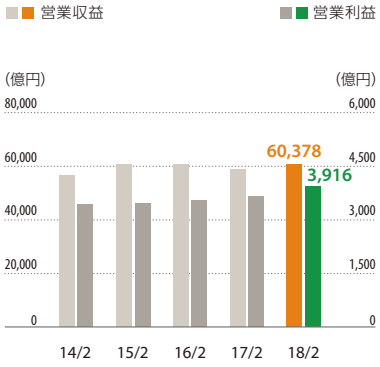
財務・非財務ハイライト

(株)セブン&アイ・ホールディングス
2月28日または29日に終了した各会計年度

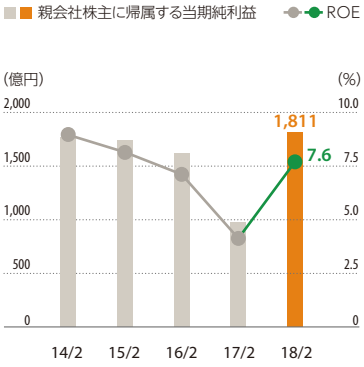
	2009年2月期	2010年2月期	2011年2月期	2012年2月期
会計年度				
営業収益	¥ 5,649,948	¥ 5,111,297	¥ 5,119,739	¥ 4,786,344
営業利益	281,865	226,666	243,346	292,060
親会社株主に帰属する当期純利益	92,336	44,875	111,961	129,837
設備投資※1	188,943	211,189	338,656	255,426
減価償却費※2	140,529	132,232	132,421	139,994
営業活動によるキャッシュ・フロー	310,007	322,202	310,527	462,642
投資活動によるキャッシュ・フロー	(139,568)	(115,158)	(312,081)	(342,805)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(169,755)	(156,708)	(56,258)	(40,561)
フリーキャッシュ・フロー※3	170,438	207,044	(1,553)	119,836
会計年度末				
総資産	¥ 3,727,060	¥ 3,673,605	¥ 3,732,111	¥ 3,889,358
自己資本※4	1,785,189	1,721,967	1,702,514	1,765,983
1株当たり情報				
当期純利益	¥ 100.54	¥ 49.67	¥ 126.21	¥ 146.96
純資産※4	1,975.95	1,905.97	1,927.09	1,998.84
配当金	56.00	56.00	57.00	62.00
財務指標				
自己資本比率※4	47.9%	46.9%	45.6%	45.4%
有利子負債比率(倍)※4	0.44	0.41	0.43	0.40
自己資本当期純利益率(ROE)※4	4.9%	2.6%	6.5%	7.5%
総資産当期純利益率(ROA)	2.4%	1.2%	3.0%	3.4%
連結配当性向	55.7%	112.7%	45.2%	42.2%

(注) 1. 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 7-Eleven, Inc. は、2011年12月期よりフランチャイズ契約にかかる営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更
3. 自己資本当期純利益率(ROE)および総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本および総資産より算出

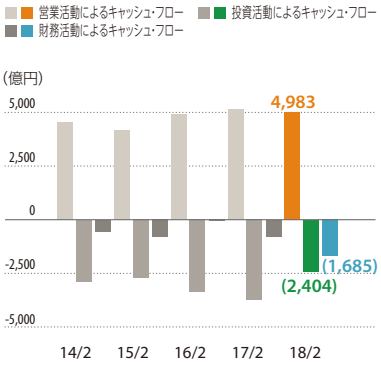
営業収益／営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本当期純利益率(ROE)



