  | 1,255,608 | 100.2 | 1,230,000 | 98.0 |
| 営業総利益       | 237,237 | 95.8  | 234,493 | 98.8  | 320,399   | 95.6  |           |      |
| 販売費および一般管理費 | 251,657 | 100.6 | 238,858 | 94.9  | 334,380   | 100.4 |           |      |
| 宣伝装飾費       | 25,839  | 114.8 | 14,189  | 54.9  | 33,586    | 112.1 |           |      |
| 人件費         | 98,315  | 98.7  | 100,156 | 101.9 | 132,138   | 99.4  |           |      |
| 地代家賃        | 45,928  | 95.9  | 46,400  | 101.0 | 61,175    | 96.2  |           |      |
| 減価償却費       | 9,602   | 118.3 | 10,360  | 107.9 | 13,125    | 117.9 |           |      |
| 水道光熱費       | 15,616  | 89.5  | 12,526  | 80.2  | 19,321    | 87.7  |           |      |
| その他         | 56,355  | 103.1 | 55,224  | 98.0  | 75,033    | 102.1 |           |      |
| 営業利益        | -14,419 | -     | -4,364  | -     | -13,980   | -     | -11,000   | -    |

#### 【商品別売上高】

(百万円)

|       | 15/11   |        |       | 16/11   |        |       | 16/2      |        |       | 17/2予想    |      |
|-------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|-----------|--------|-------|-----------|------|
|       | 前期比(%)  | 構成比(%) |       | 前期比(%)  | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    |      |
| 合計    | 927,651 | 100.2  | 100.0 | 903,198 | 97.4   | 100.0 | 1,255,608 | 100.2  | 100.0 | 1,230,000 | 98.0 |
| 商品売上計 | 688,200 | 98.7   | 74.2  | 657,394 | 95.5   | 72.8  | 931,531   | 99.1   | 74.2  |           |      |
| 衣料    | 142,134 | 96.6   | 15.3  | 136,686 | 96.2   | 15.1  | 187,047   | 96.7   | 14.9  |           |      |
| 住居    | 105,273 | 93.0   | 11.3  | 89,282  | 84.8   | 9.9   | 142,811   | 93.0   | 11.4  |           |      |
| 食品    | 440,792 | 100.8  | 47.5  | 431,424 | 97.9   | 47.8  | 601,672   | 101.5  | 47.9  |           |      |
| テナント  | 233,756 | 105.8  | 25.2  | 239,191 | 102.3  | 26.5  | 314,612   | 104.4  | 25.1  |           |      |
| その他   | 5,694   | 74.8   | 0.6   | 6,612   | 116.1  | 0.7   | 9,464     | 77.9   | 0.8   |           |      |

注) 16/11期において、イトーヨーカ堂の住居におけるコスメ&ドラッグ売場の内、29店舗を(株)セブン美のガーデンに事業移管しております(2016年11月末現在123店舗)。

前期の数値を同様に組み替えた場合の16/11期の前期比は、「住居」が90.8%、「商品売上計」が96.5%となります。

なお、既存店売上は組み替え後の数値を使用しているため、既存店売上伸び率への影響はございません。

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 15/11 | 16/11 | 16/2 | 17/2予想 |
|----------|-------|-------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | -0.3  | -4.1  | +0.2 | -2.9   |
| 衣料       | -1.0  | -5.9  | -0.8 |        |
| 住居       | -0.3  | -7.8  | -0.3 |        |
| 食品       | -0.1  | -2.6  | +0.6 |        |
| 客数       | -0.8  | -4.4  | -0.1 |        |
| 客単価      | +0.5  | +0.3  | +0.4 |        |

#### 【商品別荒利率】

(%)

|     | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2 |      | 17/2予想 |      |
|-----|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|     | 増減    |      | 増減    |      | 増減   |      | 増減     |      |
| 商品計 | 28.8  | -1.2 | 29.1  | +0.3 | 28.6 | -1.3 | 28.0   | -0.6 |
| 衣料  | 33.4  | -4.2 | 33.1  | -0.3 | 32.3 | -4.9 |        |      |
| 住居  | 30.0  | -0.7 | 30.4  | +0.4 | 29.7 | -0.6 |        |      |
| 食品  | 26.9  | -0.3 | 27.5  | +0.6 | 27.2 | -0.3 |        |      |



ヨークベニマル

【決算概況】

(百万円)

|             | 15/11   |       | 16/11   |       | 16/2    |       | 17/2予想  |       |
|-------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 営業収益        | 304,070 | 103.6 | 315,194 | 103.7 | 412,977 | 104.0 | 432,000 | 104.6 |
| 売上高         | 299,055 | 103.6 | 309,687 | 103.6 | 406,223 | 104.0 | 425,000 | 104.6 |
| 営業総利益       | 74,643  | 104.1 | 78,255  | 104.8 | 102,109 | 104.6 |         |       |
| 販売費および一般管理費 | 65,829  | 104.6 | 68,243  | 103.7 | 88,784  | 104.7 |         |       |
| 宣伝装飾費       | 4,851   | 109.2 | 4,952   | 102.1 | 6,667   | 109.2 |         |       |
| 人件費         | 34,161  | 103.8 | 35,865  | 105.0 | 45,946  | 104.0 |         |       |
| 地代家賃        | 6,834   | 101.9 | 6,997   | 102.4 | 9,136   | 102.0 |         |       |
| 減価償却費       | 2,894   | 110.8 | 3,315   | 114.5 | 3,931   | 110.1 |         |       |
| 水道光熱費       | 4,668   | 96.0  | 4,060   | 87.0  | 6,127   | 94.0  |         |       |
| その他         | 12,418  | 109.2 | 13,051  | 105.1 | 16,975  | 109.7 |         |       |
| 営業利益        | 8,813   | 100.7 | 10,011  | 113.6 | 13,324  | 103.9 | 14,000  | 105.1 |