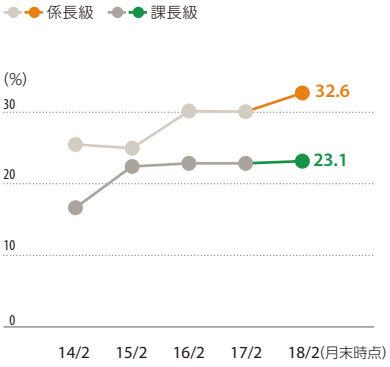
キャッシュ・フロー



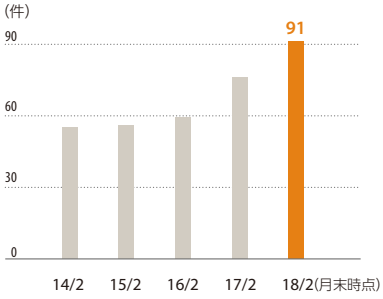
					百万円	千米ドル
2013年2月期	2014年2月期	2015年2月期	2016年2月期	2017年2月期	2018年2月期	2018年2月期
¥ 4,991,642	¥ 5,631,820	¥ 6,038,948	¥ 6,045,704	¥5,835,689	¥ 6,037,815	$ 56,428,177
295,685	339,659	343,331	352,320	364,573	391,657	3,660,345
138,064	175,691	172,979	160,930	96,750	181,150	1,692,990
334,216	336,758	341,075	399,204	384,119	347,374	3,246,485
155,666	147,379	172,237	195,511	207,483	213,167	1,992,214
391,406	454,335	416,690	488,973	512,523	498,306	4,657,065
(340,922)	(286,686)	(270,235)	(335,949)	(371,602)	(240,418)	(2,246,897)
10,032	(55,227)	(79,482)	(2,312)	(78,190)	(168,510)	(1,574,859)
50,484	167,648	146,454	153,023	140,921	257,888	2,410,168
¥ 4,262,397	¥ 4,811,380	¥ 5,234,705	¥ 5,441,691	¥ 5,508,888	¥ 5,494,950	$ 51,354,672
1,891,163	2,095,746	2,299,662	2,372,274	2,336,057	2,427,264	22,684,710
					円	米ドル
¥ 156.26	¥ 198.84	¥ 195.66	¥ 182.02	¥ 109.42	¥ 204.80	$ 1.91
2,140.45	2,371.92	2,601.23	2,683.11	2,641.40	2,744.08	25.65
64.00	68.00	73.00	85.00	90.00	90.00	0.84
44.4%	43.6%	43.9%	43.6%	42.4%	44.2%	
0.45	0.45	0.41	0.44	0.45	0.41	
7.6%	8.8%	7.9%	6.9%	4.1%	7.6%	
3.4%	3.9%	3.4%	3.0%	1.8%	3.3%	
41.0%	34.2%	37.3%	46.7%	82.3%	43.9%	

※1 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む
※2 2014年2月期より、当社および国内連結子会社（一部事業会社を除く）は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
※3 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
※4 自己資本＝純資産－非支配株主持分－新株予約権

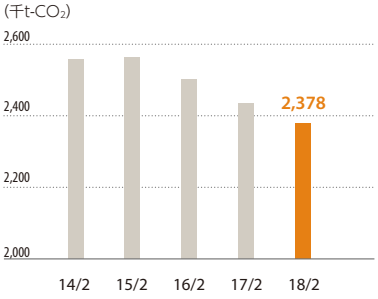
女性管理職比率※5



包括連携協定締結の自治体数



店舗運営に伴うCO₂排出量※6



※5 セブン&アイ・ホールディングス、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、そごう・西武、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズ、赤ちゃん本舗、セブン銀行の8社の合計値。
※6 セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、そごう・西武、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズ、ヨークマート、シェルガーデン、ロフト、赤ちゃん本舗の9社合計値。
また、2018年2月期の数値は速報値。

連結貸借対照表

(株)セブン&アイ・ホールディングス
2018年2月28日および2017年2月28日

	百万円		千米ドル
資産の部	2018年2月期	2017年2月期	2018年2月期
流動資産			
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 1,300,383	¥ 1,209,497	$12,153,112
売上債権他:			
受取手形及び売掛金	337,938	347,838	3,158,299
営業貸付金	95,482	91,052	892,355
加盟店及びその他	149,728	149,451	1,399,327
貸倒引当金	(5,441)	(4,983)	(50,850)
	577,708	583,359	5,399,140
たな卸資産	176,988	192,463	1,654,093
ATM仮払金	96,826	98,710	904,915
繰延税金資産	27,981	30,239	261,504
前払費用及びその他の流動資産	160,319	160,131	1,498,308
流動資産合計	2,340,207	2,274,403	21,871,093
有形固定資産	3,884,211	3,869,243	36,301,037
減価償却累計額	(1,894,756)	(1,861,414)	(17,708,000)
	1,989,455	2,007,829	18,593,037
無形固定資産			
のれん	251,233	270,055	2,347,971
ソフトウエア及びその他	210,733	225,880	1,969,467
	461,966	495,935	4,317,439
投資その他の資産			
投資有価証券	175,856	188,162	1,643,514
長期貸付金	14,794	15,315	138,261
長期差入保証金	383,276	396,707	3,582,018
退職給付に係る資産	45,620	44,628	426,355
繰延税金資産	28,375	25,261	265,186
その他	58,891	64,454	550,383
貸倒引当金	(3,493)	(3,808)	(32,644)
	703,320	730,720	6,573,084
資産合計	¥ 5,494,950	¥ 5,508,888	$51,354,672