【ご参考】ライフフーズ\*を含めた業績

(百万円)

|      | 15/11  |       | 16/11  |       | 16/2   |       | 17/2予想 |       |
|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|      | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       | 前期比(%) |       |
| 営業利益 | 12,085 | 101.2 | 13,390 | 110.8 | 17,747 | 104.2 | 18,600 | 104.8 |

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

|         | 15/11   |        | 16/11   |        | 16/2    |        | 17/2予想  |        |
|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|         | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) |
| 合計      | 299,055 | 103.6  | 309,687 | 103.6  | 406,223 | 104.0  | 425,000 | 104.6  |
| 商品売上計   | 256,989 | 103.6  | 266,636 | 103.8  | 348,970 | 104.0  |         |        |
| 食品      | 230,147 | 104.5  | 240,090 | 104.3  | 312,683 | 104.9  |         |        |
| 生鮮食品    | 102,664 | 105.6  | 106,990 | 104.2  | 139,489 | 105.6  |         |        |
| 加工食品    | 70,396  | 103.2  | 72,986  | 103.7  | 95,761  | 103.9  |         |        |
| デイリー食品  | 57,087  | 104.1  | 60,114  | 105.3  | 77,433  | 104.9  |         |        |
| 衣料      | 11,828  | 95.3   | 11,447  | 96.8   | 15,887  | 95.6   |         |        |
| 住居      | 15,013  | 98.3   | 15,097  | 100.6  | 20,398  | 98.6   |         |        |
| テナント    | 42,065  | 103.4  | 43,051  | 102.3  | 57,253  | 104.0  |         |        |
| ライフフーズ* | 34,834  | 103.9  | 35,808  | 102.8  | 47,569  | 104.4  |         |        |
| その他     | 7,230   | 100.6  | 7,242   | 100.2  | 9,684   | 102.3  |         |        |

\* ヨークベニマル店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 15/11 | 16/11 | 16/2 | 17/2予想 |
|----------|-------|-------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | +0.6  | +1.0  | +1.2 | +1.9   |
| 食品       | +1.4  | +1.3  | +1.8 |        |
| 衣料       | -5.5  | -1.7  | -5.4 |        |
| 住居       | -3.5  | +2.2  | -2.1 |        |
| 客数       | +0.8  | +1.3  | +1.5 |        |
| 客単価      | -0.2  | -0.4  | -0.3 |        |

【商品別荒利率】

(%)

|     | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2 |      | 17/2予想 |      |
|-----|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|     | 増減    |      | 増減    |      | 増減   |      | 増減     |      |
| 商品計 | 25.5  | +0.1 | 25.7  | +0.2 | 25.7 | +0.1 | 25.9   | +0.2 |
| 食品  | 25.1  | +0.1 | 25.4  | +0.3 | 25.4 | +0.2 |        |      |
| 衣料  | 31.7  | -0.1 | 32.2  | +0.5 | 30.8 | -0.4 |        |      |
| 住居  | 26.5  | +0.6 | 26.5  | ±0.0 | 26.6 | +0.4 |        |      |

### Ⅲ. 百貨店事業

そごう・西武

#### 【決算概況】

(百万円)

|             | 15/11   |       | 16/11   |      | 16/2    |       | 17/2予想  |      |
|-------------|---------|-------|---------|------|---------|-------|---------|------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      |
| 営業収益        | 575,264 | 99.9  | 546,346 | 95.0 | 803,443 | 100.1 | 760,400 | 94.6 |
| 売上高         | 565,887 | 99.8  | 536,949 | 94.9 | 790,708 | 100.1 | 747,900 | 94.6 |
| 営業総利益       | 128,964 | 98.5  | 120,429 | 93.4 | 177,925 | 98.3  |         |      |
| 販売費および一般管理費 | 128,794 | 99.3  | 122,190 | 94.9 | 170,514 | 99.9  |         |      |
| 宣伝装飾費       | 20,653  | 103.9 | 19,503  | 94.4 | 27,005  | 103.7 |         |      |
| 人件費         | 33,420  | 98.1  | 31,721  | 94.9 | 43,977  | 100.8 |         |      |
| 地代家賃        | 30,975  | 100.2 | 30,538  | 98.6 | 41,404  | 100.4 |         |      |
| 減価償却費       | 8,903   | 99.0  | 8,116   | 91.2 | 11,751  | 98.0  |         |      |
| 水道光熱費       | 8,031   | 95.3  | 6,689   | 83.3 | 10,202  | 94.1  |         |      |
| その他         | 26,809  | 97.7  | 25,622  | 95.6 | 36,173  | 97.9  |         |      |
| 営業利益        | 170     | 14.3  | -1,761  | -    | 7,411   | 72.5  | 5,000   | 67.5 |