(注) 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算

	百万円		千米ドル
負債及び純資産の部	2018年2月期	2017年2月期	2018年2月期
流動負債			
短期借入金	¥ 127,255	¥ 150,376	$ 1,189,299
一年以内返済予定の長期借入金	173,816	130,758	1,624,448
仕入債務他:			
支払手形及び買掛金	244,696	247,515	2,286,878
加盟店に係る買掛金	175,315	167,833	1,638,457
その他	197,888	177,326	1,849,420
	617,900	592,675	5,774,766
未払費用	117,362	131,871	1,096,841
未払法人税等	32,211	34,462	301,037
預り金	174,382	188,798	1,629,738
ATM仮受金	45,165	46,072	422,102
銀行業における預金	553,522	538,815	5,173,102
賞与引当金	14,662	14,159	137,028
販売促進引当金	19,793	21,409	184,981
商品券回収損引当金	1,590	1,807	14,859
返品調整引当金	89	77	831
コールマネー	–	20,000	–
その他	66,253	76,333	619,186
流動負債合計	1,944,007	1,947,618	18,168,289
長期借入金	720,683	812,176	6,735,355
役員退職慰労引当金	988	939	9,233
株式給付引当金	95	–	887
退職給付に係る負債	9,185	9,163	85,841
繰延税金負債	35,416	49,080	330,990
長期預り金	54,806	55,327	512,205
資産除去債務	79,412	77,640	742,168
その他の負債	75,012	81,136	701,046
負債合計	2,919,607	3,033,082	27,286,046
株主資本			
資本金	50,000	50,000	467,289
資本剰余金	409,128	409,095	3,823,626
利益剰余金	1,894,444	1,793,035	17,705,084
自己株式	(4,731)	(5,074)	(44,214)
	2,348,841	2,247,056	21,951,785
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	27,897	28,467	260,719
繰延ヘッジ損益	(92)	23	(859)
為替換算調整勘定	46,638	56,391	435,869
退職給付に係る調整累計額	3,979	4,117	37,186
その他の包括利益累計額合計	78,423	89,000	732,925
新株予約権	2,623	2,594	24,514
非支配株主持分	145,454	137,154	1,359,383
純資産合計	2,575,342	2,475,806	24,068,616
負債純資産合計	¥5,494,950	¥5,508,888	$51,354,672

(注) 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算

連結損益計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングス
2017年3月1日～2018年2月28日および2016年3月1日～2017年2月28日

	百万円		千米ドル
	2018年2月期	2017年2月期	2018年2月期
営業収益			
売上高	¥4,807,748	¥4,646,370	$44,932,224
営業収入	1,230,067	1,189,318	11,495,953
	6,037,815	5,835,689	56,428,177
経費			
売上原価	3,773,220	3,602,038	35,263,738
販売費及び一般管理費合計	1,872,936	1,869,077	17,504,074
	5,646,157	5,471,116	52,767,822
営業利益	391,657	364,573	3,660,345
営業外収益(費用)及び特別利益(損失)			
受取利息及び受取配当金	6,994	6,446	65,364
支払利息及び社債利息	(8,826)	(8,759)	(82,485)
持分法による投資利益	1,496	2,062	13,981
減損損失	(57,070)	(49,108)	(533,364)
固定資産売却益	8,375	3,110	78,271
事業構造改革に伴う固定資産売却益	2,663	376	24,887
固定資産廃棄損	(20,635)	(18,369)	(192,850)
事業構造改革費用	(42,680)	(25,637)	(398,878)
のれん償却額	–	(39,300)	–
その他(純額)	(5,654)	(17,824)	(52,841)
	(115,337)	(147,003)	(1,077,915)
税金等調整前当期純利益	276,320	217,569	2,582,429
法人税等			
法人税、住民税及び事業税	94,421	117,686	882,439
法人税等調整額	(14,997)	(10,939)	(140,158)
	79,423	106,746	742,271
当期純利益	196,896	110,822	1,840,149
非支配株主に帰属する当期純利益	15,746	14,072	147,158
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 181,150	¥ 96,750	$ 1,692,990