#### 【主要店舗売上高】

(百万円)

|      | 15/11   |       | 16/11   |      | 16/2    |       | 17/2予想 |  |
|------|---------|-------|---------|------|---------|-------|--------|--|
|      | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |       | 前期比(%) |  |
| 池袋本店 | 136,165 | 101.8 | 133,549 | 98.1 | 190,018 | 101.4 |        |  |
| 横浜店  | 81,743  | 101.1 | 78,290  | 95.8 | 114,200 | 101.1 |        |  |
| 千葉店  | 54,446  | 98.4  | 52,278  | 96.0 | 76,053  | 98.9  |        |  |
| 神戸店  | 33,618  | 101.6 | 32,527  | 96.8 | 46,757  | 101.5 |        |  |
| 広島店  | 30,686  | 99.5  | 29,653  | 96.6 | 43,115  | 100.2 |        |  |
| 渋谷店  | 30,336  | 106.3 | 29,716  | 98.0 | 42,376  | 105.4 |        |  |
| 大宮店  | 24,286  | 97.6  | 23,534  | 96.9 | 33,654  | 97.3  |        |  |

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

#### 【商品別売上高】

(百万円)

|       | 15/11   |        | 16/11   |        | 16/2    |        | 17/2予想  |      |
|-------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|------|
|       | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%)  |      |
| 合計    | 565,887 | 99.8   | 536,949 | 94.9   | 790,708 | 100.1  | 747,900 | 94.6 |
| 商品売上計 | 399,409 | 98.0   | 374,238 | 93.7   | 561,435 | 98.5   |         |      |
| 衣料    | 231,168 | 96.6   | 212,518 | 91.9   | 317,260 | 96.7   |         |      |
| 雑貨    | 59,080  | 99.6   | 55,179  | 93.4   | 81,115  | 101.1  |         |      |
| 食品    | 109,160 | 100.5  | 106,540 | 97.6   | 163,059 | 101.0  |         |      |
| テナント  | 136,519 | 104.7  | 133,035 | 97.4   | 188,554 | 104.7  |         |      |
| 法人外商部 | 29,958  | 103.2  | 29,676  | 99.1   | 40,718  | 100.7  |         |      |

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

|          | 15/11 | 16/11 | 16/2 | 17/2予想 |
|----------|-------|-------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | -0.3  | -3.2  | ±0.0 | -3.0   |

#### 【商品別荒利率】

(%)

|     | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2 |      | 17/2予想 |      |
|-----|-------|------|-------|------|------|------|--------|------|
|     |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |        | 増減   |
| 商品計 | 24.7  | -0.1 | 24.3  | -0.4 | 24.3 | -0.3 | 24.1   | -0.2 |
| 衣料  | 29.1  | -0.1 | 28.8  | -0.3 | 28.7 | -0.2 |        |      |
| 雑貨  | 23.8  | -0.2 | 23.7  | -0.1 | 23.7 | -0.2 |        |      |
| 食品  | 15.8  | +0.1 | 15.6  | -0.2 | 16.2 | ±0.0 |        |      |

#### IV. フードサービス事業

##### セブン&アイ・フードシステムズ

###### 【決算概況】

(百万円)

|             | 15/11  |        | 16/11  |        | 16/2   |        | 17/2予想 |        |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|             |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| 営業収益        | 63,085 | 103.9  | 62,179 | 98.6   | 83,839 | 103.6  | 82,600 | 98.5   |
| 売上高         | 62,967 | 104.1  | 62,053 | 98.5   | 83,680 | 103.7  | 82,400 | 98.5   |
| 営業総利益       | 40,473 | 101.3  | 39,542 | 97.7   | 53,658 | 101.2  |        |        |
| 販売費および一般管理費 | 39,566 | 98.2   | 39,286 | 99.3   | 52,636 | 99.6   |        |        |
| 宣伝装飾費       | 775    | 101.1  | 889    | 114.7  | 998    | 108.6  |        |        |
| 人件費         | 23,214 | 97.5   | 22,933 | 98.8   | 30,791 | 98.0   |        |        |
| 地代家賃        | 5,669  | 100.0  | 5,739  | 101.2  | 7,570  | 100.1  |        |        |
| 減価償却費       | 606    | 118.3  | 636    | 105.0  | 823    | 117.5  |        |        |
| 水道光熱費       | 3,015  | 89.8   | 2,570  | 85.2   | 4,016  | 90.6   |        |        |
| その他         | 6,284  | 102.1  | 6,516  | 103.7  | 8,435  | 108.0  |        |        |
| 営業利益        | 907    | -      | 255    | 28.2   | 1,021  | 625.1  | 300    | 29.4   |

###### 【事業部別売上高】

(百万円)

|            | 15/11  |        | 16/11  |        | 16/2   |        | 17/2予想 |        |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%) |
| 合計         | 62,967 | 104.1  | 62,053 | 98.5   | 83,680 | 103.7  | 82,400 | 98.5   |
| レストラン事業部   | 47,400 | 100.7  | 45,711 | 96.4   | 62,797 | 100.5  |        |        |
| 給食事業部      | 11,347 | 126.2  | 12,402 | 109.3  | 15,227 | 124.5  |        |        |
| ファストフード事業部 | 4,219  | 95.0   | 3,940  | 93.4   | 5,655  | 94.9   |        |        |

###### 【既存店売上伸び率(レストラン事業部)】

(%)

|          | 15/11 | 16/11 | 16/2 | 17/2予想 |
|----------|-------|-------|------|--------|
| 既存店売上伸び率 | +0.2  | -3.5  | +0.2 | -1.8   |
| 客数       | -3.9  | ±0.0  | -3.4 |        |
| 客単価      | +4.3  | -3.5  | +3.7 |        |

###### 【商品荒利率(レストラン事業部)】

(%)

|       | 15/11 | 16/11 | 16/2 | 17/2予想 |
|-------|-------|-------|------|--------|
|       | 増減    | 増減    | 増減   | 増減     |
| 商品荒利率 | 68.4  | 68.4  | 68.3 | 68.0   |
|       | -0.8  | ±0.0  | -0.6 | -0.3   |

#### V. 金融関連事業

##### 【セブン銀行のATM設置状況】

###### 1. 国内設置状況

(台)

|          | 15/11  |        | 16/11  |        | 16/2   |        |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          |        | 増減     |        | 増減     |        | 増減     |
| ATM台数合計  | 21,976 | +1,420 | 23,164 | +1,188 | 22,388 | +1,449 |
| グループ内計   | 20,047 | +1,096 | 20,974 | +927   | 20,373 | +1,116 |
| セブン・イレブン | 19,457 | +1,047 | 20,350 | +893   | 19,777 | +1,067 |
| イトーヨーカドー | 320    | +2     | 318    | -2     | 320    | +4     |
| ヨークベニマル  | 108    | +29    | 141    | +33    | 115    | +32    |
| ヨークマート   | 70     | +7     | 74     | +4     | 69     | +3     |
| その他      | 92     | +11    | 91     | -1     | 92     | +10    |
| グループ外    | 1,929  | +324   | 2,190  | +261   | 2,015  | +333   |

###### 2. 海外設置状況

(台)

|    | 15/9  | 16/9  | 15/12 |
|----|-------|-------|-------|
|    | 増減    | 増減    | 増減    |
| 北米 | 6,375 | 6,267 | 6,625 |
|    | -116  | -108  | +296  |

【セブン銀行の国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

|          | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2 |      |
|----------|-------|------|-------|------|------|------|
|          |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |
| 期間平均利用件数 | 100.1 | -1.9 | 96.3  | -3.8 | 99.2 | -2.0 |

【セブン銀行の海外送金サービス】

|              | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2 |      |
|--------------|-------|------|-------|------|------|------|
|              |       | 増減   |       | 増減   |      | 増減   |
| 累計契約口座数(千口座) | 135   | +47  | 172   | +37  | 144  | +47  |
| 期間累計送金件数(千件) | 582   | +136 | 714   | +132 | 803  | +189 |

【カード発行状況】

(万枚)

|                     | 15/11 |      | 16/11 |      | 16/2  |      |
|---------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|                     |       | 増減   |       | 増減   |       | 増減   |
| クレジットカード            | 672   | +2   | 670   | -2   | 673   | -6   |
| セブンカード・プラス/セブンカード   | 354   | ±0   | 349   | -5   | 351   | -8   |
| クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン | 318   | +2   | 321   | +3   | 322   | +2   |
| 電子マネー (nanaco)      | 4,379 | +831 | 5,148 | +769 | 4,543 | +826 |

- 注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。  
 2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。  
 3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

VI. グループ戦略

1. セブンプレミアム

|        | 15/11 |        | 16/11 |        | 16/2   |        |
|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
|        |       | 増減     |       | 増減     |        | 増減     |
| 売上(億円) | 7,410 | +1,340 | 8,750 | +1,340 | 10,010 | +1,860 |
| アイテム数  | 3,280 | +470   | 3,600 | +320   | 3,300  | +440   |

2. オムニ売上\*1

(百万円)

|              | 15/11  |    | 16/11  |        | 16/2   |    |
|--------------|--------|----|--------|--------|--------|----|
|              |        | 増減 |        | 増減     |        | 増減 |
| オムニ売上        | 62,966 |    | 71,925 | +8,959 | 85,442 |    |
| セブンネットショッピング | 6,374  |    | 10,084 | +3,710 | 8,659  |    |
| セブンミール*2     | 17,117 |    | 19,653 | +2,536 | 23,089 |    |
| イトーヨーカドー     | 140    |    | 1,725  | +1,585 | 541    |    |
| ネットスーパー*2    | 32,224 |    | 33,772 | +1,548 | 43,417 |    |
| アカチャンホンポ     | 4,809  |    | 4,273  | -536   | 6,584  |    |
| そごう・西武       | 1,725  |    | 1,709  | -16    | 2,371  |    |
| ロフト          | 81     |    | 368    | +287   | 156    |    |
| その他          | 496    |    | 341    | -155   | 626    |    |