	円		米ドル
	2018年2月期	2017年2月期	2018年2月期
1株当たり情報			
1株当たり当期純利益	¥204.80	¥109.42	$1.91
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	204.63	109.31	1.91
配当金	90.00	90.00	0.84

(注) 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算

連結包括利益計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングス
2017年3月1日～2018年2月28日および2016年3月1日～2017年2月28日

	百万円		千米ドル
	2018年2月期	2017年2月期	2018年2月期
当期純利益	¥196,896	¥110,822	$ 1,840,149
その他の包括利益			
その他有価証券評価差額金	(563)	7,738	(5,261)
繰延ヘッジ損益	(108)	(563)	(1,009)
為替換算調整勘定	(10,008)	(14,915)	(93,532)
退職給付に係る調整額	(106)	13,118	(990)
持分法適用会社に対する持分相当額	(36)	(25)	(336)
その他の包括利益合計	(10,823)	5,352	(101,149)
包括利益	¥186,072	¥116,175	$ 1,738,990
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	¥170,573	¥103,034	$1,594,140
非支配株主に係る包括利益	15,499	13,140	144,850

(注) 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算

連結株主資本等変動計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングス
2017年3月1日～2018年2月28日および2016年3月1日～2017年2月28日

百万円

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
2016年3月1日現在の残高	¥ 50,000	¥ 527,474	¥ 1,717,771	¥ (5,688)	¥ 20,655	¥ 33	¥ 70,927	¥ (8,900)	¥ 2,995	¥ 129,912	¥ 2,505,182
会計方針の変更による累積的影響額		(116,446)	59,221				5,900				(51,324)
会計方針の変更を反映した当期首残高	¥ 50,000	¥ 411,028	¥ 1,776,993	¥ (5,688)	¥ 20,655	¥ 33	¥ 76,827	¥ (8,900)	¥ 2,995	¥ 129,912	¥ 2,453,857
親会社株主に帰属する当期純利益			96,750								96,750
剰余金の配当			(80,890)								(80,890)
自己株式の取得				(2,276)							(2,276)
自己株式の処分		132		857							989
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		(2,033)		2,033							–
その他		(31)	182	(0)							150
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					7,812	(10)	(20,436)	13,018	(400)	7,241	7,224
当期変動額合計	–	(1,933)	16,042	614	7,812	(10)	(20,436)	13,018	(400)	7,241	21,948
2017年3月1日現在の残高	¥ 50,000	¥ 409,095	¥ 1,793,035	¥ (5,074)	¥ 28,467	¥ 23	¥ 56,391	¥ 4,117	¥ 2,594	¥ 137,154	¥ 2,475,806
親会社株主に帰属する当期純利益			181,150								181,150
剰余金の配当			(79,604)								(79,604)
自己株式の取得				(25)							(25)
自己株式の処分		81		368							450
その他		(49)	(136)	(0)							(185)
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					(570)	(115)	(9,753)	(138)	28	8,300	(2,247)
当期変動額合計	–	32	101,409	342	(570)	(115)	(9,753)	(138)	28	8,300	99,536
2018年2月28日現在の残高	¥50,000	¥409,128	¥1,894,444	¥(4,731)	¥27,897	¥ (92)	¥ 46,638	¥ 3,979	¥2,623	¥145,454	¥2,575,342