\*1 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

\*2 配達型、それ以外は通販型

Ⅶ. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

|                     | 15/11  |        | 16/11    |        | 16/2     |        | 17/2予想   |        |
|---------------------|--------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                     |        | 前期比(%) |          | 前期比(%) |          | 前期比(%) |          | 前期比(%) |
| <b>コンビニエンスストア事業</b> |        |        |          |        |          |        |          |        |
| セブン-イレブン・ジャパン       |        |        |          |        |          |        |          |        |
| 設備投資計               | 87,982 | 87.2   | 95,091   | 108.1  | 124,543  | 96.2   | 160,000  | 128.5  |
| 新店投資                | 53,920 | 88.4   | 50,972   | 94.5   | 79,978   | 95.2   |          |        |
| 既存店投資等              | 28,176 | 72.9   | 39,510   | 140.2  | 37,808   | 86.2   |          |        |
| ソフトウェア開発費           | 5,885  | 461.6  | 4,608    | 78.3   | 6,757    | 434.5  |          |        |
| 減価償却費               | 37,978 | 108.1  | 43,580   | 114.7  | 51,784   | 108.6  | 60,500   | 116.8  |
| 7-Eleven, Inc.      |        |        |          |        |          |        |          |        |
| 設備投資計               | 91,983 | 202.4  | 148,994  | 162.0  | 159,772  | 252.7  | 225,000  | 140.8  |
| 新店投資等               | 54,815 | 276.0  | 107,374  | 195.9  | 103,862  | 384.4  |          |        |
| 既存店投資等              | 31,952 | 149.7  | 35,771   | 112.0  | 47,822   | 159.0  |          |        |
| ソフトウェア開発費           | 5,215  | 123.0  | 5,848    | 112.1  | 8,087    | 131.7  |          |        |
| 減価償却費               | 48,316 | 116.6  | 48,106   | 99.6   | 65,381   | 115.8  | 63,000   | 96.4   |
| <b>スーパーストア事業</b>    |        |        |          |        |          |        |          |        |
| イトーヨーカ堂*            |        |        |          |        |          |        |          |        |
| 設備投資計               | 49,818 | 141.9  | 27,155   | 54.5   | 58,555   | 142.6  | 35,600   | 60.8   |
|                     | [-]    | [-]    | [20,126] | [40.4] | [34,279] | [83.5] | [28,600] | [83.4] |
| 新店投資                | 31,234 | 178.0  | 18,093   | 57.9   | 35,289   | 160.7  |          |        |
|                     | [-]    | [-]    | [11,064] | [35.4] | [11,013] | [50.2] |          |        |
| 既存店投資等              | 12,369 | 72.5   | 8,603    | 69.6   | 15,842   | 86.2   |          |        |
| ソフトウェア開発費           | 6,215  | -      | 459      | 7.4    | 7,424    | -      |          |        |
| 減価償却費               | 9,602  | 118.3  | 10,360   | 107.9  | 13,125   | 117.9  | 14,000   | 106.7  |
| ヨークベニマル             |        |        |          |        |          |        |          |        |
| 設備投資計               | 8,780  | 79.1   | 9,288    | 105.8  | 10,642   | 75.4   | 13,200   | 124.0  |
| 新店投資                | 5,800  | 72.8   | 6,730    | 116.0  | 6,958    | 64.2   |          |        |
| 既存店投資等              | 2,798  | 102.9  | 2,459    | 87.9   | 3,473    | 122.3  |          |        |
| ソフトウェア開発費           | 182    | 43.3   | 100      | 54.8   | 212      | 48.4   |          |        |
| 減価償却費               | 2,894  | 110.8  | 3,315    | 114.5  | 3,931    | 110.1  | 4,500    | 114.5  |
| <b>百貨店事業</b>        |        |        |          |        |          |        |          |        |
| そごう・西武              |        |        |          |        |          |        |          |        |
| 設備投資計               | 11,161 | 109.6  | 8,949    | 80.2   | 12,650   | 99.1   | 13,800   | 109.1  |
| 新店投資                | -      | -      | -        | -      | -        | -      |          |        |
| 既存店投資等              | 9,407  | 113.4  | 8,205    | 87.2   | 10,735   | 114.3  |          |        |
| ソフトウェア開発費           | 1,755  | 92.9   | 744      | 42.4   | 1,916    | 56.8   |          |        |
| 減価償却費               | 8,903  | 99.0   | 8,116    | 91.2   | 11,751   | 98.0   | 11,100   | 94.4   |

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*[ ]の数値はイトーヨーカ堂における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

## ■店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

|                     | 15/11  |      | 16/11  |      | 16/2   |        | 17/2予想 |      |
|---------------------|--------|------|--------|------|--------|--------|--------|------|
|                     |        | 期首増減 |        | 期首増減 |        | 増減     |        | 増減   |
| <b>コンビニエンスストア事業</b> |        |      |        |      |        |        |        |      |
| セブン・イレブン・ジャパン       | 18,242 | +751 | 19,166 | +594 | 18,572 | +1,081 | 19,472 | +900 |
| 出店                  | 1,115  |      | 1,162  |      | 1,651  |        | 1,700  |      |
| 閉店                  | 364    |      | 568    |      | 570    |        | 800    |      |
| 立地移転等               | 283    |      | 459    |      | 450    |        |        |      |
| 解約閉店                | 81     |      | 109    |      | 120    |        |        |      |
| 7-Eleven, Inc.*1    | 8,449  | +152 | 8,568  | +68  | 8,500  | +203   | 8,708  | +208 |
| 出店                  | 269    |      | 180    |      | 344    |        | 356    |      |
| 閉店                  | 117    |      | 112    |      | 141    |        | 148    |      |
| セブン・イレブン北京*1        | 185    | +10  | 207    | +20  | 187    | +12    | 219    | +32  |
| 出店                  | 13     |      | 28     |      | 15     |        | 40     |      |
| 閉店                  | 3      |      | 8      |      | 3      |        | 8      |      |
| セブン・イレブン天津*1        | 63     | +3   | 76     | +6   | 70     | +10    | 82     | +12  |
| 出店                  | 8      |      | 12     |      | 16     |        | 18     |      |
| 閉店                  | 5      |      | 6      |      | 6      |        | 6      |      |
| セブン・イレブン成都*1        | 59     | -7   | 62     | +2   | 60     | -6     | 67     | +7   |
| 出店                  | 2      |      | 11     |      | 5      |        | 16     |      |
| 閉店                  | 9      |      | 9      |      | 11     |        | 9      |      |
| <b>スーパーストア事業</b>    |        |      |        |      |        |        |        |      |
| イトーヨーカ堂             | 182    | +1   | 177    | -5   | 182    | +1     | 171    | -11  |
| 出店                  | 3      |      | 3      |      | 3      |        | 4      |      |
| 閉店                  | 2      |      | 8      |      | 2      |        | 15     |      |
| ヨークベニマル             | 204    | +4   | 211    | +6   | 205    | +5     | 213    | +8   |
| 出店                  | 4      |      | 6      |      | 6      |        | 9      |      |
| 閉店                  | 0      |      | 0      |      | 1      |        | 1      |      |
| ヨークマート              | 77     | +1   | 78     | +2   | 76     | ±0     | 78     | +2   |
| 出店                  | 4      |      | 2      |      | 4      |        | 2      |      |
| 閉店                  | 3      |      | 0      |      | 4      |        | 0      |      |
| 華糖ヨーカ堂*1            | 5      | -1   | 4      | -1   | 5      | -1     | 2      | -3   |
| 出店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |      |
| 閉店                  | 1      |      | 1      |      | 1      |        | 3      |      |
| 成都イトーヨーカ堂*1         | 6      | ±0   | 6      | ±0   | 6      | ±0     | 6      | ±0   |
| 出店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |      |
| 閉店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |      |
| 赤ちゃん本舗              | 103    | +4   | 108    | +5   | 103    | +4     | 106    | +3   |
| 出店                  | 6      |      | 8      |      | 8      |        | 8      |      |
| 閉店                  | 2      |      | 3      |      | 4      |        | 5      |      |
| <b>百貨店事業</b>        |        |      |        |      |        |        |        |      |
| そごう・西武              | 24     | ±0   | 21     | -2   | 23     | -1     | 19     | -4   |
| 出店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |        | 0      |      |
| 閉店                  | 0      |      | 2      |      | 1      |        | 4      |      |
| ロフト*2               | 102    | +8   | 109    | +7   | 102    | +8     | 108    | +6   |
| 出店                  | 9      |      | 8      |      | 10     |        | 8      |      |
| 閉店                  | 1      |      | 1      |      | 2      |        | 2      |      |
| <b>フードサービス事業</b>    |        |      |        |      |        |        |        |      |
| セブン&アイ・フードシステムズ     | 852    | +6   | 836    | -15  | 851    | +5     | 816    | -35  |
| レストラン事業部            | 470    | -4   | 465    | -4   | 469    | -5     | 459    | -10  |
| 出店                  | 4      |      | 9      |      | 6      |        | 10     |      |
| 閉店                  | 8      |      | 13     |      | 11     |        | 20     |      |
| 給食事業部               | 275    | +10  | 274    | -1   | 275    | +10    | 269    | -6   |
| ファストフード事業部          | 107    | ±0   | 97     | -10  | 107    | ±0     | 88     | -19  |

\*1. 15年9月末、16年9月末、15年12月末および16年12月末時点の店舗数であります。

\*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が15/11期に14店舗、16/11期に16店舗、16/2期に14店舗含まれております。

## Ⅱ. コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【日本国内都道府県別店舗数】

|     | 15/11  | 16/2   | 16/11  | 期首増減 |
|-----|--------|--------|--------|------|
| 北海道 | 938    | 941    | 949    | +8   |
| 青森  | 20     | 27     | 45     | +18  |
| 岩手  | 119    | 124    | 128    | +4   |
| 宮城  | 374    | 381    | 388    | +7   |
| 秋田  | 72     | 75     | 83     | +8   |
| 山形  | 173    | 173    | 170    | -3   |
| 福島  | 410    | 410    | 415    | +5   |
| 茨城  | 626    | 629    | 631    | +2   |
| 栃木  | 408    | 411    | 419    | +8   |
| 群馬  | 457    | 458    | 457    | -1   |
| 埼玉  | 1,099  | 1,109  | 1,125  | +16  |
| 千葉  | 987    | 1,006  | 1,034  | +28  |
| 東京  | 2,369  | 2,396  | 2,456  | +60  |
| 神奈川 | 1,304  | 1,319  | 1,346  | +27  |
| 新潟  | 405    | 407    | 407    | ±0   |
| 富山  | 122    | 127    | 131    | +4   |
| 石川  | 116    | 116    | 122    | +6   |
| 福井  | 62     | 65     | 66     | +1   |
| 山梨  | 189    | 194    | 204    | +10  |
| 長野  | 435    | 440    | 439    | -1   |
| 岐阜  | 160    | 163    | 166    | +3   |
| 静岡  | 663    | 678    | 696    | +18  |
| 愛知  | 977    | 996    | 1,013  | +17  |
| 三重  | 109    | 119    | 128    | +9   |
| 滋賀  | 219    | 220    | 226    | +6   |
| 京都  | 290    | 301    | 320    | +19  |
| 大阪  | 977    | 1,014  | 1,106  | +92  |
| 兵庫  | 592    | 615    | 671    | +56  |
| 奈良  | 123    | 128    | 138    | +10  |
| 和歌山 | 65     | 67     | 75     | +8   |
| 鳥取  | 4      | 4      | 12     | +8   |
| 島根  | 18     | 23     | 37     | +14  |
| 岡山  | 281    | 286    | 294    | +8   |
| 広島  | 532    | 540    | 561    | +21  |
| 山口  | 288    | 292    | 307    | +15  |
| 徳島  | 89     | 89     | 90     | +1   |
| 香川  | 100    | 101    | 102    | +1   |
| 愛媛  | 68     | 77     | 90     | +13  |
| 高知  | 16     | 21     | 30     | +9   |
| 福岡  | 872    | 893    | 919    | +26  |
| 佐賀  | 176    | 180    | 186    | +6   |
| 長崎  | 155    | 159    | 169    | +10  |
| 熊本  | 282    | 290    | 299    | +9   |
| 大分  | 149    | 151    | 154    | +3   |
| 宮崎  | 176    | 179    | 182    | +3   |
| 鹿児島 | 176    | 178    | 180    | +2   |
| 小計  | 18,242 | 18,572 | 19,166 | +594 |