千米ドル

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
2017年3月1日現在の残高	$467,289	$3,823,317	$16,757,336	$(47,420)	$266,046	$ 214	$527,018	$38,476	$24,242	$1,281,813	$23,138,373
親会社株主に帰属する当期純利益			1,692,990								1,692,990
剰余金の配当			(743,962)								(743,962)
自己株式の取得				(233)							(233)
自己株式の処分		757		3,439							4,205
その他		(457)	(1,271)	(0)							(1,728)
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					(5,327)	(1,074)	(91,149)	(1,289)	261	77,570	(21,000)
当期変動額合計		299	947,747	3,196	(5,327)	(1,074)	(91,149)	(1,289)	261	77,570	930,242
2018年2月28日現在の残高	$467,289	$3,823,626	$17,705,084	$(44,214)	$260,719	$ (859)	$435,869	$37,186	$24,514	$1,359,383	$24,068,616

(注) 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算

連結キャッシュ・フロー計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングス

2017年3月1日～2018年2月28日および2016年3月1日～2017年2月28日

	百万円		千米ドル
	2018年2月期	2017年2月期	2018年2月期
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	¥ 276,320	¥ 217,569	$2,582,429
減価償却費	213,167	207,483	1,992,214
減損損失	88,879	59,719	830,644
のれん償却額	16,620	55,458	155,327
賞与引当金の増減額	707	728	6,607
退職給付に係る資産の増減額	(938)	554	(8,766)
受取利息及び受取配当金	(6,994)	(6,446)	(65,364)
支払利息及び社債利息	8,826	8,759	82,485
持分法による投資損益	(1,496)	(2,062)	(13,981)
固定資産売却益	(11,038)	(3,487)	(103,158)
固定資産廃棄損	20,860	18,516	194,953
事業分離における移転利益	(1,090)	–	(10,186)
売上債権の増減額	7,590	6,525	70,934
営業貸付金の増減額	(4,429)	(4,175)	(41,392)
たな卸資産の増減額	11,186	18,438	104,542
仕入債務の増減額	8,501	3,632	79,448
預り金の増減額	(14,168)	31,094	(132,411)
銀行業における借入金の純増減	–	(5,000)	–
銀行業における預金の純増減	14,706	20,688	137,439
銀行業におけるコールローンの純増減	–	10,000	–
銀行業におけるコールマネーの純増減	(20,000)	20,000	(186,915)
ATM未決済資金の純増減	974	(9,276)	9,102
その他	(26,580)	8,171	(248,411)
小計	581,606	656,892	5,435,570
利息及び配当金の受取額	4,468	3,712	41,757
利息の支払額	(8,877)	(7,452)	(82,962)
法人税等の支払額	(95,827)	(140,629)	(895,579)
法人税等の還付額	16,936	–	158,280
営業活動によるキャッシュ・フロー	498,306	512,523	4,657,065
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	(277,913)	(321,089)	(2,597,317)
有形固定資産の売却による収入	40,174	66,359	375,457
無形固定資産の取得による支出	(33,375)	(27,347)	(311,915)
投資有価証券の取得による支出	(20,353)	(55,010)	(190,214)
投資有価証券の売却による収入	32,435	18,806	303,130
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	108	326	1,009
差入保証金の差入による支出	(16,199)	(29,116)	(151,392)
差入保証金の回収による収入	37,689	33,352	352,233
預り保証金の受入による収入	5,321	3,542	49,728
預り保証金の返還による支出	(5,654)	(3,269)	(52,841)
事業分離による収入	12,937	–	120,906
事業取得による支出	(4,717)	(71,471)	(44,084)
定期預金の預入による支出	(16,294)	(10,850)	(152,280)
定期預金の払戻による収入	12,751	28,233	119,168
その他	(7,329)	(4,067)	(68,495)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(240,418)	(371,602)	(2,246,897)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額	(23,150)	19,341	(216,355)
長期借入れによる収入	56,408	139,451	527,177
長期借入金の返済による支出	(73,656)	(98,739)	(688,373)
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	–	75,161	–
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	–	(75,161)	–
社債の償還による支出	(20,000)	(40,000)	(186,915)
非支配株主からの払込みによる収入	432	0	4,037
配当金の支払額	(79,558)	(80,834)	(743,532)
非支配株主への配当金の支払額	(7,017)	(6,142)	(65,579)
自己株式の取得による支出	(25)	(2,276)	(233)
その他	(21,941)	(8,991)	(205,056)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(168,510)	(78,190)	(1,574,859)
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,508	(154)	14,093
現金及び現金同等物の増減額	90,886	62,576	849,401
現金及び現金同等物の期首残高	1,209,497	1,147,086	11,303,710
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	–	(164)	–
現金及び現金同等物の期末残高	¥1,300,383	¥1,209,497	$12,153,112