### 【世界のセブン - イレブン店舗数】

| (連結子会社) | 15/11  | 16/2   | 16/11  | 期首増減 |
|---------|--------|--------|--------|------|
| 日本      | 18,242 | 18,572 | 19,166 | +594 |
| 北米*     | 8,449  | 8,500  | 8,568  | +68  |
| アメリカ    | 7,947  | 7,995  | 8,061  | +66  |
| カナダ     | 502    | 505    | 507    | +2   |
| ハワイ     | 61     | 63     | 63     | ±0   |
| 中国(北京)  | 185    | 187    | 207    | +20  |
| 中国(天津)  | 63     | 70     | 76     | +6   |
| 中国(成都)  | 59     | 60     | 62     | +2   |
| 小計      | 27,059 | 27,452 | 28,142 | +690 |

\* 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ、カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

|          | 15/9   | 15/12  | 16/9   | 期首増減   |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| 韓国       | 7,709  | 8,000  | 8,405  | +405   |
| 中国(香港等)* | 1,697  | 1,727  | 1,766  | +39    |
| 中国(上海)   | 78     | 81     | 92     | +11    |
| 中国(山東)   | 30     | 32     | 38     | +6     |
| 中国(重慶)   | 16     | 25     | 28     | +3     |
| 台湾       | 5,018  | 5,029  | 5,087  | +58    |
| タイ       | 8,510  | 8,832  | 9,411  | +579   |
| フィリピン    | 1,479  | 1,602  | 1,840  | +238   |
| マレーシア    | 1,883  | 1,944  | 2,057  | +113   |
| シンガポール   | 468    | 458    | 431    | -27    |
| インドネシア   | 189    | 187    | 166    | -21    |
| オーストラリア  | 620    | 626    | 636    | +10    |
| UAE      | -      | 2      | 6      | +4     |
| アメリカ     | 303    | 305    | 304    | -1     |
| メキシコ     | 1,882  | 1,879  | 1,880  | +1     |
| ノルウェー    | 156    | 156    | 155    | -1     |
| スウェーデン   | 189    | 185    | 184    | -1     |
| デンマーク    | 190    | 189    | 187    | -2     |
| 小計       | 30,417 | 31,259 | 32,673 | +1,414 |

\* 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

|    | 15/11  | 16/2   | 16/11  | 期首増減   |
|----|--------|--------|--------|--------|
| 合計 | 57,476 | 58,711 | 60,815 | +2,104 |

注) 1. 日本以外は15年9月末、15年12月末および16年9月末の店舗数であります。

2. 2016年11月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2016年11月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は61,284店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

|    | 店名           | 所在地  | 実施日        | 店舗面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|--------------|------|------------|----------|------------|
| 出店 | 食品館三ノ輪 (S&B) | 東京都  | 2016.4.22  | 983      | 983        |
|    | セブンパーク アリオ柏  | 千葉県  | 2016.4.25  | 65,000   | 11,143     |
|    | 食品館ららぽーと湘南平塚 | 神奈川県 | 2016.10.6  | 2,258    | 2,057      |
|    | 食品館梅島        | 東京都  | 2016.12.2  | 2,405    | 1,751      |
| 閉店 | プライス千住 (S&B) | 東京都  | 2016.4.10  | -        | 3,540      |
|    | 食品館本牧        | 神奈川県 | 2016.7.18  | -        | 2,625      |
|    | 戸越           | 東京都  | 2016.8.21  | -        | 1,524      |
|    | 食品館倉敷        | 岡山県  | 2016.8.31  | -        | 2,522      |
|    | プライス蕨        | 埼玉県  | 2016.10.2  | -        | 4,725      |
|    | 坂戸           | 埼玉県  | 2016.10.16 | -        | 6,627      |
|    | プライス東松山      | 埼玉県  | 2016.10.30 | -        | 2,066      |
|    | 川越 (S&B)     | 埼玉県  | 2016.10.30 | -        | 4,131      |
|    | 豊橋           | 愛知県  | 2017.1.9   | -        | 11,200     |
|    | 藤岡           | 群馬県  | 2017.1.29  | -        | 6,705      |
|    | 六地蔵          | 京都府  | 2017.2.19  | -        | 11,387     |
|    | 厚木           | 神奈川県 | 2017.2.19  | -        | 10,613     |
|    | 東習志野         | 千葉県  | 2017.2.26  | -        | 12,042     |
|    | 犬山           | 愛知県  | 2017.2.26  | -        | 6,201      |
|    | 岡山           | 岡山県  | 2017.2.28  | -        | 13,830     |

上記の他、5店舗の閉店が決定しており、17年5月期に予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

#### 2. ヨークベニマル

|    | 店名    | 所在地 | 実施日        | 店舗面積 (㎡) | 自営売場面積 (㎡) |
|----|-------|-----|------------|----------|------------|
| 出店 | 仙台田子西 | 宮城県 | 2016.3.25  | 2,110    | 1,933      |
|    | 登米中田  | 宮城県 | 2016.6.24  | 2,080    | 1,892      |
|    | 塩釜北浜  | 宮城県 | 2016.7.22  | 1,990    | 1,818      |
|    | 仙台西の平 | 宮城県 | 2016.8.25  | 2,124    | 1,911      |
|    | 大津    | 茨城県 | 2016.11.18 | 2,015    | 1,831      |
|    | 戸祭    | 栃木県 | 2016.11.25 | 1,973    | 1,790      |

上記の他、3店舗の開店と1店舗の閉店を予定しております。

#### 3. 中国 (総合スーパー)

|    | 店名          | 所在地 | 実施日        | 売場面積 (㎡) |
|----|-------------|-----|------------|----------|
| 閉店 | 大興 (ダイコウ)   | 北京  | 2016.6.30  | 17,498   |
|    | 十里堡 (ジュウリホ) | 北京  | 2016.10.31 | 23,000   |
|    | 三里屯 (サンリトン) | 北京  | 2016.12.18 | 2,100    |

### Ⅳ. 百貨店事業における店舗情報

|    | 店名   | 所在地 | 実施日       | 売場面積 (㎡) |
|----|------|-----|-----------|----------|
| 閉店 | そごう柏 | 千葉県 | 2016.9.30 | 28,096   |
|    | 西武旭川 | 北海道 | 2016.9.30 | 30,043   |
|    | 西武八尾 | 大阪府 | 2017.2.28 | 38,169   |
|    | 西武筑波 | 茨城県 | 2017.2.28 | 26,905   |



## V. タイプ別店舗数

### 【セブン・イレブン・ジャパン】

(店)

|          | 15/11  |        |       | 16/11  |        |       | 16/2   |        |       |
|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|          | 期首増減   | 構成比(%) |       | 期首増減   | 構成比(%) |       | 増減     | 構成比(%) |       |
| 店舗数      | 18,242 | +751   | 100.0 | 19,166 | +594   | 100.0 | 18,572 | +1,081 | 100.0 |
| フランチャイズ店 | 17,747 | +726   | 97.3  | 18,705 | +634   | 97.6  | 18,071 | +1,050 | 97.3  |
| Aタイプ     | 4,441  | +88    | 24.3  | 4,551  | +103   | 23.7  | 4,448  | +95    | 24.0  |
| Cタイプ     | 13,306 | +638   | 72.9  | 14,154 | +531   | 73.8  | 13,623 | +955   | 73.4  |
| 直営店      | 495    | +25    | 2.7   | 461    | -40    | 2.4   | 501    | +31    | 2.7   |
| 24時間営業店  | 17,734 | +629   | 97.2  | 18,455 | +432   | 96.3  | 18,023 | +918   | 97.0  |
| 酒有り店     | 18,024 | +717   | 98.8  | 18,919 | +592   | 98.7  | 18,327 | +1,020 | 98.7  |
| タバコ有り店   | 17,487 | +779   | 95.9  | 18,397 | +666   | 96.0  | 17,731 | +1,023 | 95.5  |

### 【7-Eleven, Inc.】

(店)

|             | 15/9  |        |       | 16/9  |        |       | 15/12 |        |       |
|-------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
|             | 期首増減  | 構成比(%) |       | 期首増減  | 構成比(%) |       | 増減    | 構成比(%) |       |
| 店舗数         | 8,449 | +152   | 100.0 | 8,568 | +68    | 100.0 | 8,500 | +203   | 100.0 |
| フランチャイズ店    | 6,622 | +232   | 78.4  | 6,884 | +132   | 80.3  | 6,752 | +362   | 79.4  |
| BCP店(Aタイプ)* | 439   | +7     | 5.2   | 447   | +1     | 5.2   | 446   | +14    | 5.2   |
| Cタイプ        | 6,183 | +225   | 73.2  | 6,437 | +131   | 75.1  | 6,306 | +348   | 74.2  |
| 直営店         | 1,827 | -80    | 21.6  | 1,684 | -64    | 19.7  | 1,748 | -159   | 20.6  |
| ガソリンスタンド併設店 | 3,155 | -10    | 37.3  | 3,266 | +98    | 38.1  | 3,168 | +3     | 37.3  |

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

## VI. 売場面積

### 【イトーヨーカ堂】

(㎡)

|            | 15/11     |      | 16/11     |       | 16/2      |      |
|------------|-----------|------|-----------|-------|-----------|------|
|            | 前期比(%)    |      | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |      |
| 期末総売場面積    | 2,811,964 | 99.6 | 2,873,267 | 102.2 | 2,802,078 | 98.9 |
| 期末自営売場面積   | 1,592,396 | 96.7 | 1,570,699 | 98.6  | 1,590,958 | 97.6 |
| 期中平均自営売場面積 | 1,591,717 | 97.0 | 1,579,819 | 99.3  | 1,591,697 | 96.8 |

### 【ヨークベニマル】

(㎡)

|             | 15/11   |       | 16/11   |       | 16/2    |       |
|-------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 期末総売場面積     | 641,327 | 105.7 | 652,959 | 101.8 | 640,667 | 101.9 |
| 期末自営売場面積    | 494,194 | 105.6 | 505,376 | 102.3 | 494,201 | 101.9 |
| 期中平均自営売場面積* | 478,182 | 103.4 | 489,649 | 102.4 | 479,684 | 103.2 |

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

### 【そごう・西武】

(㎡)

|          | 15/11   |       | 16/11   |      | 16/2    |       |
|----------|---------|-------|---------|------|---------|-------|
|          | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |       |
| 期末総売場面積  | 871,437 | 100.1 | 770,189 | 88.4 | 871,437 | 100.1 |
| 期中平均売場面積 | 870,732 | 100.2 | 815,302 | 93.6 | 870,909 | 100.2 |

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。