(注) 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=107円を用いて参考値として円貨額を換算

会社情報

（2018年2月末現在）

会社概要

本店所在地

〒102-8452　東京都千代田区二番町8番地8
Tel : 03-6238-3000（代表）
URL : http://www.7andi.com

設立

2005年9月1日

従業員数

56,606名（連結）
643名（単体）

資本金

500億円

会計監査人

有限責任 あずさ監査法人

株式関連情報

発行済株式総数

886,441,983株

株主数

91,443名

上場取引所

東京証券取引所市場第一部

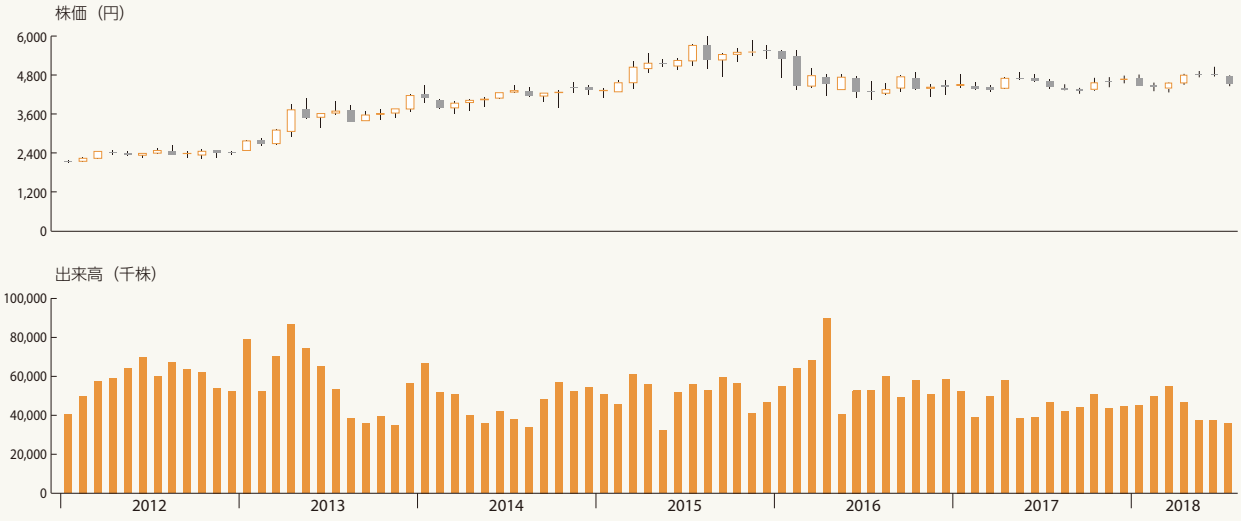
株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社

定時株主総会

毎年5月

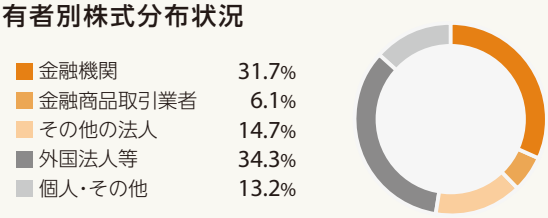
株価・出来高推移（東京証券取引所）



大株主の状況

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
伊藤興業株式会社	68,901	7.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	50,422	5.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	42,329	4.8
日本生命保険相互会社	17,672	2.0
GIC PRIVATE LIMITED - C	17,035	1.9
伊藤 雅俊	16,799	1.9
三井物産株式会社	16,222	1.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口5）	15,776	1.8
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	13,952	1.6
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	13,210	1.5

所有者別株式分布状況



格付情報

格付情報（2018年6月30日現在）

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA–	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA–			AA+
	短期※	A-1+	P-1		
7-Eleven, Inc.	長期	AA–	Baa1		
セブン銀行	長期	A+		AA	
	短期	A-1			

※セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付（2006年1月より）

株式会社セブン&アイHLDGS.

http://www.7andi.com